

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 11.09.2025 15:14:52
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2107073412



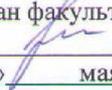
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение
высшего образования

**«Саратовский государственный университет генетики,
биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова»**

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой
 /Колотыгин К.П./
«17» мая 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета
 /Моргунова Н.Л./
«17» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	Управление проектами
Специальность	06.05.01 Биоинженерия и биоинформатика
Направленность (профиль)	Генетика и селекция сельскохозяйственных животных
Квалификация выпускника	Биоинженер и биоинформатик
Нормативный срок обучения	5 лет
Форма обучения	очная

Разработчик: профессор, Александрова Л.А.


(подпись)

Саратов 2024

1. Целью освоения дисциплины

Целью дисциплины «Управление проектами» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 06.05.01 Биотехнология и биоинформатика дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части дисциплин блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами и практиками: правоведение, экономическая культура, высшая математика, теория вероятностей и математическая статистика, организация работы малых групп, введение в специальность.

Дисциплина «Управление проектами» является базовой для прохождения преддипломной практики, научно-исследовательской работы, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижениями компетенций

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 - понимает классическую структуру проекта, формулирует его цели и задачи, применяет элементы анализа и планирования для выбора оптимальной стратегии реализации; УК-2.2 – пользуется	Современную методологию и международные стандарты управления проектом; системную модель управления проектами, жизненный цикл проекта и этапы управления проектом; процессы и инструменты управления функциональным и областями	Самостоятельно подготовить устав, сетевую модель, расписание и бюджет проекта в соответствии с заданными ограничениями; провести оптимизацию плановых документов проекта; разрабатывать и реализовывать план управления проектом;	Навыками планирования и реализации проектов на всех этапах их жизненного цикла

			<p>правовыми нормами российского законодательства при постановке целей проекта и выборе оптимальных способов их достижения, применяет нормативно-правовые ресурсы в процессе реализации проекта;</p>	<p>проекта; методы расчета потребности в ресурсах проекта и оптимизации использования; технологии календарно-сетевого планирования; основы оценки эффективности бизнес-проекта</p>	<p>выявлять и оценивать риски проекта, разрабатывать превентивные и корректирующие меры по их снижению; применять программные средства для решения основных задач управления проектом; рассчитывать освоенный объем по проекту, прогнозировать показатели эффективности проекта; подготавливать отчеты о реализации проекта.</p>	
2	УК-3	<p>Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1 – Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели УК-3.2 - Планирует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений</p>	<p>Современную методологию управления человеческими ресурсами проекта, проектного лидерства; методы планирования человеческих ресурсов; стадии развития команды и командные роли; методы разрешения конфликтов в команде</p>	<p>Подбирать исполнителей проекта и формировать проектную команду; осуществлять анализ и управлять ожиданиями заинтересованных сторон проекта; разрабатывать систему стимулов для исполнителей проекта; осуществлять руководство работами проекта</p>	<p>Навыками проектного лидерства и руководства командой</p>

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов											
	Всего	в т.ч. по семестрам										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Контактная работа – всего, в т.ч.:	52,1										52,1	
<i>аудиторная работа:</i>	52										52	
лекции	18										18	
лабораторные												
практические	34										34	
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1										0,1	
<i>контроль</i>												
Самостоятельная работа	55,9										55,9	
Форма итогового контроля	3										3	
Курсовой проект (работа)												

Таблица 3

Объем дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа Количество часов	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
9 семестр								
1.	Проектная деятельность в АПК Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях	1	Л	Т	2		ТК	УО
2.	Управление проектами в АПК Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал	1	ПЗ	Т	2	2	ВК	ПО
3.	Нормирование проектной деятельности Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты	2	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
4.	Администрирование проектной деятельности. Руководство проектом. Подбор команды проекта	3	Л	Т	2		ТК	УО
5.	Цели, фазы и структуры проектов Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.	3	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
6.	Планирование потребности и	4	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО

	использование ресурсов в АПК. Основные понятия и определения. Процесс планирования Детальное планирование Документирование плана проекта.							
7.	Структура управления проектами. Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	5	Л	Т	2		ТК	УО
8.	Ресурсное обеспечение проекта. Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами	5	ПЗ	КС	2	4	ТК	УО
9.	Проектный анализ Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов	6	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
10.	Многопроектное управление. Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта.	7	Л	Т	2		ТК	УО
11.	Методы проектной деятельности Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	7	ПЗ	Т	2	6	РК	УО
12.	Руководство человеческими ресурсами проекта. Этапы развития проектной команды. Командные роли. Стили лидерства на разных стадиях проекта. Командные конфликты	8	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
13.	Гибкое управление проектами Недостатки традиционного подхода к управлению проектами. История появления семейства гибких технологий управления проектами Agile. Методика Scrum Дж. Сазерленда и К. Швабера. Элементы скрама: планирование спринта, скрам-команды, скрам-мастер, бэклог. Планирование в Scrum и диаграмма сгорания задач. Минимизация рисков в скраме	9	Л	В	2		ТК	КС
14.	Организационные формы управления проектами. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта. .	9	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
15.	Факторы, влияющие на инновационные	10	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО

	процессы предприятия. Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости.							
16	Инновационные проекты в АПК. Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций.	11	Л	Т	2		ТК	УО
17	Эффективность инновационных проектов. Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли.	11	ПЗ	Т	2	2	ТК	КС
18.	Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.	12	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
19	Оценка инновационного потенциала проекта. Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..	13	Л	Т	2		ТК	ПО
20.	Сбытовая политика проекта. Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов.	13	ПЗ	Т	2	2	ТК	ПО
21	Финансовая отчетность по проекту и управленческий учет Форма подачи отчетов. Виды отчетов. Функции управленческого учета.	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО
22	Способы снижения рисков в проекте. Снижение рисков в бизнес проектах. Учет рисков в экономической оценке бизнес-проектов.	14	Л	Т	2		ТК	УО
23	Страхование и диверсификация рисков. Страхование в бизнес-среде. Хеджирование рисков Структуризация бизнес-проекта.	15	ПЗ	КС	2	6	ТК	Д
24	Проектно-сметная документация. Разработка проектно-сметной документации. Устав проекта, график проекта, бюджет проекта.	15	ПЗ	Т	2	2		
25	Стоимость проекта. Оценка стоимости проекта . этапы оценки стоимости проекта.	16	Л	Т	2		ТК	УО
26.	Ликвидация проекта. Ликвидационная стоимость проекта. Этапы ликвидации проекта	16	ПЗ	КС	2	6	ТК, РК	Д
	Выходной контроль				0,1	7,9	ВыхК	З
Итого:					52,1	55,9		

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, , ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, Д-доклад, З -зачет.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Управление проектами» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 06.05.01 Биоинженерия и биоинформатика предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков управления проектами на основе применения современных образовательных технологий, включающих анализ конкретных ситуаций, решения задач, тесты, задания, научные дискуссии по наиболее острым проблемам, связанным с управлением различных проектов.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса. Метод кейсов или анализа конкретной ситуации в наибольшей степени соответствует задачам дисциплины. Он более, чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
а) основная литература (библиотека Вавиловского университета)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1	Управление проектами. Фундаментальный курс : учебник https://znanium.ru/read?id=446522	под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной	Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023	Все разделы
2	Управление проектами. Учебник https://znanium.ru/read?id=431441	под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Ролионовой	М. : ИНФРА-М, 2024.	Все разделы
3	Командообразование : учебное пособие https://znanium.ru/read?id=431456	Надточий, Ю. Б. -	Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023.	Все разделы
4	Управление проектами: практикум : учебное пособие https://znanium.ru/read?id=414873	О.Г. Тихомирова	М. : ИНФРА-М, 2023	Все разделы

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1	Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). Шестое издание. Agile: практическое руководство. https://datafinder.ru/files/datavault/PMBO-K-6th-Edition-Ru.pdf?yselid=mbxpkw428u718649831	Project Management Institute	М.: Олимп – Бизнес, 2024	Все разделы
2	Управление инновационными проектами. Учебное пособие. https://znanium.ru/read?id=446798	под ред. В.Л. Попова	М. : ИНФРА-М, 2024	Все разделы
3.	Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография https://znanium.ru/read?id=434905	Тихомирова, О. Г.	Москва : ИНФРА-М, 2024.	Все разделы

