

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой
/Смирнов А.Г./
« 30 » августа 2013 г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета
/Дудникова Е.Б./
« 30 » августа 2013 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Направление
подготовки

080100.68 Экономика

Профиль
подготовки

Аграрная экономика

Квалификация
(степень)

магистр

выпускника

Нормативный срок
обучения

2 года

Форма обучения

Очная

	Всего	Количество часов							
		в т.ч. по семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ	3			3					
Общее количество часов	108			108					
Аудиторная работа – всего, в т.ч.:	42			42					
лекции	14			14					
лабораторные	x			x					
практические	28			28					
Самостоятельная работа	66			66					
Количество рубежных контролей	2			2					
Форма итогового контроля	ЭКЗ			ЭКЗ					
Курсовой проект (работа)	x			x					

Разработчик: доцент Земцова Н.А.

(подпись)

Саратов 2013

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бюджетирование» является формирование у студентов навыков использования в профессиональной деятельности инструментов бюджетирования.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 080100.68 Экономика дисциплина «Бюджетирование» относится к вариативной (профильной) части профессионального цикла (М2.В5).

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у студентов при изучении дисциплин «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Экономический анализ (продвинутый уровень)».

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- **знать:** основы учетно-аналитического обеспечения управления производственным предприятием, в том числе классификацию затрат, методы учета затрат и калькулирования, основные понятия и термины управленческого учета, основные методы работы с учетно-финансовой информацией.

- **уметь:** рассчитывать потребность производств в основных видах ресурсов; анализировать безубыточность производства; оценивать финансово-экономическое положение организации при изменении ассортимента, рынков сбыта, объема производства.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины

Дисциплина «Бюджетирование» направлена на формирование у студентов следующих компетенций:

«способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности» (ПК-12).

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать: методику разработки производственных и финансовых бюджетов как важнейшей составляющей планово-аналитической работы предприятий.

Уметь: квалифицированно построить систему бюджетирования и обеспечить ее работу на перспективу.

Владеть: методикой разработки бюджета как основного экономического регулятора отношений между структурными подразделениями организации, а также с внешней средой; методикой формирования в системе бюджетирования данных для оценки выгодности сегментов деятельности, рынков сбыта, новых продуктов и т.д.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов, из них аудиторная работа – 42 ч., самостоятельная работа – 66 ч.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неде ля семес тра	Аудиторная работа			Самостоя тельная работа	Контроль знаний		
			Вид зан яти я	Фо рма про вед ени я	Кол иче ств о час ов	Количес тво часов	Вид	Фо рма	мак бал л

