

КУЛДОРОВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
АГРАРНОГО ЭКСПОРТА НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ
(НА МАТЕРИАЛАХ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Специальность 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Саратов – 2026

Диссертационная работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

- Научный руководитель: **Лявина Мария Юрьевна**
доктор экономических наук, доцент, профессор
кафедры экономики агропромышленного комплекса
ФГБОУ ВО Вавиловский университет
- Официальные оппоненты: **Яковенко Наталия Анатольевна**
доктор экономических наук, доцент, главный
научный сотрудник Института аграрных проблем -
обособленного структурного подразделения
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Федерального
исследовательского центра «Саратовский научный
центр Российской академии наук» (г. Саратов)
Фалина Наталья Владимировна
кандидат экономических наук, доцент, заведующий
кафедрой финансов Федерального
государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Кубанский
государственный аграрный университет им. И.Т.
Трубилина»
- Ведущая организация: **Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Сибирский государственный
университет инженерии и биотехнологий»**

Защита диссертации состоится «20» ноября 2026 года в 11.00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.035.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» по адресу: 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3., ауд.110.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Вавиловский университет и на сайте www.vavilovsar.ru

Автореферат разослан _____ 2026 г

Отзывы на автореферат направлять ученому секретарю по адресу: 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3., ФГБОУ ВО «Вавиловский университет». e-mail: nich@vavilovsar.ru.

Ученый секретарь диссертационного совета
Д 35.2.035.04

Петров Константин Александрович

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В условиях глубоких структурных изменений отечественной экономики, вызванных геополитической нестабильностью и усилением санкционного давления со стороны недружественных стран, государственная поддержка аграрного экспорта приобретает особую стратегическую значимость. Она становится не только инструментом обеспечения продовольственной безопасности и диверсификации экономики, но и главным фактором укрепления внешнеэкономической устойчивости Российской Федерации. В этих условиях особую значимость приобретает тесная связка мер государственной поддержки аграрного экспорта на основе развития инфраструктуры на федеральном и региональном уровне.

Существующие инструменты государственной поддержки в основном не учитывают специфику развития инфраструктуры и не компенсируют в полной мере резко возросшие финансовые издержки. В этой связи необходима трансформация господдержки: от разрозненных компенсационных мер – к интегрированной политике, сочетающей экономические инструменты с целенаправленным инфраструктурным развитием.

На региональном уровне ключевое значение приобретает реализация инфраструктурных проектов, позволяющих не только снизить экспортные издержки и сократить сроки поставки агропродовольственной продукции, но и обеспечить быстрый выход продукции АПК на международные рынки дружественных стран. Государственная поддержка модернизация экспортной инфраструктуры выступает неотъемлемой частью успешной диверсификации аграрного экспорта, необходимость которой выделена в качестве целевого ориентира в Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов России до 2030 года и Федеральном проекте «Экспорт продукции АПК». В современных экономических условиях разработка новых моделей взаимодействия между органами государственной власти, субъектами аграрного бизнеса и участниками внешнеэкономической деятельности приобретает первостепенное значение, трансформируясь в стратегическую задачу.

Степень научной разработанности проблемы. В современной научной дискуссии проблематика взаимосвязи государственной поддержки аграрного экспорта и развития инфраструктуры экспорта для целей АПК в условиях внешнего санкционного давления получила широкое освещение. Вопросы значимости экспорта продукции АПК рассматривались в работах таких российских ученых, как Авдеев М.В., Алтухов А.И., Андреева Е.Л., Баскаков С.М., Загвоздкин С.В., Киреева Н.А., Маслов И.И., Маслова В.В., Наконечная О.А., Попова А.С., Ратнер А.В., Содномова С.К., Суханова И.Ф., Чепелева К.В., Шелковников С.А.

Взаимную обусловленность экспорта агропродовольственной продукции и конкурентоспособности национального АПК в своих трудах обосновывали такие ученые, как Алтухов А.И., Александрова Л.А., Баутин В.М., Костяев А.И., Липченко Е.А., Миронова В.Н., Осинина А.Ю., Яхнюк С.В.

Вопросам переориентации российского экспорта с сырьевых поставок на продукцию с высокой добавленной стоимостью посвящены работы Алтухова А.И., Загвоздкина С.В., Лявиной М.Ю., Содномовой С.К., Чепелевой К.В.

Вопросам оказания государственной поддержки экспорта продукции АПК уделили внимание такие ученые, как Алтухов А.И., Маслова В.В., Папцов А.Г., Содномова С.К., Стеблева Н.А., Ушачев И.Г., Чепелева К.В.

В работах Алтухова А.И., Здоровец Ю.И., Колесникова А.В., Ушачева И.Г. рассматриваются вопросы создания особых институциональных и инфраструктурных условий как основы эффективной экспортной политики в АПК.

Однако усиление санкционного давления и изменение условий функционирования российских участников внешнеэкономической деятельности требует дополнительного исследования факторов, оказывающих влияние на развитие аграрного экспорта. Сохранение позиций национальных поставщиков продовольствия на мировой рынок предопределяет поиск новых подходов к развитию национальной аграрной политике. В условиях серьезных внешнеторговых ограничений совершенствование государственной поддержки аграрного экспорта связано с системной трансформацией экспортной инфраструктуры как на федеральном, так и на региональном уровнях, учитывающей геоэкономические, технологические и институциональные вызовы.

Цель исследования заключается в обосновании направлений совершенствования государственной поддержки аграрного экспорта на основе развития инфраструктуры.

Задачи диссертационного исследования:

- уточнить содержание понятия «государственная поддержка экспорта продукции АПК»,
- выделить основные принципы, формы, меры и инструменты господдержки агроэкспорта, а также направления ее совершенствования;
- выявить ключевые барьеры и ограничения, сдерживающие развитие экспортной деятельности предприятий агропромышленного комплекса Саратовского региона;
- разработать экспортно-инфраструктурные решения для Саратовской области, направленные на экономический рост и диверсификацию экспортных поставок агропродовольственной продукции региона;

- обосновать экономически выгодные направления диверсификации зарубежных поставок агропродовольственной продукции Саратовской области на основе совершенствования экспортной инфраструктуры.

