

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович

Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет

Дата подписания: 20.03.2026 15:17:30

Уникальный программный ключ:

528682d78e671e566ab07f01e5ba472105a12



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный университет генетики,  
биотехнологии и инженерии  
имени Н.И. Вавилова»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор института агробизнеса

  
И.А. Волощук/  
« 08 » июля 2025 г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

|                                   |                                                                            |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Направление<br>подготовки         | <b>38.04.02 Менеджмент</b>                                                 |
| Направленность<br>(профиль)       | <b>Менеджмент в агропромышленном комплексе</b>                             |
| Квалификация<br>выпускника        | <b>Магистр</b>                                                             |
| Выпускающая (-ие)<br>кафедра (-ы) | <b>«Проектный менеджмент и внешнеэкономическая<br/>деятельность в АПК»</b> |

*Разработчики:*

*Зав.кафедрой «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая  
деятельность в АПК» Колотырин К.П.*

*доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая  
деятельность в АПК» Ерюшев М.В.*

  
(подпись)  
  
(подпись)

**Саратов 2025**

## Содержание

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Основные положения.....                                                                                                    | 3  |
| 2. Государственные аттестационные испытания.....                                                                              | 3  |
| 3. Структура государственного экзамена.....                                                                                   | 3  |
| 4. Требования, предъявляемые к ВКР.....                                                                                       | 4  |
| 5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной<br>системе университета и их проверки на объём заимствования..... | 7  |
| 6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена,<br>ВКР и результатов их защиты.....                            | 9  |
| Приложения.....                                                                                                               | 10 |

## **1. Основные положения**

1.1. Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе разработана на основании Положения о государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, реализуемым в ФГБОУ ВО Вавиловский университет, утверждённого приказом ректора от 30 августа 2022 г. № 57-ОД, а также Порядка разработки (актуализации) программ государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, реализуемым в соответствии с актуализированными ФГОС ВО в ФГБОУ ВО Вавиловский университет, утверждённого приказом ректора от 30 августа 2022 г. № 57-ОД.

1.2. Объём государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе составляет 9 зачетных единиц.

## **2. Государственные аттестационные испытания**

2.1. Государственная итоговая аттестация обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе проводится в форме подготовке к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

2.2. Государственные аттестационные испытания проводятся в сроки, установленные календарным учебным графиком по основной профессиональной образовательной программе.

2.3. Защита ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе проводится на территории ФГБОУ ВО Вавиловский университет (далее – университет).

## **3. Структура государственного экзамена**

3.1. Государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе не предусмотрен основной профессиональной образовательной программой.

#### **4. Требования, предъявляемые к ВКР**

4.1. Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) – это форма итоговой аттестации обучающегося, завершающего процесс освоения ОПОП, представляющая собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности в области и (или) сфере, устанавливаемой основной профессиональной образовательной программой, утверждённой решением Ученого совета ФГБОУ ВО Вавиловский университет от 25.05.2021 г. протокол № 6.

4.2. По направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе допускается выполнение ВКР в виде выпускной квалификационной работы.

4.3. Основным форматом ВКР является:

– проектно-исследовательский формат – разработка (индивидуально или в составе группы) прикладной проблемы, в результате которой создается некоторый продукт – проектное решение.

4.4. Примерный перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе:

1. Влияние системы государственного регулирования на устойчивое развитие предприятий АПК (на примере отрасли, района, региона)

2. Влияние системы государственного регулирования на конкурентоспособность предприятий АПК (на примере отрасли, района, региона)

3. Комплексное управление внедрением ресурсосберегающих моделей на предприятиях АПК (на примере отрасли, района, региона)

4. Управленческие инновации и инструменты их внедрения в АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

5. Совершенствование стратегического управления предприятием АПК в современных условиях (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

6. Совершенствование проектного управления предприятием АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

7. Совершенствование бизнес-планирования на предприятии АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

8. Управление бизнес-процессами предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

9. Современные подходы к оптимизации бизнес-модели предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