4	Управление предпринимательскими проектами. Курс лекций: учебное пособие https://znanium.ru/read?id=450179	Герцик, Ю. Г..	М.: Издательство МГТУ им. Баумана, 2020.	Все разделы
5	Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами: Практическое руководство https://znanium.ru/read?id=419005	Аппело, Ю.	М.: Альпина Паблишер, 2018.	Все разделы
6	Математические методы управления проектами : учебное пособие https://znanium.ru/read?id=432904	Чусавитина, Г. Н.	М.: ФЛИНТА, 2023.	Все разделы

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы

«Интернет»

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.shtml>
2. Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» Режим доступа: <https://sovnet.ru/publications/publication>
3. Управление проектами Режим доступа: <https://rutube.ru/plst/281129/?ysclid=mf0188tk12277126449>
- 4.

г) периодические издания

1. Журнал «Управление проектами» - - Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/o-zhurnale/?ysclid=mejf7d3ug0533709189>
2. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/rubriks.php?id=606>
3. Журнал «Вестник проектного управления» - Режим доступа: <https://vestnikpu.guu.ru/jour>
4. Журнал «Управление проектами и программами» - Режим доступа: <https://grebennikon.ru/journal/20/>

д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета <https://www.vavilovsar.ru/biblioteka>
Базы данных содержат сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные

пособия и т.п.) (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

2. Электронная библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com>

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

3. ЭБС IPR SMART <http://iprbookshop.ru>

ЭБС обеспечивает возможность работы с постоянно пополняемой базой лицензионных изданий (более 40000) по широкому спектру дисциплин – учебные, научные издания и периодика, представленные более 600 федеральными, региональными и вузовскими издательствами, научно-исследовательскими институтами и ведущими авторскими коллективами (доступ: после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к сети Internet).

4. ЭБС Znanium <https://znanium.ru>

Фонд ЭБС Znanium постоянно пополняется электронными версиями изданий, публикуемых Научно-издательским центром ИНФРА-М, коллекциями книг и журналов других российских издательств, а также произведениями отдельных авторов (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций (доступ: с любого компьютера, подключенного к сети Internet; свободная регистрация).

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

- программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
1	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> «Р7-Офис» Предоставление неисключительных прав на программное обеспечение «Р7-Офис». Лицензиат – ООО «Солярис Технолджис», г. Саратов. Договор № ЦЗ-1К-033 от 21.12.2022 г. Срок действия договора: с 01.01.2023 г. Лицензия на 3 года с правом последующего бессрочного использования, для образовательных учреждений.	Вспомогательная
2	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> Kaspersky Endpoint Security (антивирусное программное обеспечение). Лицензиат – ООО «Солярис Технолджис», г. Саратов.	Вспомогательная

		Сублицензионный договор № 6-1128/2023/КСП-107 от 11.12.2023 г. Срок действия договора: 01.01.2024–31.12.2024 г.	
3	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> Адаптация и сопровождение экземпляров систем КонсультантПлюс: Справочная Правовая Система КонсультантПлюс Исполнитель: ООО «Принцип», г. Саратов Договор адаптации и сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС № 24-123/223-056 от 01.02.2024 г. Срок действия договора: 01 января – 31 декабря 2024 года.	Вспомогательная
4	Все разделы дисциплины	<i>Вспомогательное программное обеспечение:</i> Предоставление экземпляров текущих версий специальных информационных массивов электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ». Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-3951/223-024 от 09.01.2024 г. Срок действия договора: 01 января – 30 ноября 2024 года.	Вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий по данной дисциплине используются учебные аудитории № 316 – Центр цифровых технологий в АПК и №324.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения: стационарным или переносным комплектом мультимедийного оборудования, акустическими колонками, текстовыми и видеоматериалами по дисциплине:
https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study_rooms.html,
https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice_rooms.html.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (№ 327 и № 234 – читальный зал библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно - образовательную среду университета:

https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/study_rooms.html,
https://vavilovsar.ru/sveden/objects/cabinets/practice_rooms.html.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Управление проектами» разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Управление проектами».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Управление проектами»

Методические указания по изучению дисциплины «Управление проектами» включают в себя*:

1. Краткий курс лекций.
2. Методические указания по выполнению практических работ.

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «17» мая 2024 года (протокол № 12).