Предметом диссертационного исследования является совокупность организационно-экономических отношений, складывающихся в процессе оказания государственной поддержки аграрного экспорта, предполагающей совершенствование экспортной инфраструктуры, включая механизмы интеграции инфраструктурных проектов в систему экономической политики АПК.

Объектом исследования является совершенствование государственной поддержки аграрного экспорта на основе развития инфраструктуры.

Предметная область исследования находится в рамках научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, соответствует пунктам: 3.9. Внешнеэкономическая деятельность сельскохозяйственных и агропромышленных компаний и предприятий; пункту 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК.

Научная новизна диссертационной работы заключается в теоретическом, методическом и практическом обосновании направлений совершенствования государственной поддержки аграрного экспорта на основе развития экспортной инфраструктуры.

Основные элементы *научной новизны* диссертационного исследования:

- уточнено содержание понятия государственной поддержки экспорта продукции АПК, которая представляет собой многоуровневую адаптивную систему взаимосвязанных технико-технологических, финансовых, управленческих и организационных форм, мер, методов и инструментов, находящихся в оптимальном соотношении, реализация которых специализированными институтами обеспечивает стабильный рост аграрного экспорта в условиях изменяющейся внешней среды, опосредованный повышением конкурентоспособности аграрной продукции и диверсификацией поставок;

- систематизированы основные принципы (научная обоснованность, целевая направленность, недирективность, стандартизированность, непрерывность, законодательное обеспечение), формы (финансовая, инфраструктурная, информационно-консультационная, таможенно-административная), меры (компенсация части затрат, льготное финансирование и страхование экспортных операций, субсидирование, создание и развитие экспортно-ориентированной инфраструктуры, предоставление экспортных консультаций и маркетинговой поддержки, упрощение процедур экспорта и ветеринарного контроля), методы (по формам поддержки – субсидии, гранты, стартапы, кредитование, налоговые льготы, льготное страхование; строительство и реконструкция инфраструктуры, создание экспортно-ориентированных

кластеров; консультирование экспортеров по вопросам поиска потенциальных партнеров и рынков сбыта; тарифные квоты, антидемпинговые меры, компенсационные меры, упрощенные таможенные процедуры, импортные пошлины) и направления совершенствования господдержки агроэкспорта, а также разработана шкала опосредованности, позволяющая распределить все реализуемые меры по отраслям АПК, уровням и срокам реализации;

- определены ключевые барьеры, сдерживающие развитие экспортной деятельности предприятий агропромышленного комплекса Саратовской области, в том числе: ограниченная железнодорожная инфраструктура; плохое состояние автодорог; высокая стоимость экспорта; таможенные барьеры и задержки; недостаточный уровень цифровизации;

- разработаны инфраструктурные решения для Саратовской области, обеспечивающие повышение экономической эффективности экспортной деятельности (инфраструктурные краткосрочные проекты с оценкой бюджета и ожидаемым эффектом при строительстве мультимодального экспортного кластера, модернизации речного причала и железнодорожной станции Саратов-II), с учетом мер, инструментов, условий получения и полезного эффекта от государственной поддержки экспорта, что позволит увеличить годовой экспортный грузопоток, экспортную выручку АПК региона, снизить удельные логистические издержки, сформировать дополнительные налоговые поступления и обеспечить прирост ВРП;

- экономически обоснована диверсификация зарубежных поставок агропродовольственной продукции региональных предприятий с переориентацией традиционных экспортных потоков на основе предложенных инфраструктурных решений, которая обеспечит рост рентабельности внешнеторговой деятельности и повышение устойчивости аграрного экспорта к внешним шокам.

Методология и методы исследования. Методологическую основу диссертационного исследования составляют положения следующих теорий: теории экономического роста (развитие экспортной деятельности в аграрной сфере на основе совершенствования инфраструктурной составляющей внешнеэкономической деятельности и ее диверсификации); теории конкуренции (обеспечение конкурентоспособности экспортной агропродовольственной продукции за счет сокращения транспортных издержек); теории экспортной базы (развитие региональной экономики, осуществляемое за счет роста денежных доходов от экспорта продукции); теории рационального размещения производительных сил (пространственное размещение объектов экспортной инфраструктуры, обеспечивающее наибольший экономический эффект от осуществления ВЭД).

При написании диссертации использованы такие методологические подходы к предмету исследования, как системный (комплексный анализ взаимосвязей между элементами системы государственной поддержки и транспортно-экспортной инфраструктурой); институциональный (оценка роли специализированных институтов, оказывающих поддержку экспортерам агропродовольственной продукции); исторический (анализ эволюции экспортной политики в АПК); синергетический (определение синергетического эффекта от совместной реализации инфраструктурно-логистических решений).

При работе над диссертационным исследованием применялись как общенаучные методы исследования (дедукция, индукция, анализ, синтез), так и специфические. Так, диалектический метод исследования применяется при выявлении противоречий между внутренними темпами роста производства агропродовольственной продукции и пропускной способностью экспортной инфраструктуры; монографический – при изучении подходов к организации системы государственной поддержки аграрного экспорта; экономико-статистический – при обработке данных по динамике объемов экспорта, экономических издержек, инвестиций в экспортную инфраструктуру; сравнительного анализа – при выявлении преимуществ различных форм организации экспорта и обслуживания экспортных потоков на региональном уровне; абстрактно-логический – при формировании научно-методологической основы диссертационного исследования; нормативный – при экономическом обосновании инфраструктурных решений в сфере экспорта продукции АПК; расчетно-конструктивный – при разработке инфраструктурных экспортных проектов и оценке эффективности диверсификации экспортных поставок агропродовольственной продукции региональными предприятиями; сценарного прогнозирования – при составлении сценариев развития экспортной деятельности в регионе. Для осуществления статистической обработки аналитических данных при написании работы использованы прикладные программы Microsoft Office, в том числе Microsoft Excel.

Информационно-эмпирическая и нормативно-правовая база диссертационного исследования представлена научными трудами в сфере исследования аграрного экспорта, нормативно-правовые документы, официальные данные Росстата, Министерства сельского хозяйства РФ, Минэкономразвития и Минтранса России, Минпромторга, торговых представительств, а также аналитические материалы Российского экспортного центра (РЭЦ), Россельхозбанка, Федеральной таможенной службы, Саратовского филиала ОАО «РЖД», отчетность сельскохозяйственных предприятий, данные сети Интернет, авторские расчеты.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Теоретико-методические подходы к процессу совершенствования

государственной поддержки агроэкспорта.

