

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ
Дата подписания: 26.04.2021 13:15:53
Уникальный программный ключ:
5b8335c1f3d6e7bc94e2102654ca1286186198

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И.Вавилова

Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием АПК»

Направление подготовки
38.03.01 Экономика

Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием АПК» для направления подготовки 38.03.01 Экономика / Сост.: О.В. Власова // ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ». – Саратов, 2019. – 18 с.

Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием АПК» предназначены для направления подготовки 38.03.01 Экономика. Содержат основные требования к подготовке курсовой работы, методы и приемы сбора и анализа информации и проведения типовых расчетов по дисциплине. Направлены на формирование у обучающихся навыков принятия управленческих решений в сфере агропромышленного производства и государственного управления агробизнесом.

ВВЕДЕНИЕ

Курсовая работа – это самостоятельная работа, выполняемая в течение учебного семестра обучающимися под руководством преподавателей.

Задания для курсовой работы (работы) индивидуальные. Курсовая работа (работа) позволяет закреплять теоретические знания студентов, формировать у них умение применять знание при решении прикладных задач, подготавливает к выполнению дипломного проекта и к самостоятельной работе по избранной специальности, способствует развитию творческих способностей.

Курсовая работа (работа) по управлению в агропромышленном комплексе разрабатывается индивидуально каждым обучающимся по материалам конкретного объекта изучения.

Целью курсовой работы (работы) является оценка уровня овладения обучающимся теоретических основ управления АПК, умения решать практические проблемы управления предприятиями АПК.

Содержанием курсовой работы (работы) служит решение следующих задач: изучение теоретического материала по предложенной теме; анализ показателей производственно-финансовой деятельности; характеристика производственной, организационной и управленческой структур; разработка предложений по совершенствованию экономического механизма управления, то есть системы, процессов и структуры управления.

Общие требования не исключают, а предполагают инициативу в разработке каждой темы в соответствии с особенностями объекта исследования и индивидуальными склонностями студента.

Выполненная курсовая работа свидетельствует об уровне подготовки автора, глубоком изучении материала и умении пользоваться приобретенными знаниями для решения конкретных задач совершенствования экономического механизма управления на предприятиях АПК

Для выполнения курсовой работы следует использовать следующие материалы:

- положение о предприятии;
- положение о структурном подразделении предприятия;
- учредительные документы исследуемого предприятия;
- должностные инструкции;
- штатное расписание;
- организационную структуру и структуру управления предприятия;
- годовые бухгалтерские отчеты исследуемого предприятия (с приложениями) за 3 года;
- статистические отчеты об объемах сельскохозяйственного производства, издержках производства, материально-технической базе, основных фондах и др.;
- другие материалы, характеризующие систему управления предприятия и раскрывающие тему курсовой работы.

В ходе подготовки курсовой работы следует использовать такие взаимосвязанные приемы, как анализ и синтез.

Анализ — логический прием деления целого на отдельные элементы и изучения каждого из них в отдельности во взаимосвязи с целым.

Синтез — объединение результатов для формирования (проектирования) целого.

При обработке материалов следует использовать методы стратегического анализа (анализ внешней и внутренней среды предприятия; анализ портфеля продукции; анализ

конкуренции в отрасли и др.), методы экономического анализа (динамические ряды групп, группировки, средние величины и показатель вариации, корреляционный анализ и др.), с тем, чтобы выявить тенденции в развитии предприятия. Для анализа системы управления в зависимости от темы курсовой работы можно использовать специальные методы исследования науки управления: анкетирование, хронография рабочего дня, интервьюирование, эксперимент и т. д. Результаты анкетирования, интервью, хронографии рабочего дня и других следует отразить в аналитической или проектной части курсовой работы, а формы анкет, интервью и т. д. представить в приложении.

За достоверность используемых в курсовой работе данных отвечает автор курсовой работы.

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1. Титульный лист оформляется в соответствии с приложением.
2. Объем не менее 20, но не более 50 стр. формата А4.
3. Основной текст – шрифт Times New Roman, кегль 14.

Курсовая работа представляется на кафедру в аккуратно оформленной на компьютере форме в сброшюрованном виде.

Текст должен быть написан понятным и грамотным языком, в полном соответствии с правилами грамматики, орфографии и пунктуации русского языка. Изложение материала должно быть логичным, построенным на основе анализа, собственных самостоятельных наблюдений, оценок, выводов.

Список использованной литературы (список литературы, список используемой литературы, библиографический список литературы) и приложения также включаются в общую нумерацию листов.

Вторым листом является содержание курсовой работы, которое включает наименование всех глав, разделов, подразделов и пунктов курсовой работы с указанием номера листа, на котором размещается начало текста главы, раздела, подраздела или пункта.