10. Механизм управления диверсификацией производственной деятельности предприятий регионального АПК в условиях импортозамещения (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

11. Механизм формирования стратегии диверсификации производства (на примере конкретной отрасли)
12. Разработка конкурентной стратегии предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
13. Разработка корпоративной стратегии развития предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
14. Разработка и реализация производственной (либо маркетинговой, либо финансовой, либо инвестиционной, либо кадровой) стратегии предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
15. Управление реализацией стратегии предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
16. Организационно-экономический механизм управления производством продукции (указать конкретный вид продукции, либо отрасль)
17. Организационно-экономический механизм управления структурными изменениями в агробизнесе (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
18. Повышение эффективности управления в крестьянских (фермерских) хозяйствах (на примере района, региона).
19. Повышение эффективности управления материально-технической базой предприятий и отраслей АПК на основе механизма государственно-частного партнерства.
20. Повышение эффективности управления инновационным проектом производства (указать конкретный вид продукции, либо отрасль)
21. Повышение эффективности управления ресурсообеспечением сельскохозяйственных организаций (на примере отрасли АПК, района, региона)
22. Прогнозирование эффективности агробизнеса в условиях неопределенности (на примере района, региона)
23. Разработка концепции управления качеством продукции растениеводства (на примере района, региона)
24. Разработка стратегии развития сельскохозяйственных предприятий в условиях внешней неопределенности (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
25. Реализация системы ключевых показателей эффективности в управлении агробизнесом (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
26. Совершенствование методов управления предприятиями АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
27. Совершенствование механизма инновационного развития предприятий (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона) АПК
28. Совершенствование механизма управления перерабатывающих предприятий АПК на уровне района (области)
29. Совершенствование мотивации труда работников животноводства (либо другой отрасли АПК)
30. Совершенствование проектного финансирования на предприятиях АПК (на примере района, региона)

31. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений на основе информационных технологий (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона))
32. Совершенствование процессов управления ресурсосберегающими проектами на предприятиях АПК (на примере района, региона)
33. Совершенствование управления предприятиями на основе использования современных технологий (на примере района, региона)
34. Совершенствование управления сельскохозяйственной кооперацией.
35. Совершенствование управления инвестиционными проектами на предприятиях АПК (на примере района, региона)
36. Управление инновационной деятельностью и инновационной активностью на предприятиях АПК (на примере отрасли, района, региона)
37. Управление инновационной деятельностью на малых предприятиях АПК (на примере района, региона)
38. Управление сбытовой деятельностью предприятия АПК (на примере отрасли, района, региона)
39. Управление логистикой предприятия АПК (на примере отрасли, района, региона)
40. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия АПК (на примере вида продукции, отрасли, района, региона)
41. Управление проектными рисками в АПК (на примере района, региона)
42. Управление человеческим капиталом сельскохозяйственных предприятий (на примере района, региона)
43. Управление конкурентными преимуществами предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
44. Управление развитием малого бизнеса в АПК (на примере района, региона)
45. Управление стратегическими ресурсами предприятиями АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)
46. Управление технологическим процессом производства продукции АПК (указать конкретный вид продукции) (на примере отрасли, района, региона)
47. Формирование и функционирование производственного кластера в АПК (на примере отрасли, района, региона)
48. Повышение эффективности системы управления персоналом в АПК (на примере отрасли, района, региона)
49. Организационно-экономический механизм управления инновационными проектами в АПК (на примере района, региона))
50. Формы и перспективы интеграции сельскохозяйственных предприятий (на примере отрасли, района, региона)
51. Управление вертикально интегрированными производственными структурами в АПК

52. Мотивационный механизм формирования и функционирования интегрированных структур в АПК (на примере группы предприятий, района, региона)

53. Корпоративное управление агропромышленными холдингами

54. Повышение эффективности и качества управленческих решений в агробизнесе (на примере группы предприятий, района, региона)

55. Разработка и принятие управленческих решений в агробизнесе (на примере группы предприятий, района, региона)

56. Управление организационной культурой предприятия АПК (на примере группы предприятий, района, региона)

57. Корпоративная культура как ресурс повышения эффективности агробизнеса (на примере группы предприятий, района, региона)

58. Управление конкурентоспособностью предприятия АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

59. Внедрение цифровых технологий в управление предприятиями АПК (на примере группы предприятий, отрасли, района, региона)

4.5. Требования к структуре, порядок выполнения и оформления ВКР представлены в методических указаниях для выполнения ВКР (приложение 1).