2. Систематизация элементов государственной поддержки аграрного экспорта и направлений ее совершенствования.

3. Инфраструктурная составляющая аграрного экспорта на национальном и региональном уровне.

4. Совершенствование государственной поддержки экспорта продукции АПК на основе создания специализированной экспортной инфраструктуры на региональном уровне.

5. Диверсификация экспорта аграрных предприятий Саратовской области.

Теоретическая и практическая значимость. *Теоретическая значимость исследования* состоит в раскрытии содержания экономической категории «государственная поддержка экспорта продукции АПК», выделении основных принципов, форм, мер, методов и инструментов господдержки агроэкспорта, а также направлений ее совершенствования.

Практическая значимость работы заключается в том, что её выводы и рекомендации могут быть использованы как на федеральном, так и на региональном уровне при разработке проектов инфраструктурной поддержки агроэкспорта. Теоретические и практические результаты диссертационного исследования также будут полезны аграрным предприятиям при планировании экспортных поставок, а также региональным структурам при оценке эффективности государственных программ и разработке инновационных инструментов государственной поддержки развития экспорта АПК.

Апробация результатов проведенного исследования. Основные теоретические положения, выводы и практические разработки, представленные в диссертации, доложены автором на международных и всероссийских конференциях: международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ (2024 г.); Конференция «Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства» (2023-2025 гг.); Конференция профессорско-преподавательского состава и аспирантов по итогам научно-исследовательской работы, учебно-методической и воспитательной работы ФГБОУ ВО Вавиловский университет (2024-2025 гг.); Всероссийская научная конференция, посвященная памяти первого директора ИАГП РАН, д.и.н., проф. В.Б. Островского, «Приоритеты устойчивого развития агропродовольственного комплекса России» (2025 г.).

Теоретические разработки и практические рекомендации, представленные автором в диссертационном исследовании, апробированы и используются в научно-образовательном процессе ФГБОУ ВО «Саратовский университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» при подготовке лекционных курсов и проведении практических занятий.

Предлагаемая автором диверсификация экспортных поставок используется в деятельности АО «Урбахский комбинат хлебопродуктов». В деятельности ООО «ТД «МИДЕН-АГРО» используется расчет увеличения прямого резерва роста чистой прибыли за счет сокращения экспортных издержек. Внедрение результатов исследования подтверждено документами.

Основные результаты диссертации опубликованы в 11 научных статьях, в том числе в 4 из Перечня ВАК. Общий объем публикаций составил 8 печ. л., в том числе 6,75 печ. л. авторских.

Структура диссертационной работы. Диссертация включает в себя введение, три главы, каждая из которых содержит 3 параграфа, заключение, список литературы. Работа изложена на 3 параграфа, заключение, список литературы. Работа изложена на 192 страницах, содержит 29 таблиц, 21 рисунок. Список литературы состоит из 167 источников.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе **«ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ГОСПОДДЕРЖКИ АГРАРНОГО ЭКСПОРТА»** представлен теоретический анализ проблемы государственной поддержки аграрного экспорта в современных условиях. Обосновывается ее стратегическая роль в укреплении аграрного сектора.

Основные положения, выносимые на защиту по первой главе диссертации:
Теоретико-методические подходы к процессу совершенствования государственной поддержки аграрного экспорта.

В условиях усиления санкционного давления и ухудшения макроэкономических условий особое внимание следует уделять совершенствованию государственной поддержки экспортноориентированных предприятий. Реализация аграрной политики в сфере экспортной деятельности предполагает разработку научно обоснованных рекомендаций по развитию инструментов поддержки, ориентированных на модернизацию отрасли, инфраструктуры и устойчивый рост экспортного потенциала аграрной экономики. Господдержка должна включать не только финансовые меры, но и инфраструктурные, правовые и цифровые решения для увеличения экспорта продукции АПК на зарубежные рынки.

Теоретическое обобщение изученных литературных источников позволило сформулировать авторское определение понятия «государственная поддержка экспорта продукции АПК», которая представляет собой многоуровневую адаптивную систему взаимосвязанных технико-технологических, финансовых, управленческих и организационных форм, мер, методов и инструментов, находящихся в оптимальном соотношении, реализация которых специализированными институтами обеспечивает стабильный рост аграрного

экспорта в условиях изменяющейся внешней среды, опосредованный повышением конкурентоспособности аграрной продукции и диверсификацией поставок.

Систематизация элементов системы государственной поддержки аграрного экспорта и направлений ее совершенствования.

В исследовании система государственной поддержки аграрного экспорта представлена в виде взаимосвязанной структуры, включающей институциональные, финансовые, информационные, инфраструктурные элементы. В качестве основных структурных элементов выделены:

- **принципы оказания** (научная обоснованность; целевая направленность, недирективность; стандартизированность; непрерывность; законодательное обеспечение);

- **формы** (финансовая, инфраструктурная, информационно-консультационная, таможенно-административная),

- **меры** (компенсация части затрат, льготное финансирование и страхование экспортных операций, субсидирование, создание и развитие экспортноориентированной инфраструктуры, предоставление экспортных консультаций и маркетинговой поддержки, упрощение процедур экспорта),

- **методы** (*распределены по формам поддержки – субсидии, гранты, стартапы, кредитование, налоговые льготы, льготное страхование; строительство и реконструкция автомобильных и железнодорожных подъездных дорог, создание экспортных кластеров, консультирование экспортеров по вопросам поиска импортёров и рынков сбыта; тарифные квоты, антидемпинговые меры, компенсационные меры, упрощённые таможенные процедуры, пошлины*)

- **инструменты** (услуги РЭЦ, образовательные программы, экспортные акселераторы, электронные сертификаты и др.).