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3 семестр									
1.	Сущность бюджетирования Понятие и функции системы бюджетирования организации. Принципы бюджетирования. Бюджетный цикл.	1	Л	В	2			КЛ	
2.	Бюджетное управление Преимущества бюджетирования. Точки зрения на понятие бюджета. Классификация бюджетов по различным признакам.	1	ПЗ	КС	2	8	ВК	ПО	4
3.	Место бюджетирования в системах управленческого учета и контроллинга организации Взаимосвязь бюджетов и учета по центрам ответственности. Статьи и показатели бюджета.	2	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
4.	Процесс бюджетирования Бюджетное планирование. Учет в бюджетировании. Бюджетный контроль. Бюджетный анализ. Корректировка бюджета	3	Л	В	2			КЛ	
5.	Согласованность бюджетов Обоснование отправной точки в процессе бюджетирования. Координация частных бюджетов. Координация специальных бюджетов	3	ПЗ	ДИ	2		ТК	УО	
6.	Разработка операционного бюджета организации Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет использования сырья и основных материалов.	4	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО	
7.	Генеральный бюджет организации Понятие и состав генерального бюджета. Порядок разработки.	5	Л	Т	2			КЛ	
8.	Разработка операционного бюджета организации Бюджет закупок сырья и основных материалов. Бюджет трудовых затрат. Бюджет общепроизводственных расходов.	5	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО	
9.	Разработка операционного бюджета организации Бюджет себестоимости продукции.	6	ПЗ	Т	2		ТК	ПО	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Бюджет прибылей и убытков								
10.	Генеральный бюджет организации Операционный бюджет. Финансовый бюджет	7	Л	В	2			КЛ	
11.	Финансовый бюджет организации Инвестиционный бюджет. Бюджет денежных средств	7	ПЗ	Т	2	8	РК	ПО	10
12.	Финансовый бюджет организации Бюджетный баланс	8	ПЗ	Т	2		ТК	Т	
13.	Бюджетирование в аграрном производстве Особенности бюджетирования в отрасли растениеводства Особенности бюджетирования в отрасли животноводства	9	Л	Т	2			КЛ	
14.	Бюджетирование в отрасли растениеводства Разработка частных бюджетов, входящих в операционный бюджет по отрасли	9	ПЗ	Т	2		ТК	Т	
15.	Бюджетирование в отрасли животноводства Разработка частных бюджетов, входящих в операционный бюджет по отрасли	10	ПЗ	Т	2		ТК	ПО	
16.	Бюджетирование в аграрном производстве Особенности бюджетирования в перерабатывающем производстве.	11	Л	ПК	2			КЛ	
17.	Бюджетирование в отрасли животноводства Особенности бюджетирования в скотоводстве, свиноводстве, овцеводстве	11	ПЗ	Т	2		ТК	ПО	
18.	Бюджетирование в организациях, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию Особенности отрасли и их влияние на организацию процесса бюджетирования Бюджетирование в мясной, молочной, хлебобулочной подотраслях перерабатывающей промышленности	12	ПЗ	Т	2	12	ТК	Т	
19.	Организация бюджетирования Организация бюджетирования на предприятии. Бюджетный комитет. Бюджетный цикл. Бюджетный регламент.	13	Л	ПК	2	4		КЛ	
20.	Внедрение бюджетирования Этапы внедрения бюджетирования. Разработка Положения о бюджетировании. Автоматизация бюджетирования	13	ПЗ	ПК	2	8	ТР	Р	6
21.	Проблемы внедрения бюджетирования в организациях агропромышленного комплекса России	14	ПЗ	КС	2	4	РК	ПО	10
22.	Выходной контроль					14	ВыхК	Э	12
Итого:		х	х	х	42	66	х	х	42

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, ПК – лекция-пресс-конференция (занятие пресс-конференция), Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, ДИ – деловая игра, КС – круглый стол,

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, Т – тестирование, КЛ – конспект лекции, Р – реферат, Э – экзамен.

5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Бюджетирование» и повышения его эффективности используются как традиционные педагогические технологии, так и методы активного обучения: лекция-визуализация, круглый стол, лекция пресс-конференция, деловая игра, занятие пресс-конференция.

Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 43% аудиторных занятий.

6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

Вопросы входного контроля

1. Механизмы формирования внешней и внутренней информации, ее пользователи.
2. Сущность, содержание управленческого учета, его цели и задачи.
3. Предмет и метод управленческого учета.
4. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
5. Сущность затрат, элементы производственных затрат в управленческом учете.
6. Классификация затрат на производство по экономическим элементам.
7. Группировка затрат на производство по статьям расходов.
8. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции.
9. Классификация затрат по отношению к изменению объема производства.
10. Классификация затрат в зависимости от задач управления: для планирования и принятия решений, для контроля и регулирования.
11. Концепции учета полных затрат на производство продукции и учета затрат по сокращенной номенклатуре статей.
12. Понятие, назначение и оценка калькуляционных затрат.
13. Понятие центра ответственности, виды центров ответственности.
14. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «объект затрат», «центр затрат».