Все графики, диаграммы, схемы в курсовой работе именуется рисунками. Рисунки должны иметь название, например, «Рисунок 1 - Структура управления ОАО» и сквозную нумерацию.

Каждая таблица должна иметь заголовок, который начинается с прописной буквы. На представленные в курсовой работе рисунками и таблицами следует делать ссылки по тексту.

В тексте курсовой работы следует применять установленные стандартами термины, обозначения и определения, а при отсутствии стандартов - общепринятые в научно-экономической литературе.

Приложения оформляют как продолжение курсовой работы после списка использованной литературы, располагая их в порядке появления ссылок в тексте. Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в правом верхнем углу «ПРИЛОЖЕНИЕ 1».

ПРИМЕРНЫЙ ПЛАН И КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ГЛАВ (ПУНКТОВ) КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Титульный лист.

Оглавление (Содержание).

Введение.

3-4 раздела.

Выводы и предложения.

Список использованной литературы.

Титульный лист. На нем указывается тема курсовой работы, в том числе название предприятия, района, области или края республики, фамилия, имя и отчество студента, курс, факультет и специальность, по которой он обучается (образец представлен в Приложении 1).

Введение, в котором освещается главные задачи развития агропромышленного производства страны в современных условиях.

Здесь же раскрывается значение и роль управления в повышении эффективности агропромышленного производства, обосновывается тема курсовой работы, формулируются цели и задачи работы, перечисляются примененные обучающимся методы исследования.

1-й РАЗДЕЛ (теоретическая и аналитическая части). В нем кратко дается степень разработанности проблемы, обосновываются методические подходы для разработки вопросов темы (3-5 стр.) Далее дается краткая организационно-экономическая характеристика предприятия, даются сведения о его местоположении, населенных пунктов, центральной усадьбы, её связи с административным центром, со бытовыми, снабженческими, перерабатывающими и др. предприятиями и организациями.

В этом же разделе приводятся данные о специализации в размерах производства в хозяйстве; кратко характеризуется обеспеченность хозяйстве основными средствами производства, техникой, трудовыми ресурсами; анализируются производственная, организационная структура хозяйства и структура управления.

Этот раздел является общим для всех рассматриваемых тем курсовых работ.

Название 2-го и 3-го разделов определяется в соответствии с избранной темой курсовой работы.

2-й РАЗДЕЛ. Во втором разделе дается характеристика результатов детального анализа вопросов, которые избраны для написания курсовой работы. В этом разделе следует изложить результаты изучения существующей на предприятии организации труда и управления, применительно к теме курсовой работы. Для написания раздела используются данные отчетов, учетных и плановых документов, материалы работы коллективных и коллегиальных органов управления, ревизий, проверок, обследований, а также специальных наблюдений (самофотографий) за работой аппарата управления.

3-й РАЗДЕЛ. Третий раздел (если предусмотрен) является результативным в курсовой работе. Здесь на основе анализа состояния дел в конкретном хозяйстве и изучении литературных источников и передового опыта, вырабатываются рекомендации, направленные на совершенствование экономического механизма управления на данном предприятии, а также изучаемых проблем по теме работы, обосновывается каждое мероприятие с экономической, технической, психофизиологической и социальной точек зрения.

Выводы и предложения излагаются конкретно на основе расчетов. Они подтверждают рациональность предлагаемых мероприятий, их экономическую

эффективность.

После выводов обучающийся указывает литературу, использованную в написании работы. Список литературы приводится в следующем порядке: фамилия имя и отчество (инициалы) автора, название статьи или книги, труда, журнала. Например, Воробьев Л. А. Основы управления производством. Учебное пособие. 2016 г.

ПОРЯДОК ВЫБОРА И УТВЕРЖДЕНИЯ ТЕМЫ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Название курсовой работы по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием АПК» зависит от выбранного обучающимся объекта исследования (предприятия, действующего в агропромышленном комплексе), например, «Экономический механизм управления на предприятии *ООО «Колояр» Вольского района Саратовской области*».

Тематика курсовых работ должна быть (по возможности) связана с содержанием производственных практик обучающегося.

Экономический механизм управления, особенно в агропромышленном комплексе, состоит из множества элементов и блоков, это совокупность способов, приемов, с помощью которых осуществляется воздействие на объект управления, выполняются разнообразные функции управления организацией.

Исходя из этого, обучающийся выбирает свою тематику курсовой работы, которая отражается в содержании (оглавлении) курсовой работы и должна быть раскрыта во 2-м и 3-м разделах.

