

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 28.04.2023 11:23:17  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab0f01e1ba2172f735a12



## МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова»

### СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

Воротников И.Л./

«28» 05 2021 г.

### УТВЕРЖДАЮ

И.о. декана факультета

/ Попова О.М./

«28» 05 2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина

**МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки

**19.03.04 Технология продукции и  
организация общественного питания**

Направленность  
(профиль)

**Технология и организация  
предприятий общественного питания**

Квалификация  
выпускника

**Бакалавр**

Нормативный срок  
обучения

**4 года**

Форма обучения

**Заочная**

Разработчик (и): доцент Воробьева Д.А.   
(подпись)

Саратов 2021

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Менеджмент» является формирование у обучающихся навыков социального взаимодействия, межличностного общения, установления психологического контакта и командообразования, тайм-менеджмента; стратегического планирования и развития предприятия, оценки эффективности менеджмента исходя из имеющихся ресурсов и ограничений; планирования и организации работы исполнителей, разработки мотивационной политики, принятия эффективных управленческих решений на основе применения принципов и методов менеджмента в профессиональной деятельности.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания дисциплина «Менеджмент» включена в обязательную часть дисциплин Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами и практиками: «Всеобщая история».

Дисциплина «Менеджмент» является базовой для изучения дисциплины «Социология».

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

**Таблица 1**  
**Требования к результатам освоения дисциплины**

| №<br>п<br>/<br>п | Код<br>комп<br>етен<br>ции | Содержан<br>ие<br>компетен-<br>ции (или<br>ее части)   | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций  | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся<br>должны:   |  |   |
|------------------|----------------------------|--|--|---|--|---|
|                  |                            |  |  | знать   | уметь  | владеть   |
| 1                | 2                          | 3  | 4  | 5   | 6  | 7   |
| 1                | УК-2                       | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, | УК-2.1 Разрабатывает стратегии планирования и развития предприятия, проводит оценку эффективности менеджмента, | основные положения, термины, определения и категории менеджмента, критерии оценки эффективности менеджмента, современные модели менеджмента, командообразование, преимущества | осуществлять руководство трудовым коллективом, использовать стратегию сотрудничества с целью повышения уровня эффективности менеджмента, | навыками руководства трудовым коллективом, навыками сотрудничества, навыками командообразования |

|  |  |   |   |                       |                          |  |
|--|--|---|---|-----------------------|--------------------------|--|
|  |  | <i>исходя из действующих правовых норм, имеющихя ресурсов и ограничений</i> | <i>а исходя из имеющихся ресурсов и ограничений</i> | <i>сотрудничества</i> | <i>создавать команду</i> |  |
|--|--|---|---|-----------------------|--------------------------|--|

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Таблица 2

|                                    | Всего | Количество часов |      |   |   |   |
|------------------------------------|-------|------------------|------|---|---|---|
|                                    |       | в т.ч. по годам  |      |   |   |   |
|                                    |       | 1                | 2    | 3 | 4 | 5 |
| Контактная работа – всего, в т.ч.: | 10,1  |                  | 10,1 |   |   |   |
| аудиторная работа                  | 10    |                  | 10   |   |   |   |
| лекции                             | 4     |                  | 4    |   |   |   |
| лабораторные                       | -     |                  | -    |   |   |   |
| практические                       | 6     |                  | 6    |   |   |   |
| Промежуточная аттестация           | 0,1   |                  | 0,1  |   |   |   |
| Контроль                           | -     |                  | -    |   |   |   |
| Самостоятельная работа             | 97,9  |                  | 97,9 |   |   |   |
| Форма итогового контроля           | 3     |                  | 3    |   |   |   |
| Курсовой проект (работа)           | -     |                  | -    |   |   |   |

Таблица 3  
Структура и содержание дисциплины «Менеджмент»

| № п/п  | Тема занятия.<br>Содержание  | Неделя семестра | Контактная работа |                  |                  | Самостоятельная работа | Контроль знаний |       |
|--------|--|-----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------|-------|
|        |  |                 | Вид занятия       | Форма проведения | Количество часов |                        | Вид             | Форма |
| 1      | 2  | 3               | 4                 | 5                | 6                | 7                      | 8               | 9     |
| 2 курс |  |                 |                   |                  |                  |                        |                 |       |
| 1.     | <b>Понятие и содержание менеджмента. Эволюция развития менеджмента и его основные концепции.</b><br>Предмет, принципы и методы менеджмента. Взаимосвязь управления и менеджмента. Цели и задачи менеджмента. | 1               | Л                 | Т                | 2                | -                      | ТК              | УО    |