В процессе научного исследования разработана обобщенная шкала опосредованности господдержки и ее влияние на крупные отрасли АПК (табл. 1), где было выявлено, что в настоящее время отсутствует единый координационный центр, объединяющий усилия различных институтов в поддержке экспорта, что приводит к дублированию функций и снижению эффективности госпрограмм. Предложены меры по совершенствованию государственной поддержки аграрного экспорта, в том числе по диверсификации финансовых инструментов, а именно – создание специализированных экспортных кредитных линий, расширение системы экспортного страхования, внедрение механизмов возвратных субсидий при достижении экспортных показателей и др.

Таблица 1 – Обобщённая шкала опосредованности господдержки по отраслям АПК

Отрасль	Уровень опосредованности	Причины	Сроки реализации мер господдержки		
			Краткосрочные	Долгосрочные	Разовые/точечные
Зерновое производство	Средний	Много прямых субсидий, но сильно зависит от экспортной логистики и таможенной политики	- Субсидии на горючее, удобрения, семена - Интервенции при падении цен	- Строительство элеваторов и терминалов - Развитие экспортной логистики - Программы селекции и семеноводства	- Чрезвычайные выплаты при засухе/стихийных бедствиях - Временные экспортные пошлины
Производство масличных	Средне-высокий	Зависимость от переработки и мировых цен на масло/жмых	- Компенсация части затрат на посевной материал и СЗР - Поддержка при закладке посевов	- Создание мощностей по переработке (масло, жмых) - Интеграция в экспортные цепочки	- Разовые субсидии на закупку техники - Адаптация к санкциям (импортозамещение)
Молочное животноводство	Высокий	Требует стабильного сбыта, зависит от переработчиков и импортной конкуренции	- Субсидии на корма, ветпрепараты - Компенсация части затрат на содержание поголовья	- Строительство молочных ферм и перерабатывающих заводов - Программы племенной работы - Развитие кооперации	- Гранты начинающим фермерам - Единовременные выплаты при вспышках заболеваний
Мясное животноводство	Высокий	Долгий цикл окупаемости, чувствительно к кормам и ветеринарным барьерам	- Поддержка при закупке молодняка - Субсидии на корма	- Инвестпроекты по созданию комплексов (свиноводство, птицеводство) - Развитие кормовой базы - Ветеринарная инфраструктура	- Антикризисные меры при падении цен - Разовые гранты на модернизацию
Овощеводство Садоводство	Средне-высокий	Зависит от хранилищ, логистики, сезонности, импортозамещения	- Субсидии на тепличное производство - Компенсация затрат на агроволокно, капельный полив	- Строительство овощехранилищ с САУ - Развитие логистических центров - Программы импортозамещения	- Поддержка при уничтожении урожая (морозы, град) - Разовые гранты на закладку садов
Переработка	Средний	Есть прямые гранты, но успех зависит от сырьевой базы и доступа к рынкам	- Компенсация затрат на сертификацию, упаковку - Участие в выставках за счёт бюджета	- Льготные инвестиционные кредиты - Создание агропромышленных кластеров и парков - Господдержка НИОКР	- Гранты на запуск новых линий - Точечная поддержка при выходе на экспорт

Во второй главе «ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ АГРАРНОГО ЭКСПОРТА НА ФЕДЕРАЛЬНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ» рассмотрены особенности развития экспортной деятельности АПК России, где выделены **ключевые факторы, определяющие развитие экспортной инфраструктуры на национальном и региональном уровне**, систематизированы инфраструктурные аспекты господдержки экспорта, проведено исследование инфраструктурной составляющей аграрного экспорта региона.

Основные положения, выносимые на защиту по второй главе диссертации:

Инфраструктурная составляющая аграрного экспорта на национальном и региональном уровне.

В период с 2018 по 2023 гг. экспорт продовольствия из Российской Федерации демонстрировал устойчивый рост – на 68,6 %, достигнув 43,5 млрд долл. Это стало результатом реализуемой государственной политики поддержки аграрного экспорта. В рамках Федерального проекта «Экспорт продукции АПК» объем финансового обеспечения в 2019-2024 гг. составил 406,8 млрд руб.

Наибольший удельный вес в структуре российского аграрного экспорта занимают зерновые культуры (37 %). На втором месте – масложировая продукция – 19 %. На федеральном уровне запланирован рост объема экспорта продукции АПК (в номинальных ценах) до 55,2 млрд долл. к 2030 г., что предполагает решение проблем, связанных с развитием специализированной инфраструктуры.

В качестве основных **особенностей государственной поддержки аграрного экспорта** можно выделить: приоритетность несырьевого неэнергетического экспорта (ориентация на продукцию с высокой добавленной стоимостью); широкий спектр инструментов поддержки финансового и нефинансового характера; создание специализированных институциональных структур, оказывающих поддержку экспортерам; совершенствование нормативно-правовой базы в соответствии с меняющимися условиями. Система государственной поддержки аграрного экспорта включает два уровня: федеральный (компенсация затрат на транспортировку; льготное кредитование; софинансирование участия в международных выставках и деловых миссиях; финансирование размещения продукции в павильонах зарубежных стран); региональный (в Саратовской области – комплексные и самостоятельные услуги по поддержке экспорта).

В исследовании выделены **ключевые экономические факторы развития аграрного экспорта** на различных уровнях. На **национальном уровне** к ним отнесены: совершенствование государственной политики продвижения отечественной продукции на внешние рынки; развитие международных транспортных коридоров; модернизация морских портов; трансформация программ субсидирования железнодорожных тарифов и экономических издержек экспортёров.

На региональном уровне: производственный потенциал АПК; состояние и пропускная способность экспортной инфраструктуры; уровень координации между региональными властями, а также географическое положение региона и экономические возможности участников внешнеэкономической деятельности.

Ключевое значение приобретают интеграционные факторы, связывающие экспортную политику различных уровней реализации, а именно: участие регионов в реализации федеральных инфраструктурных проектов, включение регионального экспорта в национальные экономические и транспортные схемы.

В работе предложено создание на территории Саратовского региона целостной **экспортно-ориентированной экосистемы АПК**, элементами которой выступают:

1. Производственно-перерабатывающая основа (крупные агрохолдинги региона, экспортно-ориентированные фермеры, предприятия глубокой переработки сельхозпродукции).

2. Инфраструктурный блок (элеваторы с хранением, зерновые и рефрижераторные терминалы, «сухие порты», таможенно-логистические центры).