Для выполнения курсовой работы даются следующие примерные тематики из курса «Экономический механизм управления предприятием АПК»:

1. Организация системы управления на предприятии АПК
2. Структура управления производством на предприятии АПК
3. Организация управления на предприятии АПК.
4. Организация труда руководителей и специалистов, пути его совершенствования на предприятии АПК.
5. Основные пути повышения эффективности управленческого труда на предприятии АПК.
6. Совершенствование системы управления качеством работ и продукции на предприятии АПК.
7. Совершенствование экономических методов управления на предприятии АПК.
8. Совершенствование административных методов управления на предприятии АПК.
9. Организация диспетчерской службы на предприятии АПК.
10. Организация информационных подсистем управления на предприятии АПК.
11. Совершенствование экономического механизма управления производством продукции предприятия АПК.
12. Совершенствование экономического механизма управления сбытом продукции предприятия АПК.
13. Повышение экономической эффективности управления производственной деятельностью предприятия АПК.
14. Повышение экономической эффективности управления сбытовой деятельностью предприятия АПК.
15. Экономический механизм управления производственными ресурсами предприятия АПК.

16. Экономический механизм управления трудовыми ресурсами предприятия АПК.
 17. Экономический механизм управления производственным потенциалом предприятия АПК.
 18. Экономический механизм управления коммерческой деятельностью предприятия АПК.
 19. Экономический механизм управления финансовыми ресурсами предприятия АПК.
 20. Экономический механизм управления рисками предприятия АПК.
 21. Экономический механизм управления затратами предприятия АПК.
 22. Экономический механизм управления инновациями предприятия АПК.
 23. Экономический механизм управления инжиниринговой деятельностью предприятия АПК.
 24. Разработка стратегии развития предприятия АПК.
 25. Разработка бизнес-плана развития предприятия АПК.
 26. Экономический механизм управления информационными ресурсами предприятия АПК.
 27. Совершенствование структуры управления на предприятии АПК.
 28. Экономический механизм управления товародвижением предприятия АПК.
 29. Экономический механизм управления персоналом предприятия АПК.
 30. Экономический механизм управления конкурентоспособностью предприятия АПК.
 31. Экономический механизм управления основными фондами предприятия АПК.
 32. Экономический механизм управления оборотными активами предприятия АПК.
- Выбор тематики курсовой работы производится обучающимся самостоятельно по его выбору из предлагаемого списка примерных тематик курсовой работы.
- Обучающийся выполняет курсовую работу в соответствии с выданным и утвержденным заданием. Задание выдается руководителем после утверждения тематики исследования. В задании указываются вопросы, подлежащих рассмотрению, дата сдачи (представления к защите) и срок защиты курсовой работы. Задания для выполнения курсовой работы (проекта) выдаются за подписью руководителя (Образец представлен в Приложении 2).

ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ И СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВЫХ РАБОТ.

ТЕМА 1. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

ВВЕДЕНИЕ

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Расположение предприятия.

1.2. Специализация производства.

1.3. Размеры производства.

1.4. Эффективность производства.

2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ, ОРГАНИЗАЦИОННОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.

2.1. Анализ производственной и организационной структуры предприятия.

2.2. Характеристика существующей структуры управления предприятиями.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК.

На основании данных аналитической части разработать:

3.1. Оптимальный состав первичных (вторичных) производственных подразделений, их специализацию, формы организации труда и управления.

3.2. Обосновать штатную численность работников управления, наметить последовательность её внедрения.

3.3. Разработать «Положение о производственном подразделении», (цехе, отделении, бригады, фермы - по выбору)

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

В заключительном разделе "Выводы и предложения" сделать экономическое обоснование проектируемых мероприятий, предложения, рекомендации, наметить последовательность их внедрения.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

При разработке 2 и 3 тем обучающийся должен поставить цель: дать анализ опыта организации общего и оперативного управления производством на предприятии, разработать предложения по совершенствованию структуры управления и обосновать реальную возможность их внедрения в конкретных условиях производства.

Описав краткую характеристику условий предприятия, необходимо рассмотреть и проанализировать производственную и организационную структуру хозяйства и структуру управления. После этого рассматривается существующая организация управления производством, анализируются факторы, влияющие на структуру управления: внутривозвращенная специализация и концентрация производства, территориальное размещение сельскохозяйственных угодий и производственных подразделений, техническая оснащенность производства и управления. Затем оцениваются рациональность существующего организационного устройства, производства и управления им, имеющиеся штаты управленческого состава, затраты на управление и эффективность системы управления.

Предложения по совершенствованию управления должны содержать обоснования изменения структуры управления и численности необходимого управленческого персонала, после чего определить эффективность этих мероприятий.

ТЕМА 2. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Расположение предприятия.

1.2. Специализация производства.

1.3. Размеры производства.