|                   |  |   |    |   |      |      |                     |
|-------------------|--|---|----|---|------|------|---------------------|
|                   | Природа и исторические тенденции развития управления. Факторы, условия и эволюционные этапы возникновения и развития менеджмента. Школы менеджмента.   |   |    |   |      |      |                     |
| 2.                | <b>Эволюция менеджмента и его основные концепции.</b><br>Изучение основных школ и концепций менеджмента. Американская модель менеджмента. Европейская модель менеджмента. Японская модель менеджмента. Особенности современного российского менеджмента. | 2 | ПЗ | Т | 2    | 32   | ТК<br>ТР<br>УО<br>Д |
| 3.                | <b>Управление стрессами.</b><br>Понятие стрессов, их значение в управлении. Пути преодоления стрессов.   | 3 | ПЗ | Т | 2    | 32   | ТК<br>УО<br>Т       |
| 5.                | <b>Эффективность менеджмента.</b><br>Сущность эффективности менеджмента. Способы анализа и оценки эффективности менеджмента. Критерии и показатели эффективности менеджмента.  | 5 | Л  | В | 2    | -    | ТК<br>УО            |
| 6.                | <b>Способы оценки и критерии эффективности менеджмента.</b><br>Способы анализа и оценки эффективности менеджмента. Критерии и показатели эффективности менеджмента.  | 6 | ПЗ | Т | 2    | 33,9 | ТК<br>УО            |
| Выходной контроль |  |   |    |   | 0,1  |      | ВыхК<br>3           |
| <b>Итого:</b>     |  |   |    |   | 10,1 | 97,9 |                     |

**Примечание:**

**Условные обозначения:**

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме.

**Виды контроля:** ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческая работа, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, Т – тестирование, Д - доклад, З – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Менеджмент» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентностного подхода в рамках направления подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков руководства трудовым коллективом, сотрудничества, командообразования, тайм-менеджмента, самоменеджмента, анализа технологического процесса, как объекта управления, выбора наиболее рациональных способов принятия управленческих решений и навыками организации производства, расчета экономических показателей.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, тестовых заданий и т.п., так и интерактивные методы – групповая работа, анализ конкретных ситуаций.

Решение задач позволяет обучаться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Тестирование – это стандартизованный метод оценки знаний, умений, навыков обучающихся, который помогает выявить и сформировать индивидуальный темп обучения, пробелы в текущей итоговой подготовке.

Метод анализа конкретной ситуации в наибольшей степени соответствует задачам высшего образования. Он более чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода анализа конкретной ситуации у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в верbalной форме. Практические занятия проводятся в специальных аудиториях, оборудованных необходимыми наглядными материалами.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач, анализ конкретных ситуаций и подготовку их презентаций, и т.п.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература (библиотека СГАУ)**

| №<br>п/п | Наименование, ссылка для<br>электронного<br>доступа или количество экземпляров в<br>библиотеке  | Автор(ы)                                     | Место<br>издания,<br>издательство,<br>год   | Используется<br>при изучении<br>разделов (из<br>п.4, таб.3) |
|----------|---|--|---|---|
| 1        | 2   | 3  | 4   | 5   |
| 1        | 454 вопроса по менеджменту: учеб.<br>пособие<br><a href="https://new.znanium.com/catalog/product/1012970">https://new.znanium.com/catalog/product/1012970</a> | Бориски<br>на Т.Б.,<br>Пескова<br>О.С.       | М.: ИНФРА-<br>М, 2019. —<br>100 с. —<br>(Высшее<br>образование:<br>Бакалавриат)<br>. - ISBN 978-<br>5-16-103543-<br>6.                      | Все разделы   |
| 2        | Менеджмент: Учебное пособие<br><a href="https://znanium.com/catalog/product/1852373">https://znanium.com/catalog/product/1852373</a>                          | Столяро<br>ва, И. Ю.                         | Москва:<br>ФЛИНТА,<br>2021. - 83 с. -<br>ISBN 978-5-<br>9765-4790-2   | Все разделы   |
| 3        | Тайм-менеджмент: учебное пособие<br><a href="https://znanium.com/catalog/product/1846584">https://znanium.com/catalog/product/1846584</a>                     | В.Н.<br>Жигалов<br>а, А.В.<br>Богомол<br>ова | Томск: Изд-<br>во Томск.<br>гос. ун-та<br>систем<br>управления и<br>радиолектро<br>ники, 2020. -<br>124 с. - ISBN<br>978-5-86889-<br>885-3. | Все разделы   |

