



**33РФ  
К 65**

**Контроллинг:** учебник для студ. вузов по напр. 220700 "Организация и управление наукоемкими производствами", спец. 220701 "Менеджмент высоких технологий"; доп. УМО / А. М. Карминский [и др.]. - М.: Форум; М.: Инфра-М, 2013. - 336 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0529-6. - ISBN 978-5-16-006166-5  
УДК 33РФ

**Аннотация:** Рассмотрены методологические и практические основы разработки и внедрения системы контроллинга в организациях. Изложены основные функции и задачи оперативного и стратегического контроллинга. Раскрываются функции, задачи и инструменты контроллинга функциональных областей деятельности предприятия. Особое внимание уделено информационной поддержке контроллинга. Впервые изложен опыт постановки системы контроллинга на отечественных предприятиях различных отраслей народного хозяйства. Для студентов, преподавателей и аспирантов экономических вузов и факультетов, а также для бизнесменов, стремящихся к построению эффективных систем управления на основе современных методов менеджмента.



**334.012  
О-75**

**Основы бизнес-анализа:** учебное пособие для студ. по напр. "Экономика", "Менеджмент" - магистратура; рек. УМО / ред. В. И. Бариленко. - М.: Кнорус, 2014. - 272 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-406-03139-1  
УДК 334.012

**Аннотация:** Рассматриваются сущность и основные концептуальные направления бизнес-анализа. Исследуются задачи, методы и инструменты бизнес-анализа, применяемые в практике управления коммерческими организациями в условиях неустойчивого состояния экономической среды. Сформулированы основные методические положения бизнес-анализа, дана характеристика стратегического рыночного управления, основанного на анализе в режиме нужного времени, приведена специфика построения рабочих моделей в стратегическом и оперативно-тактическом управлении компаниями. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Для студентов, обучающихся в магистратуре по программам подготовки в рамках направлений «Экономика» и «Менеджмент». Может быть рекомендовано для слушателей программ повышения квалификации преподавателей вузов, переподготовки кадров, специалистов и руководящих работников отраслей национального хозяйства, слушателей бизнес-школ.