15. Увязка мест возникновения затрат с центрами затрат.
16. Взаимосвязь затрат и доходов в центрах прибыли.
17. Центры инвестиций в формировании и использовании активов предприятия.
18. Центры налогов и центры контроля, их назначение и роль в управлении предприятием.
19. Отчетность центров прибыли.
20. Показатели оценки центров инвестиций.
21. Преимущества и недостатки децентрализации управления и учета по центрам ответственности.
22. Методы группировки издержек по местам формирования и центрам ответственности
23. Сущность и задачи калькулирования.
24. Понятие и виды калькуляций. Показатели калькуляций как бухгалтерского документа.
25. Объекты учета затрат, их виды в зависимости от технологии производства.
26. Объекты калькулирования и калькуляционные единицы.
27. Способы калькулирования.

Вопросы рубежного контроля № 1

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Сущность бюджетирования
2. Бюджетирование как согласованная система управления организацией
3. Функции бюджетирования.
4. Цель и задачи бюджетирования.
5. Понятие бюджета.
6. Виды бюджетов.
7. Бюджетное управление
8. Преимущества бюджетирования.
9. Классификация бюджетов по различным признакам.
10. Процесс бюджетирования
11. Бюджетное планирование.
12. Учет в бюджетировании.
13. Бюджетный контроль.
14. Бюджетный анализ.
15. Корректировка бюджета
16. Место бюджетирования в системах управленческого учета и контроллинга организации
17. Взаимосвязь бюджетов и учета по центрам ответственности.
18. Статьи и показатели бюджета.
19. Формы бюджетов.
20. Понятие генерального бюджета организации
21. Состав генерального бюджета.
22. Порядок разработки главного бюджета.

23. Операционный и финансовый бюджеты
24. Согласованность бюджетов
25. Обоснование отправной точки в процессе бюджетирования.
26. Координация частных бюджетов.
27. Координация специальных бюджетов
28. Частные бюджеты как основа формирования общего бюджета организации
29. Разработка частных бюджетов, входящих в операционный бюджет
30. Финансовый бюджет: бюджет капитальных затрат, бюджет движения денежных средств, бюджетный баланс

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Классификация бюджетов по различным признакам
2. Бюджет использования сырья и основных материалов
3. Бюджет общепроизводственных расходов.

Вопросы рубежного контроля № 2

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Операционный бюджет организации АПК
2. Бюджет продаж.
3. Бюджет производства.
4. Бюджет закупок сырья
5. Бюджет закупок основных материалов.
6. Бюджет трудовых затрат.
7. Бюджет общепроизводственных расходов.
8. Бюджет себестоимости продукции.
9. Бюджет прибылей и убытков
10. Особенности бюджетирования в растениеводческих организациях
11. Влияние отраслевой специфики на постановку системы бюджетирования в животноводстве.
12. Бюджетирование в мясной промышленности.
13. Бюджетирование в и молочной промышленности.
14. Бюджетирование в хлебобулочной промышленности.
15. Бюджетирование в пивобезалкогольной промышленности.
16. Состав и порядок разработки финансового бюджета организации
17. Инвестиционный бюджет.
18. Бюджет денежных средств.
19. Бюджетный баланс
20. Организация бюджетирования на предприятии.
21. Бюджетный комитет.
22. Бюджетный цикл.
23. Бюджетный регламент.
24. Влияние на постановку бюджетирования отраслевых особенностей агропромышленного производства
25. Разработка специальных бюджетов перерабатывающих организаций
26. Внедрение бюджетирования – постановка цели и задач.