1.4. Эффективность производства.

2. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Схема производственной и организационной структур предприятия.

2.2. Формы организации труда в первичных производственных коллективах; наличие животных, закрепленной техники, размер площадей.

2.3. Уровень обеспеченности хозяйства рабочим персоналом.

2.4. Характеристика структуры управления, принятой в предприятии.

3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.

3.1. Обоснование производственной структуры на перспективу

3.2. Составление мероприятий по совершенствованию структуры управления.

3.3. Определение экономической эффективности совершенствования структуры управления предприятием.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.

ТЕМА 3. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1 раздел плана)

2. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

2.1. Организационная структура (устройство) и структура управления производством в предприятии.

2.2. Организация общего руководства делами предприятия: работа правления, общего собрания и т. д.

2.3. Организация оперативного управления в предприятии.

2.4. Использование рабочего времени главным экономистом, основные причины его потерь.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ В ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Предложения по совершенствованию организационной структуры и рекомендации по их внедрению.

3.2. Основные направления в совершенствовании структуры управления.

3.3. Пути совершенствования организации оперативного управления производством.

3.4. Пути повышения эффективности управленческого труда.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.

ТЕМА 4. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ И ПУТИ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ. (см. 1 раздел плана)

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.

2.1. Характеристика существующего аппарата управления и расходы на его содержание.

2.2. Режим работы управленческого персонала, состояние служебных помещений, организация рабочих мест, обеспеченность транспортом, связью.

2.3. Использование рабочего времени руководителями и специалистами (хронографические наблюдения в течение 3-х дней за одним из работников аппарата управления).

2.4. Анализ причин нерационального использования рабочего времени работниками управления.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Улучшение планирования рабочего времени дня, недели, месяца.

3.2. Пути улучшения оперативности в управлении.

3.3. Организация и проведение собраний, совещаний, недельных нарядов.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Во введении необходимо описать вопросы, касающиеся изменений характера, условий в содержания управленческого труда. Обосновать актуальность темы и проблем, поставленных в курсовом проекте. Главное внимание необходимо уделять при изучении этой темы анализу содержания труда и величине затрат на содержание управленческого персонала сельскохозяйственных предприятий; при этом следует применить такие методы, как анкетирование, фотографию рабочего времени работника управления. Полученные материалы проанализировать и составить структуру рабочего времени (дня) для одного из управленческих работников. Для большей наглядности целесообразно затраты рабочего времени (за определенный период наблюдения) изобразить графически. Анализируя фактические затраты рабочего времени управленческих работников, следует обратить внимание на содержание и условия управленческой деятельности, резерва рабочего времени за счет сокращения его руководителями и специалистами предприятия.

ТЕМА 5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1 раздел плана)

2. АНАЛИЗ УРОВНЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ.

2.1. Специфичность и содержание управленческого труда в предприятиях АПК.

2.2. Характеристика методов изучения затрат труда руководителей и специалистов.

2.3. Определение уровня организации управленческого труда.

3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Разработка плана научной организации управленческого труда в предприятии.

3.2. Использование технических средств в управлении производством.

3.3. Требования, предъявляемые к квалификации, способностям и личным качествам работников управления.

3.4. Экономическая эффективность управленческого труда.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.

Во введении необходимо остановиться на значении темы, задачах и целях курсовой работы, на возрастании роли руководителей и специалистов в системе общественного производства и динамике их численности.

Во втором разделе необходимо описать характер управленческого труда в тесной связи с объектом управления. В связи с тем, что управленческий труд имеет свои особенности, а соответственно, существуют и особые методы его изучения. Поэтому во втором разделе следует дать краткую характеристику методов изучения, но с подробным описанием метода, которым пользовался студент при изучении труда руководителя и специалистов. Используя фактические и нормативные затраты времени на выполнение функций управления, следует определить уровень организации управленческого труда в хозяйстве, которое анализирует студент в курсовом проекте.

В третьем разделе на примере конкретного хозяйства разработать план мероприятий по рационализации управленческого труда, по применению технических средств в управлении производством.

В заключении сделать выводы по разделам работы, предложения о повышении роли специалистов в управлении сельскохозяйственным производством.

ТЕМА 6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ РАБОТ И ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1 раздел плана).

2. ОГРАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ РАБОТ И ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

2.1. Основные принципы построения системы управления качеством продукции.

2.2. Система обеспечения качества работ и продукции.

2.3. Обязанности, права и ответственность руководителей и специалистов хозяйств по соблюдению качества продукции и работ.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ РАБОТ И ПРОДУКЦИИ В ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Анализ сложившейся системы управления качеством работ и продукции.

3.2. Рационализация сложившейся системы.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.