3. Институциональные и сервисные элементы (фитосанитарный и ветеринарный контроль, терминальная обработка, страхование рисков).

4. Финансово-кредитный блок (экспортный факторинг, кредитование, хеджирования, РЭЦ).

5. Торгово-маркетинговые элементы (Центр поддержки экспорта Саратовской области, отраслевые экспортные ассоциации, адаптированная упаковка и продукция под цели внешних рынков).

6. Механизм государственной поддержки, обеспечивающий реализацию экспортного потенциала региона на основе следующих инструментов: компенсация транспортных расходов, субсидирование сертификации, цифровая инфраструктура «одного окна», институты развития, обучающая среда.

Функционирование предлагаемой экосистемы обеспечит получение следующих эффектов для экономики региона: экономический, экспортный, качественный, социальный, стимулирующий, институциональный, имиджевый.

В исследовании выявлены экономические и инфраструктурные проблемы с которыми Саратовский регион сталкивается в процессе осуществления экспорта продукции АПК в связи с наличием структурных ограничений, в том числе: недостаточная пропускная способность железнодорожной инфраструктуры в пиковые периоды, ограниченные мощности элеваторного хозяйства по сравнению с объёмами производства, а также отсутствие собственного морского экспортного терминала, слабое развитие ОЭЗ, отсутствие мультимодального экспортного кластера (табл. 2).

Таблица 2 – Анализ проблем экспорта в Саратовском регионе

Проблема	Причины	Последствия	Решение
Ограниченная ж/д инфраструктура	Изношенность путей	Задержки, высокая стоимость перевозок	Модернизация ж/д, новые узлы
Нехватка холодовых складов	Недостаточные инвестиции	Риск порчи продукции, ограниченный объём	Строительство современных холодовых комплексов
Плохое состояние автодорог	Финансирование, износ	Повреждение грузов, увеличение сроков	Ремонт трасс, строительство автомагистралей
Высокая стоимость экспорта	Тарифы, сертификация	Повреждение грузов, увеличение сроков	Господдержка, оптимизация процессов
Таможенные барьеры и задержки	Задержки, проверки	Снижение рентабельности экспорта	Электронное декларирование, упрощение процедур
Недостаточная цифровизация	Отсутствие платформ, низкая автоматизация	Срыв контрактов, увеличение сроков	Разработка платформы, внедрение IoT

В третьей главе «**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**» предложено усилить инфраструктуру экспорта за счёт интеграции агропромышленных предприятий в мультимодальный экспортный кластер на базе железнодорожной станции Саратов-2 и речного порта Балаково, стимулировать диверсификацию экспортного ассортимента и географии поставок с учетом создания Западного обхода Саратова в рамках международного транспортного коридора «Север-Юг».

Основные положения, выносимые на защиту в третьей главе диссертации:

Совершенствование государственной поддержки экспорта продукции АПК на основе создания специализированной экспортной инфраструктуры на региональном уровне.

В работе предложен **системный подход к развитию экспортной инфраструктуры Саратовской области**. Разработан и экономически обоснован комплекс взаимосвязанных краткосрочных инфраструктурных проектов для развития аграрного экспорта региона, включающий в себя:

- 1) строительство мультимодального экспортного кластера в зоне экономического развития региона;
- 2) модернизацию речного порта Балаково;
- 3) реконструкцию железнодорожной станции Саратов-2;
- 4) создание Западного обхода Саратова в рамках международного транспортного коридора «Север-Юг».

Западный обход Саратова представляет собой ключевой элемент интеграции региона в МТК «Север-Юг», а прямая ветка «Саратов-2 – порт Балаково» позволит сократить транзитное время доставки груза в порт в обход городской агломерации на 25–30% что является решающим экономическим фактором для многих экспортеров региона, особенно тех, кто работает на рынках с высокими требованиями к срокам поставки, также ожидается рост экспортного объёма региона +10–20% по приоритетным группам товаров и сокращение финансовых издержек на 8–12% и т.д.

В исследовании экономически обоснована стратегия диверсификации экспортных поставок агропродовольственной продукции Саратовской области с использованием разработанных инфраструктурных решений и интеграции в международный транспортный коридор. Мультимодальный экспортный кластер в Саратовской области спроектирован как ядро инфраструктурной системы государственной поддержки, объединяющее железнодорожные, автомобильные и речные модули в единую экспортную сеть и создает синергетический эффект при интеграции с развитием речным портом Балаково и станцией Саратов-2. Господдержка в инфраструктурном направлении должна обеспечить создание системных условий для эффективного функционирования экспортного кластера.

Комплексный анализ традиционных экспортных потоков и потенциала новых рынков с учетом возможностей МТК «Север-Юг» показал, что реализация предложенного исследования позволит в течение трех лет снизить зависимость от традиционных рынков с 78% до 52% при увеличении доли новых направлений с 22% до 48%. Западный обход Саратова в составе МТК «Север-Юг» обеспечит прямой доступ к портам Каспийского моря и далее к рынкам Ирана, и стран Юго-Восточной Азии, сокращая время доставки на 40% по сравнению с действующими экспортными маршрутами.

Оценка стоимости экспортной перевозки зерна осуществляется по формуле:

$$C_z = (D \times Tr \times Kt) + (Td \times Sd) + (H \times Kh) + Fc, \quad (1)$$

где C_z – стоимость экспортной перевозки зерна, долл./т; D – расстояние, км; Td – время доставки, дней; S – стоимость перевозки, долл./км; Kh – коэффициент перевалок; H – стоимость погрузочно-разгрузочных работ, долл./т; Sd – стоимость простоя, долл./день; Fc – фиксированные сборы, долл./т.

Расчет экономических преимуществ при использовании Западного обходного пути при экспорте зерна из Саратовской области представлен в табл. 3.