## **5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета и их проверки на объём заимствования**

5.1. Тексты ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе (далее – ЭБС) университета и проверяются на объём заимствования.

5.2. Заведующие выпускающими кафедрами назначают ответственных за размещение текстов ВКР в ЭБС университета и их проверку на наличие неправомерного заимствования, и необоснованного цитирования из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

5.3. Проверка текстов ВКР на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования осуществляется с использованием системы «ВКР-ВУЗ».

5.4. Правомерно заимствованными могут быть следующие материалы:

- официальные документы федеральных государственных органов и органов местного самоуправления муниципальных образований, в том числе законов, других нормативных актов, судебные решения, иные материалы законодательного, административного и судебного характера, официальные документы международных организаций, а также их официальные переводы;
- государственные символы и знаки (флаги, гербы, ордена, денежные знаки и тому подобное), а также символы и знаки муниципальных образований;
- произведения народного творчества (фольклор), не имеющие конкретных авторов;

- сообщения о событиях и фактах, имеющие исключительно информационный характер;
- устойчивые выражения;
- ранее опубликованные материалы автора работы (самоцитирование).

5.5. Не считаются воспроизведением / цитированием включенные в текст ВКР:

- исходные формулы, шапки типовых таблиц, графиков и диаграмм, библиографические описания источников (кроме списков использованных источников, воспроизведенных большими фрагментами или целиком);
- фрагменты нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, включенные в текст ВКР в качестве иллюстраций и примеров (при соблюдении правил цитирования).

5.6. В случае если объем заимствованного текста в ВКР превышает суммарный допустимый предел, то цитируемые фрагменты целесообразно переносить в приложения, в частности в случае цитирования нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, учреждений.

5.7. Если ВКР содержит оригинального текста менее 55% от общего объема работы, она должна быть возвращена обучающемуся на доработку и пройти повторную проверку не позднее 3 календарных дней до даты защиты.

5.8. Использование заимствованного текста без ссылки на автора и / или источник заимствования в ВКР не допускается.

При использовании в тексте ВКР идей или разработок, принадлежащих соавторам, коллективно с которыми были написаны документы, автор обязан отметить это обстоятельство в тексте работы. Указанные ссылки должны делаться также в отношении документов автора, выполненных им как единолично, так и в соавторстве.

5.9. Размещению в ЭБС университета в течение 10-ти дней после защиты ВКР подлежат тексты ВКР обучающихся, по итогам защиты которых получены положительные оценки, за исключением работ, содержащих сведения, составляющих государственную тайну.

5.10. Доступ к текстам ВКР должен быть обеспечен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

5.11. В случае наличия в ВКР производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, такие сведения изымаются из электронной



версии ВКР на основании решения заседания выпускающей кафедры при наличии обоснования руководителя ВКР. Обоснование составляется и подписывается руководителем ВКР в произвольной форме.

5.12. Обоснование руководителя ВКР об исключении из электронной версии ВКР необходимых сведений вкладывается в пояснительную записку сброшюрованной ВКР. При изъятии руководителем ВКР таких сведений из электронного варианта ВКР в тексте работы (на изъятых страницах) делается соответствующая запись «сведения изъяты».

## **6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена, ВКР и результатов их защиты**

Материалы для оценки результатов защиты ВКР представлены в виде оценочных материалов для проведения ГИА (приложение 2).

*Программа рассмотрена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» 07 июля 2025 г. (протокол № 12).*