Введение и первый раздел курсовой работы по данной теме должны быть посвящены возрастающему значению качественных показателей в развитии сельскохозяйственного производства в условиях конкуренции на рынке продовольствия.

Во втором разделе должны быть проанализированы и основные принципы

построения системы стандартов, сертификатов и др. по управлению качеством. Здесь же необходимо рассмотреть обязанности, права и ответственность всего персонала хозяйств по соблюдению качества продукции и работ, наличие ГОСТов, ОСТов, технических условий, знаков качества на продукцию. Охарактеризовать наличие инструкций на проведение различных работ, экономические потери от несоблюдения требований к качеству продукции, услуг и работ, документацию в системе управления качеством, систему стимулирования качеством.

В третьем разделе должны быть разработаны мероприятия по улучшению управления качеством работ и продукции. Здесь же необходимо дать краткую характеристику номенклатуры выпускаемой продукции в хозяйстве, объема и качества реализуемой продукция, прибыль и рентабельность хозяйства, увязать эти данные с анализом сложившейся системы управления качеством работ и дать предложения по ее совершенствованию.

ТЕМА 7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ХОЗЯЙСТВА (см. 1 раздел плана).

2. АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ В ПРЕДПРИЯТИИ.

2.1. Роль планирования в управлении экономикой.

2.2. Организация внутрихозяйственного расчета в хозяйстве.

2.3. Использование системы цен и кредита в хозяйстве для повышения эффективности производства.

2.4. Система материального стимулирования работников хозяйства.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Совершенствование планирования и внедрения хозрасчета в хозяйстве.

3.2. Применение системы цен для улучшения качества продукции и повышения рентабельности ее производства.

3.3. Использование принципа морального и материального стимулирования работников хозяйства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

В данной теме необходимо изложить сущность экономических методов управления производством. Охарактеризовать систему экономических рычагов управления производством, действующих в предприятии. Организация действенного внутрихозяйственного расчета внутри предприятия требует изучения:

1. Закрепление основных средств производства за производственными подразделениями /тракторы, сельскохозяйственные машины, инвентарь, оборудование, помещения, скот и т. д./ их состав и количество, постоянство, обеспеченность;

2. Анализ плановых и фактических уровней урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животных и птиц, валовых сборов этих продуктов, плановые и фактические затраты на их производство, конечные финансовые результаты;

3. Порядок взаимных расчетов между бригадами, отделениями, фермами;

4. Пределы самостоятельности подразделений в решении поставленных задач;

5. Меры материального стимулирования повышения эффективности производства;

6. Систему мер ответственности за нарушение технологической и финансовой дисциплины;

7. Нормирование и оплата труда.

8. Применение системы взаиморасчетов между подразделениями.

В итоге при описании организации внутрихозяйственного расчета следует изучить текущую итоговую проверку работы хозрасчетных подразделений в сопоставлении с плановыми заданиями, а также состояние экономического и бухгалтерского учета и их влияние на качество хозрасчета и действенного вмешательства в производственный процесс.

Известно, что моральное и материальное стимулирование работников хозяйства является важным фактором мобилизации персонала на выполнение планов. Поэтому следует изучить систему и форму оплаты труда, зависимость оплаты труда от качества и количества конечной продукции. Необходимо привести размеры дополнительной оплаты и премирования из всех фондов за сверхплановое производство продукции, за экономию затрат по кварталам, месяцам и за год.

Получение и использование кредитов. Роль кредитов за последние 3-5 лет в повышении уровня механизации производственных процессов в земледелии, животноводстве, строительстве.

В заключение этой части работы необходимо определить место экономических методов в системе управления данным сельскохозяйственным предприятием, а также выявить их положительные и отрицательные стороны.

После изучения и обобщения экономических методов, применяемых на предприятии, необходимо наметить основные направления по совершенствованию организации:

- полного и внутрихозяйственного расчета;
- применение системы цен реализации продукции;
- использования материальной заинтересованности работников земледелия и животноводства и др. отраслей хозяйства;
- использование краткосрочных ссуд и кредитов в улучшении экономического состояния хозяйства;
- экономической учебы руководящих кадров и всего персонала.

В заключение следует предложить варианты оптимального применения экономических методов в системе методов управления сельскохозяйственным производством.

ТЕМА 8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ХОЗЯЙСТВА (см. 1 раздел плана).

2. СОДЕРЖАНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ.

2.1. Характеристика административных методов.

2.2. Организационное воздействие на объект управления, оперативно-распорядительное воздействие.