**Таблица 3 – Расчет стоимости перевозки через Западный обход
МТК «Север-Юг» и обычный маршрут**

Параметры	Условные обозначения	Западный обход МТК «Север-Юг»	Обычный маршрут (через Казахстан/Дальний Восток)
Расстояние, км	D	3500 (до границы с Китаем)	6000 (через Казахстан) 7000 (через Владивосток)
Время доставки, дней	Td	20	35 (ж/д через Казахстан) 50 дней (морем)
Стоимость перевозки, долл./км	C	0,03	0,03
Коэффициент перевалок	Kh	1,3 (2 перевалки)	1,5 (3 перевалки)
Погрузочно-разгрузочные работы, долл./т	H	15	20
Стоимость простоя, долл./день	Sd	2	2
Фиксированные сборы, долл./т	Fc	25	25
Стоимость экспортной перевозки, долл./т	Cз	210,5	315

Также в работе выявлены и представлены в табл. 4 преимущества и недостатки нового маршрута.

Таблица 4 – Сравнение маршрутов экспорта из Саратова через Западный обход МТК «Север-Юг» и обычный маршрут

Параметры	Западный обход МТК «Север-Юг»	Обычный маршрут
Пропускная способность	До 30 млн т к 2030 г.	Ограниченная мощность портов и ж/д узлов
Гибкость	Высокая	Ограниченная
Маршрут	Астрахань – Махачкала - Иран Доставка грузов в Китай на 10-15 дней быстрее в сравнении с обычным маршрутом	Саратов – Казахстан – Китай
Недостатки	1. Недостаток инфраструктуры в Иране и Азербайджане 2. Разная ширина колеи в России и Иране, требующая перегрузки 3. Мало судов для Каспийского моря	1. Перегруженность портов Владивостока и Новороссийске, задержки на границе 2. Высокие сборы за транзит через Казахстан

В исследовании предложены приоритетные экономические и инфраструктурные решения, необходимые для усиления экспортного потенциала АПК Саратовской области и значительного роста объемов доставки сельскохозяйственной продукции на международные рынки (табл. 5).

Таблица 5 – Инфраструктурные приоритеты для развития агроэкспорта региона

Виды инфраструктуры	Инфраструктурные приоритеты
1.Мультимодальный кластер у станции Саратов-2	-платформы для обработки контейнеров. Участки для накопления и складирования контейнеров, -погрузочно-разгрузочные оборудование с возможностью работы 24/7, -таможенный пост/зона предварительного оформления.
2. Дорожная сеть и подъездные пути	- реконструкция подъездных дорог к станции и контейнерном хабу (укреплении дорог для грузовиков), - разделения подъезда для пустых и груженых фур, места для ожидания и маневрирование.
3. Ж/д инфраструктура	– увеличение парка контейнерных платформ и вагонов, организационно-техническая оптимизация формирования поездов, - создание регулярных прямых полувагонов/контейнерных к ключевым узлам: Москва, Новороссийск. Порты Азова/Черного моря, терминалы Каспийского направления.
4. Складская и логистическая инфраструктура	- мультифункциональные складские комплексы, - холодильная логистика для агроэкспорта: рефрижераторные склады и погрузка - платформы для консолидации мелких партий (LCL) и упаковки под экспортные требования
5. Цифровая инфраструктура и сервисы	- TMS/WMS интеграция: электронный обмен данными с перевозчиками, терминалами и таможней, - трек-энд-трейс для контейнеров, (e-CMR, электронная товарно-транспортная накладная), - платформа для координации спроса/предложения грузопотоков (маркетплейс для терминального сервиса).
6.Операционные меры и услуги	- Введение регулярных тарифов и пакетных услуг для экспортеров (контейнерная подписка, «door-to-port» решения), - Развитие линейных логистических продуктов: сборные контейнеры, комбинированные мультимодальные рейсы, - Центр экспорта и поддержки бизнеса: консультации по документам, стандартизации и сертификации, помощь с иностранными рынками.
7.Институциональные и финансовые инструменты	- публично-частное партнёрство для финансирования CAPEX хаба и подъездных дорог, - финансовые стимулы для операторов: субсидии на первые годы работы, налоговые льготы, компенсирование процентной ставки по кредитам, - программы льготной локации для логистических операторов и складских сервисов.
8.Инфраструктурные меры для улучшения агроэкспорта	- кооперация с фермерами/производителями: контракты на вывоз, коллективные упаковочные/консолидационные центры, - развитие рефконтейнерного парка и температурной логистики, - сертификация продукции и экспортная подготовка (фитосанитарные документы, маркировка).

В работе предложена методика определения бюджета и отдачи от вложений при создании экспортного кластера, позволяющая обосновать получение эффекта от реализации предлагаемых инфраструктурных решений. Ключевым элементом является финансовая модель «сейчас-потом», которая предполагает настоящий и будущий этапы реализации. Осуществлена детализация модели в части обоснования направлений финансирования и сроков реализации проектов (табл. 6), а также ключевых показателей эффективности.

Таблица 6 – План инфраструктурных проектов для развития экспортной деятельности в Саратовской области (1–2 года)

№	Цель проекта	Объём работ	Ожидаемый эффект	Срок	Бюджет
1	Модернизация речного причала №1 (интеграция с терминалом)	Реконструкция причальной стенки, погрузочно-разгрузочного оборудования, подъездных дорог, организация склада консолидации 1500м².	+20–30% пропускной способности речного порта, снижение себестоимости грузоперевозок на 10–15% при использовании речных маршрутов; стимулирование экспорта зерна и упакованной продукции АПК.	12–18 мес.	200–300 млн руб.
2	Создание контейнерного интермодального хаба у ж/д станции Саратов-II	Площадка 3–5 га, склад контейнерного хранения 5 тыс. TEU- эквивалентов, контейнерные площадки, подъездные пути, терминальная техника.	Ускорение перевалки контейнеров, снижение простаивания вагонов, сокращение логистических расходов на 8–12%, рост контейнерного экспорта/транзита.	12–24 мес.	600–900 млн руб.
3	Программа субсидирования транспортных расходов для приоритетных экспортёров	Компенсация до 30% фрахта/страховки для малого и среднего экспорта, лимиты по сектору АПК и машиностроения.	Снижение барьера выхода на внешние рынки, ожидаемое увеличение числа экспортёров на 15–25% и объёма экспортных поставок по включённым товарам на 10–20%.	Запуск 3 мес., действие 12–24 мес.	120–200 млн руб./год (целевой фонд)
4	Цифровая платформа логистики и отслеживания грузов (TMS-платформа региона)	Разработка/внедрение регионального TMS для агрегации предложений по флоту/контейнерам, трекинг, интеграция с таможней и речным/ж/д терминалами.	Снижение неоптимизированных пробегов транспорта на 10–15%, уменьшение простоя, ускорение оформления; прозрачность и снижение транзакционных издержек.	6–9 мес.	40–60 млн руб.
5	Программа цифровизации локальных экспедиторских компаний и складов	Гранты до 70% стоимости ПО и оборудования для 20–30 операторов.	Повышение эффективности обслуживания экспортеров, сокращение ошибок в документации и времени обработки на 20–30%.	3–12 мес.	30–50 млн руб.
6	Обучающие программы и центр компетенций по экспорту	Курсы для логистов, семинары по таможне/маркировке, онлайн-платформа, практика на терминалах.	Повышение квалификации 300–500 специалистов/год, снижение ошибок оформления и ускорение экспортных операций.	Запуск 3 мес.	10–15 млн руб.
7	Малые проекты по ремонту подъездных дорог к промышленным площадкам	Локальный ремонт и укрепление подъездных путей общей длиной 12–20 км.	Улучшение логистической доступности, снижение затрат перевозчиков и снижение аварий/простоя техники.	6–12 мес.	80–120 млн руб.