### **б) дополнительная литература**

| №<br>п/п | Наименование, ссылка для<br>электронного<br>доступа или количество экземпляров в<br>библиотеке  | Автор(ы)           | Место<br>издания,<br>издательство,<br>год   | Используется<br>при изучении<br>разделов (из<br>п.4, таб.3) |
|----------|---|--------------------|---|---|
| 1        | 2   | 3                  | 4   | 5   |
| 1        | Основы менеджмента: Учебник<br><a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=507285">http://znanium.com/bookread2.php?book=507285</a>                        | Егоршин<br>А. П.   | М.: НИЦ<br>ИНФРА-М,<br>2015. - 350 с.<br>- (Высшее<br>образование:<br>Бакалавриат)<br>ISBN 978-5-<br>16-010959-6. | Все разделы   |
| 2        | Менеджмент: основные термины и<br>понятия: Словарь<br><a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=456118">http://znanium.com/bookread2.php?book=456118</a> | Кисляко<br>в Г. В. | М.: НИЦ<br>ИНФРА-М,<br>2016. - 176 с.<br>-<br>(Библиотека)  | Все разделы   |

|   |  |              |   |             |
|---|--|--------------|---|-------------|
|   |  |              | малых словарей "ИНФРА-М") ISBN 978-5-16-009748-0.   |             |
| 3 | Менеджмент: Учебное пособие<br><a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=452755">http://znanium.com/bookread2.php?book=452755</a> | Балашов А.П. | М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 272 с. ISBN 978-5-9558-0365-4.                  | Все разделы |
| 4 | Основы менеджмента: учебник<br><a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=526441">http://znanium.com/bookread2.php?book=526441</a> | Гуськов Ю.В. | М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 264 с. - (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-011468-2. | Все разделы |

**в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Министерство экономического развития Российской Федерации. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru>

2. Административно-управленческий портал – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i002.htm>

3. Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – Режим доступа: <http://elibrary.ru>

5. Образовательные ресурсы Интернета. Экономика. Режим доступа: <http://www.alleng.ru/edu/econom5.htm>

**г) периодические издания**

1. Менеджмент в России и за рубежом

2. Российский экономический журнал

3. Журнал «Актуальные проблемы экономики и менеджмента» - Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>

4. Журнал «Лидерство и менеджмент» - Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>

5. Журнал «Экономика и современный менеджмент: теория и практика» Режим доступа: <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>

**д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

1. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google;
2. Электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>
3. Электронная библиотека Гумер - <http://www.gumer.info>
4. Электронная библиотека Российской государственной библиотеки (РГБ) - <http://www.rsl.ru/ru/s2/s101>
5. Публичная Электронная Библиотека - <http://lib.walla.ru>
6. База данных «Статистика стран СНГ». – Режим доступа: [cisstat.com/0base/db-rus.htm](http://cisstat.com/0base/db-rus.htm)

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

**программное обеспечение:**

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела учебной<br>дисциплины<br>(модуля) | Наименование программы  | Тип программы<br>(расчетная, обучающая,<br>контролирующая) |
|----------|---|---|--|
| 1        | 2   | 3   | 4  |
| 1        | Все разделы   | Право на использование Microsoft Desktop Education All Lng Lic/SA Pack OLVE1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов, Контракт №0024 на передачу неисключительных (пользовательских) прав на программное обеспечение от 11.12.2018 г.<br>Предоставление неисключительных прав на ПО: Microsoft Office 365 Pro Plus Open Students Shared Server All Lng SubsVL OLV NL IMth Acdmc Stdnt w/Faculty<br>Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Контракт № А-032 на передачу неисключительных (пользовательских) прав на программное обеспечение от 23.12.2019 г. | вспомогательная  |
|          |   | Kaspersky Endpoint Security<br>Реквизиты подтверждающего документа:<br>Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499)<br>1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.<br>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.  | вспомогательная  |

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории №418, № 419, № 420.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся читальные залы библиотеки оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Менеджмент» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Менеджмент».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Менеджмент»**

Методические указания по изучению дисциплины «Менеджмент» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.
2. Методические указания по выполнению практических работ.

*Рассмотрено и утверждено на заседании  
кафедры «Проектный менеджмент и  
внешнеэкономическая деятельность в АПК»  
«20» 05 2021 года (протокол № 10)*