2.3. Правовые аспекты управления.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ МЕТОДОВ

УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

- 3.1. Рационализация методов организационного воздействия на предприятии.
- 3.2. Совершенствование распорядительного воздействия на предприятии.
- 3.3. Разработка документов правового регламентирования на предприятии.
- 3.4. Совершенствование контроля на предприятии.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

При написании второго раздела курсовой работы по данной теме необходимо обратить внимание на виды, формы и содержание административного воздействия (организационное регламентирование, организационное нормирование, организационно-методическое инст-руктирование). В этом разделе необходимо рассмотреть и охарактеризовать «Положения» о производственных подразделениях и службах аппарата управления предприятия, обеспеченность нормативами, виды и способы установления норм выработки и норм расходов ма-териалов на основные виды работ применительно к данному хозяйству.

Реализация административных методов, их эффективность находятся в прямой зависимости от способов и форм оперативного рас-порядительства, куда входит разработка управленческих решений, их реализация, оперативный анализ и контроль за ходом производства. Поэтому в курсовом проекте надо дать анализ организация системы оперативного управления, сложившейся в хозяйстве.

Административные методы имеют правовую основу, поэтому следует обратить внимание на их анализ с юридической точки зрения. Немаловажным показателем этого являются случаи разбора дел хозяйством в Госарбитраже. Здесь же необходимо остановиться на потерях в хозяйстве вследствие несоблюдения норм, установленных законодательством.

В третьем разделе необходимо разработать мероприятия по совершенствованию форм применения административных методов. В этом разделе необходимо рассмотреть вопросы совершенствования структуры управления, разработку «Положений» о службах и отделах, регламентирующих их деятельность. С целью улучшения оперативного распорядительства необходимо предусмотреть организацию диспетчерской службы, разработку технологии проведения плана-наряда (диспетчерского часа, совещания).

ТЕМА 9. ОРГАНИЗАЦИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ХОЗЯЙСТВА (см. 1 раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

2.1. Сущность и содержание оперативного управления.

2.2. Сущность диспетчеризации.

2.3. Роль и место диспетчерской службы в системе управле-ния сельскохозяйственным производством.

2.4. Организация оперативного управления в предприятии.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Определение функций и задач диспетчерской службы.

3.2. Проектирование диспетчерской связи, выбор технических средств управления.

3.3. Регламентация работы диспетчерской службы определение ее экономической

эффективности.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Изучение этого вопроса при написании курсовой работы требует выяснения сущности оперативного управления и его организацию в агропромышленных предприятиях. Сущность оперативного управления должна быть тщательно проанализирована, особенно тщательно проанализировать затраты рабочего времени на оперативное управление в напряженный период по 3-4 главным специалистам и руководителям (например, директор, гл. инженер, гл. экономист, гл. зоотехник, гл. агроном). Материалы наблюдений должны охватывать период не менее недели. Наблюдения могут осуществляться с помощью хронографии (фотография или самофотография) рабочего дня работника. На основе полученных результатов, изучения структуры затрат рабочего времени и последующего его анализа разрабатываются мероприятия по совершенствованию оперативного управления.

В разделе проектирования диспетчерской службы на основе проведенных исследований следует определить функции и задачи диспетчерской службы в соответствии с ее местом в структуре управления. Основные функции диспетчерской службы должны быть ограничены рамками оперативного управления и включать оперативный анализ, контроль, регулирование, учет производства. В этих пределах следует планировать и задачи диспетчерской службы, и разработку должностных инструкций ее работников. Выбор технических средств диспетчерской службы осуществляется на основе обследования технических средств управления предприятия, природно-климатических условий, расположения хозяйства, возможности получения технических средств и др. условий.

Регламентация работы диспетчерской службы включает в себя исполнение «Положения о диспетчерской службе», составления графика поступления информации и распорядка рабочего дня диспетчерской службы. Эффективность же диспетчерской службы определяется на основе разработок научно-исследовательских учреждений (ВИМ, ВНИИСХТ, кафедры управления ТСХА и др.)

ТЕМА 10. ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОДСИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДСИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ, СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ, ПРИНЯТИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ.

2.1 Классификация используемой информации.

2.2. Содержание и объем информации функциональных звеньев (служб, отделов)

2.3 Поиск, измерение, обработка, передача, хранение информации.

2.4. Система подготовки, принятие и реализация решений должностными лицами хозяйства.

2.5. Система контроля за исполнением решения.

2.6. Имеющиеся технические средства, организация делопроизводства.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОДСИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ.

3.1. Определение минимального объема информации, необходимого для ведущих

звеньев системы управления (служб, отделов).

3.2. Оптимизация направлений информационных потоков, форм и маршрутов движения документов.

3.3. Обоснование состава технических средств по приему, передаче и обработке информации.

3.4. Организация информационной службы предприятия.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.

ТЕМА 11. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ.