Суммарный объем финансирования на капитальные проекты (причал, интермодальный хаб, подъездные дороги) составляет 320 млн руб.; Программные/операционные меры (субсидии, цифровизация, обучение) – 200...325 млн руб./год. Общая ориентировочная потребность в финансировании на 1–2 г. (включая фонд субсидий) – 1,6 млрд. руб.

Ключевые показатели эффективности инфраструктурных проектов (в расчете на два года): прирост объема экспорта региона – 10–20 %, прирост средней логистической стоимости экспорта – 8–12 %, увеличение количества экспортеров, воспользовавшихся инструментами господдержки, на 15–25 %.

Диверсификация экспорта аграрных предприятий Саратовской области.

В ходе исследования была обоснована географическая диверсификация экспорта пшеницы из Саратовского региона по ключевым и приоритетным направлениям, а именно – в Иран и Китай (на примере АО «Урбахский комбинат хлебопродуктов») по базе 2024-2025 гг. По результатам расчетов определены оптимальные уровни доходности (табл. 7).

Таблица 7 – Сравнительная экономическая эффективность экспорта пшеницы в Иран и Китай

Показатель	Иран	Китай
Выручка от экспорта (FOB/ CFR Циндао), млн руб.	320	380
Себестоимость экспортируемой продукции, млн руб.	220	230
Затраты на логистику, млн руб.	45	85
Торговые пошлины	0	0
Прочие расходы	20	35
Уровень рентабельности, %	12,3	8,6

При экспорте пшеницы из Саратовской области в Иран в 2024–2025 гг. рентабельность затрат составляла примерно 12%. Общие затраты составят 292,5 млн руб., а прибыль – 35 млн руб. Анализ оценки экспорта продукции АПК в Иран показывает, что экспорт умеренно – прибыльный (из-за сложной инфраструктуры и требований Ирана), но с окончанием строительства МТК «Север-Юг» прибыль вырастет на 15 % и составит 27 %. При использовании господдержки (компенсация до 50% логистики и сертификации через РЭЦ) рост прибыли может быть более существенным.

При перенаправлении экспортных потоков в Китай рентабельность составит всего 8,6%, что ниже, чем при экспорте в Иран. Оказание поддержки через РЭЦ может компенсировать до 50% затрат на экспорт и сертификацию. Эффект будет получен, если участник ВЭД получит компенсацию: 50% от

логистики 42,5 млн руб. и 50% от сертификации и маркетинга 15 млн руб. Тогда эффективные экономические затраты составят 292,5 млн руб., а прибыль – 87,5 млн руб. Уровень рентабельности при оказании господдержки составит 29,9%.

Методика оценки экономии экспортных издержек была апробирована для ООО «ТД «МИДЕН-АГРО». На момент исследования компания планирует выход на международный рынок экспорта зерна с годовым объёмом 50 000 тонн. Данный объём рассматривается как экономически обоснованный стартовый порог, позволяющий закрепиться во внешнеэкономической деятельности без избыточных рисков. Согласно проведенным расчётам, экономия от оптимизации маршрута составит 15%, а годовая экономия экспортных издержек – 30 млн руб. Таким образом, для организации оптимизация маршрутов морского фрахта позволяет уже на стартовом этапе экспортной деятельности получить прямой резерв роста чистой прибыли в размере 30 млн руб./год, где высвобождаемые финансы могут быть направлены на увеличение чистой прибыли предприятия или на формирование более конкурентных цен для иностранных импортеров.

Все проведенные расчеты продемонстрировали, что развитие экспортного потенциала Саратовской области сдерживается инфраструктурными «узкими местами», требующими целенаправленной федеральной и региональной политики для их устранения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Раскрыто содержание категории государственной поддержки экспорта продукции АПК, которая представляет собой многоуровневую адаптивную систему взаимосвязанных технико-технологических, финансовых, управленческих и организационных форм, мер, методов и инструментов, находящихся в оптимальном соотношении, реализация которых специализированными институтами обеспечивает стабильный рост аграрного экспорта в условиях изменяющейся внешней среды, опосредованный повышением конкурентоспособности аграрной продукции и диверсификацией экспортных поставок.

2. Систематизированы основные элементы государственной поддержки экспорта продукции АПК, в том числе принципы, формы, меры, методы и инструменты.

3. Разработана обобщённая шкала опосредованности государственной поддержки по отраслям АПК. Определены уровни опосредованности государственной поддержки (средний, средне-высокий, высокий, очень высокий) в разрезе отраслей (зерновое производство, выращивание масличных культур, мясное животноводство, овощеводство, переработка продукции). Все реализуемые меры государственной поддержки экспорта продукции АПК распределены по шкале в соответствии со сроками реализации (краткосрочные,

долгосрочные, разовые).