2.1. Сущность управления производством предприятия АПК.

2.2. Организация производства на предприятии.

2.3. Оценка эффективности управления производством предприятия.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Обоснование путей совершенствования организации производственных процессов.

3.2. Разработка мероприятий по повышению эффективности производства.

3.3. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 12. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления сбытом продукции предприятия АПК.

2.2. Организация сбытовой деятельности на предприятии.

2.3. Оценка эффективности управления сбытом предприятия.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Мероприятия по совершенствованию системы управления сбытом предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 13. ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления производственной деятельностью предприятия АПК.

2.2. Организация производственной деятельности предприятия.

2.3. Оценка эффективности производственной деятельности предприятия.

3. **ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

3.1. Направления повышения экономической эффективности производственной деятельности предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 14. ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления сбытовой деятельностью предприятия АПК.

2.2. Организация сбытовой деятельности предприятия.

2.3. Оценка эффективности сбытовой деятельности предприятия.

3. **ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

3.1. Направления повышения экономической эффективности сбытовой деятельности предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 15. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность производственных ресурсов предприятия АПК.

2.2. Организация управления производственными ресурсами на предприятии.

2.3. Оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия.

3. **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

3.1. Направления совершенствования системы управления производственными

ресурсам предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 16. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления трудовыми ресурсами предприятия АПК.

2.2. Организация управления производственными ресурсами на предприятии.

2.3. Оценка эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка системы эффективного управления трудовыми ресурсами предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 17. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления производственным потенциалом предприятия АПК.

2.2. Организация управления производственным потенциалом на предприятии.

2.3. Оценка эффективности использования производственного потенциала предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка механизма повышения эффективности использования производственного потенциала предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 18. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления коммерческой деятельностью предприятия АПК.

2.2. Организация коммерческой деятельности на предприятии.

2.3. Оценка эффективности коммерческой деятельности предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка механизма повышения эффективности коммерческой деятельности предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 19. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления финансовыми ресурсами предприятия АПК.

2.2. Структура финансовых ресурсов предприятия.

2.3. Оценка эффективности использования финансовых ресурсов предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка механизма повышения эффективности использования финансовых ресурсов предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 20. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Виды рисков и сущность управления рисками предприятия АПК.

2.2. Структура рисков и методы управления рисками на предприятии.

2.3. Оценка эффективности методов управления рисками предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Совершенствование системы управления рисками на предприятии

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 21. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА

ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Виды затрат и сущность управления затратами предприятия АПК.

2.2. Методы управления затратами на предприятия.

2.3. Оценка эффективности управления затратами предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка системы управления затратами на предприятии

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 22. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления инновациями предприятия АПК.

2.2. Анализ инновационного потенциала предприятия.

2.3. Оценка инновационной активности предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Мероприятия по внедрению инноваций на предприятие.

3.2. Разработка механизма управления инновациями предприятия.

3.3. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 23. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНЖИНИРИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ИНЖИНИРИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность инжиниринговой деятельности предприятия АПК.

2.2. Оценка эффективности инжиниринговой деятельности предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНЖИНИРИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Мероприятия по совершенствованию инжиниринговой деятельности предприятия.

3.2. Разработка механизма управления инжиниринговой деятельностью предприятия.

3.3. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 24. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Анализ производственной и сбытовой деятельности предприятия.

2.2. Оценка эффективности деятельности предприятия.

3. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Оценка конкурентоспособности предприятия на действующем рынке

3.2. Виды и модели стратегий развития предприятия АПК.

3.3. Разработка конкурентной стратегии развития предприятия.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 25. РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Анализ производственной и сбытовой деятельности предприятия.

2.2. Оценка эффективности деятельности предприятия.

3. РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Сущность бизнес-планирования как элемента экономического механизма управления предприятием.

3.2. Разработка бизнес-плана развития предприятия.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 26. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Виды информационных ресурсов на предприятии АПК.

2.2. Методы управления информационными ресурсами на предприятии.

2.3. Оценка эффективности управления информационными ресурсами предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Совершенствование системы управления информационными ресурсами предприятия.

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 27. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1-2 раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

2.1. Виды структур управления на предприятии АПК.

2.2. Обоснование структуры управления на перспективу управления предприятием.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК.

3.2. Составление мероприятий по совершенствованию структуры управления.

3.3. Определение экономической эффективности совершенствования структуры

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 28. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ТОВАРОДВИЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Логистика и товародвижение на предприятиях АПК.

2.2. Организация товародвижения на предприятии.

2.3. Оценка эффективности товародвижения предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРОДВИЖЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

3.1. Разработка механизма повышения эффективности товародвижения предприятия (транспортная задача)

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 29. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Классификация и структура персонала предприятия АПК.

2.2. Анализ персонала предприятия.

2.3. Оценка эффективности управления персоналом предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

3.1. Направления повышения эффективности управления персоналом

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 30. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность управления конкурентоспособностью предприятия АПК.

2.2. Оценка конкурентов и конкурентных преимуществ предприятия.

2.3. Оценка эффективности деятельности предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 31. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность и классификация основных фондов предприятия АПК.

2.2. Анализ основных фондов предприятия.

2.3. Оценка эффективности использования основных фондов предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ
ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка мероприятий по повышению экономической эффективности
использования основных фондов предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ТЕМА 32. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК.

ВВЕДЕНИЕ.

1. КРАТКАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА
ПРЕДПРИЯТИЯ (см. 1. раздел плана).

2. АНАЛИЗ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Сущность и классификация оборотных активов предприятия АПК.

2.2. Анализ оборотных активов предприятия.

2.3. Оценка эффективности оборотных активов предприятия.

3. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ
АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

3.1. Разработка мероприятий по повышению экономической эффективности

оборотных активов предприятия

3.2. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Баранчеев, Владимир Петрович. Управление инновациями : учебник для бакалавров / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. - 2-е изд. - М. : Юрайт, 2012. - 711 с. - (Бакалавр). - ISBN 978-5-9916-1442-9
2. Власова Ольга Викторовна. Инновационный менеджмент в АПК : учебное пособие / Власова О.В. Саратовский ГАУ. Саратов, 2013
3. Костенко Ольга Владимировна. Стратегический менеджмент организации АПК : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / Костенко О.В. Киров, 2014. (Издание 2-е, дополненное и переработанное)
4. Менеджмент в агропромышленном комплексе [Текст] : Учебник / Мумладзе Р.Г. - УМО. - М. : КНОРУС, 2013. - 382с.
5. Нехланова Александра Михайловна, Туманова Мария Будаевна. Стратегический менеджмент в АПК : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Экономика и управление на предприятии АПК" / А. М. Нехланова, М. Б. Туманова ; Ассоц. "Агрообразование". Москва, 2012.
6. Нехланова, А.М. Стратегический менеджмент в АПК [Текст] : Учебное пособие / А. М. Нехланова, М. Б. Туманова. - УМО. - М. : КолосС, 2012. - 312с
7. Петров, Константин Александрович. Управление инновационной инфраструктурой агробизнеса : монография / К. А. Петров ; ФГБОУ ВПО СГАУ. - Саратов : Саратовский источник, 2013. - 240 с. - ISBN 978-5-91879-260-5
8. Экономика агропродовольственного рынка [Текст]: учебное пособие/ Под ред. И.А. Минакова. - МСХ. - М.: ИНФРА-М, 2014.-232 с
9. Экономика сельского хозяйства [Текст] : Учебное пособие / Минаков И.А. - - М. : КолосС, 2014.
10. Экономика сельскохозяйственного предприятия: Учебник / И.А. Минаков, Л.А. Сабетова, Н.П. Касторнов и др. /Под ред. И.А. Минакова – М.: ИНФРА- М, 2014. – 363с

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова

Кафедра «_____»

Направление подготовки 38.03.01. Экономика

Курсовая работа на тему:
«Экономический механизм управления на предприятии_____»
по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием
АПК»

Выполнил: обучающийся
_____, гр. № _____

Проверил: к.э.н., доцент _____

Саратов 20____

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.И.ВАВИЛОВА

Задание утвердил:

Зав. кафедрой «_____»

_____/И.Л. Воротников/

«_____» _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

**на курсовую работу по дисциплине «Экономический механизм
управления предприятием АПК»**

обучающегося __ курса группы _____ ФИО _____

Тема: «Экономический механизм управления на
предприятии _____»

Перечень вопросов, подлежащих рассмотрению:

1. Введение
2. Краткая организационно-экономическая характеристика предприятия
3. _____
4. _____
5. Выводы и предложения
6. Список использованной литературы.

Дата выдачи задания «__» _____ 20__ г.

Срок сдачи курсовой работы «__» _____ 20__ г.

Дата защиты курсовой работы «__» _____ 20__ г.

Руководитель работы _____ / ФИО/

Задание принял к исполнению _____ /ФИО/

Составители
Власова Ольга Викторовна

Методические указания к выполнению курсовых проектов по дисциплине «Экономический механизм управления предприятием АПК» для бакалавров направления подготовки 38.03.01 «Экономика»

В авторской редакции
Власова Ольга Викторовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова»
410600, Саратов, Театральная пл., 1.