4. Предложены направления совершенствования государственной поддержки экспорта продукции АПК, к которым были отнесены: развитие системы льготного налогообложения; совершенствование страхования экспортных операций; внедрение инновационных достижений в сельскохозяйственное производство с целью повышения его эффективности; строительство современных экспортных центров «all inclusive» для консолидации экспортного потока в приграничных районах; развитие партнерских отношений с импортерами аграрной продукции; повышение конкурентоспособности экспортируемых российских агропродовольственных товаров на ключевых рынках; улучшение доступа к актуальной информации в сфере экспортно-импортных операций; создание специальных площадок и форматов взаимодействия участников ВЭД и государства; создание условий продвижения и защиты российского экспорта сельскохозяйственной продукции на мировых рынках; устранение барьеров при доступе к мировым экспортным площадкам; применение мирового опыта и лучших практик поддержки экспорта продукции АПК; повышение степени защиты для российского экспортно ориентированного бизнеса от враждебных картельных и протекционистских действий за границей.

5. Выделены ключевые факторы развития инфраструктурной составляющей аграрного экспорта на различных уровнях. На национальном уровне к ним отнесены: совершенствование государственной политики продвижения отечественной продукции на внешние рынки; развитие международных транспортных коридоров; модернизация морских портов; трансформация программ субсидирования транспортных тарифов и экономических издержек экспортёров. На региональном уровне: производственный потенциал АПК; состояние и пропускная способность экспортной инфраструктуры; уровень координации между региональными властями, а также географическое положение региона. Ключевое значение приобретают интеграционные факторы, связывающие национальную и региональную экспортную политику: участие регионов в реализации федеральных инфраструктурных проектов, включение региональной экономики в национальные транспортные схемы.

6. Произведена оценка экспортной инфраструктуры Саратовской области. В условиях устойчивого роста производства инфраструктурные барьеры становятся определяющим фактором, влияющим на конкурентоспособность и сроки экспорта продукции на внешние рынки, в первую очередь в Иран, Китай и страны ЕАЭС. Конкретные «узкие места» развития экспортной деятельности в регионе включают: дефицит современных элеваторных мощностей, острый недостаток железнодорожной инфраструктуры в пиковые периоды экспорта, что

приводит к увеличению сроков экспорта до портов и границ на 25–35% и росту экономических издержек на 18–22%.

7. Разработаны инфраструктурные решения, обеспечивающие рост объемов и эффективности аграрного экспорта Саратовской области. Установлено, что полная интеграция региона в МТК «Север – Юг» при условии создания мультимодального экспортного кластера «Саратов-2 – порт Балаково» может обеспечить следующие эффекты: на микроуровне – рост несырьевого агроэкспорта на 30–40 % в течение пяти лет, увеличить налоговые поступления и создать до 1 200 новых рабочих мест во внешнеэкономической деятельности, транспорте и смежных отраслях; на мезоуровне – формируется устойчивая экспортно-кооперационная экосистема; на макроуровне – участие в МТК способствует переходу региона от роли поставщика сырья к роли организатора комплексных экспортных цепочек, что увеличивает добавленную стоимость внутри региона. Реализация проекта потребует инвестиций около 40 млрд руб. и позволит достичь грузооборота свыше 6 млн т в год к 2030 г.

8. Экономически обоснована географическая диверсификация аграрного экспорта саратовских предприятий. Для АО «Урбахский комбинат хлебопродуктов» произведена оценка экспортного потенциала рынка Ирана, особенностей экспорта, условий поставок и уровня цен, а также выделены существующие экономические барьеры и риски. Разработаны практические рекомендации для переориентации экспортных поставок. Рассчитана сравнительная экономическая эффективность экспорта продукции АПК в Иран и Китай – 12 и 8,6 % соответственно.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКИ ТЕМЫ

В перспективе необходимым представляется разработка рекомендаций по оптимальному распределению инвестиционной составляющей государственной поддержки, направленной на совершенствование аграрного экспорта на основе развития инфраструктуры, с учетом текущего состояния и поэтапных достигнутых результатов экспортной деятельности.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ

1. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Роль международного транспортного коридора «Север-Юг» в формировании эффективного агропродовольственного комплекса России // Московский экономический журнал. 2025. №. 2. С. 265-288.
2. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Формирование и развитие агропродовольственного рынка стран ЕАЭС // Журнал правовых и экономических исследований. 2024. № 3. С. 155–164.
3. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Институциональные аспекты государственной поддержки экспорта российского АПК // Московский экономический журнал. 2025. №. 10. С. 322-338.
4. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю., Ерюшев М.В. Логистическая инфраструктура как

Статьи в сборниках и других научных изданиях РФ

5. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Роль «сухого порта» в реализации государственной программы по повышению эффективности агроэкспорта // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства : Сборник статей IX международной научно-практической конференции, Саратов, 16–18 ноября 2023 года. – Саратов: Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова, 2023. С. 94-100.

6. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Формирование зерновых терминалов как инструмент государственной поддержки сельского хозяйства // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: Сборник статей X Международной научно-практической конференции, Саратов, 19 ноября 2024 года. – Саратов: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», 2024. С. 95-100.

7. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Развитие транзитных перевозок - важный фактор роста эффективности аграрной экономики // Комплексное развитие территорий в условиях цифровой трансформации : Материалы международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ, Иркутск, 13–14 марта 2024 года. – п. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2024. С. 238-243.

8. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Инфраструктура как важный элемент механизма государственной поддержки аграрного экспорта // Актуальные проблемы и перспективы аграрной науки: Сборник статей Национальной научно-практической конференции с международным участием, Саратов, 08 февраля – 16 февраля 2024 года. – Саратов: Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова, 2024. С. 212-216.

9. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Базисы поставок в международных перевозках агропромышленной продукции // Актуальные проблемы и перспективы аграрной науки: Сборник статей II Национальной научно-практической конференции, Саратов, 10 февраля – 14 февраля 2025 года. – Саратов: Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии им. Н.И. Вавилова, 2025. С. 302-308.

10. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Особенности экспорта российского зерна в Иран // Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства: Сборник статей XI Международной научно-практической конференции, Саратов, 19 ноября 2025 года. – Саратов: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова", 2025. С. 87-95.

11. Кулдоров А.А., Лявина М.Ю. Меры государственной поддержки экспорта продукции АПК // Островские чтения, 2025. С. 39-42.