27. Этапы внедрения бюджетирования.
28. Разработка Положения о бюджетировании.
29. Проблемы внедрения бюджетирования на отечественных агропромышленных предприятиях

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Бюджет денежных средств
2. Бюджетирование в мясной отрасли
3. Бюджетирование в молочной отрасли
4. Бюджетирование в кондитерском производстве
5. Автоматизация бюджетирования
6. Проблемы внедрения бюджетирования

Вопросы выходного контроля

1. Автоматизация бюджетирования
2. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в системе бюджетирования
3. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
4. Бюджет денежных средств.
5. Бюджет закупок основных материалов.
6. Бюджет закупок сырья
7. Бюджет использования сырья и материалов
8. Бюджет коммерческих расходов
9. Бюджет общепроизводственных расходов.
10. Бюджет прибылей и убытков
11. Бюджет продаж.
12. Бюджет производства.
13. Бюджет распределения прибыли
14. Бюджет себестоимости продукции.
15. Бюджет трудовых затрат.
16. Бюджетирование в и молочной промышленности.
17. Бюджетирование в мясной промышленности.
18. Бюджетирование снабженческо-заготовительной деятельности
19. Бюджетирование вспомогательного производства
20. Бюджетирование как инструмент управленческого учета
21. Бюджетирование как распределенная система согласованного управления деятельностью предприятия
22. Бюджетирование как средство координации деятельности всех структурных подразделений организации
23. Бюджетирование в растениеводстве
24. Бюджетирование в животноводстве
25. Бюджетирование в отраслях перерабатывающей промышленности
26. Бюджетирование производственной деятельности
27. Бюджетная бухгалтерия
28. Бюджетная структура организации

29. Бюджетное планирование.
30. Бюджетное управление
31. Бюджетный анализ.
32. Бюджетный баланс
33. Бюджетный комитет.
34. Бюджетный контроль.
35. Бюджетный период
36. Бюджетный регламент.
37. Бюджетный цикл.
38. Бюджеты и отчеты об их исполнении как способ контроля деятельности центров ответственности.
39. Взаимосвязь бюджетов и учета по центрам ответственности.
40. Взаимосвязь между стратегическим планированием, долгосрочным и годовым планированием.
41. Взаимосвязь финансовой, управленческой и бюджетной бухгалтерии
42. Виды бюджетов.
43. Виды планирования и бюджетирования
44. Влияние на постановку бюджетирования отраслевых особенностей агропромышленного производства
45. Внедрение бюджетирования – постановка цели и задач.
46. Гибкие бюджеты: преимущества и недостатки.
47. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности.
48. Добавочный бюджет
49. Дополнительный бюджет
50. Инвестиционный бюджет.
51. История бюджетирования
52. Классификация бюджетов по различным признакам.
53. Контроль за исполнением бюджетов.
54. Координация специальных бюджетов
55. Корректировка бюджета
56. Место бюджетирования в системах управленческого учета и контроллинга организации
57. Модифицированный бюджет
58. Мотивация работников через систему бюджетирования
59. Налоговый бюджет
60. Обоснование отправной точки в процессе бюджетирования.
61. Оперативный бюджетный анализ
62. Операционный бюджет организации пищевой отрасли
63. Операционный и финансовый бюджеты
64. Организация контроля затрат и анализа деятельности организации по данным бухгалтерского управленческого учета
65. Основные требования к системе бюджетирования.
66. Основы планирования деятельности предприятия

67. Особенности бюджетирования в различных отраслях пищевой промышленности
68. Особенности разработки гибкого бюджета
69. Особенности разработки скользящего бюджета
70. Отличия планирования и бюджетирования
71. Отчет об исполнении бюджета
72. Оценка персонала в системе бюджетирования
73. Перспективный бюджетный анализ
74. План-график поступления денежных средств
75. Показатели, регулируемые менеджерами центров ответственности, их отражение в бюджете
76. Понятие бюджета.
77. Понятие генерального бюджета организации
78. Порядок разработки главного бюджета.
79. Последующий бюджетный контроль
80. Предварительный бюджетный контроль
81. Предпосылки бюджетирования
82. Преимущества бюджетирования.
83. Признаки выделения центров ответственности
84. Принципы консолидации бюджетов
85. Принятие краткосрочных решений по данным управленческого учета
86. Приростной бюджет
87. Проблемы внедрения бюджетирования на отечественных пищевых предприятиях
88. Процесс разработки бюджета денежных средств.
89. Процесс бюджетирования
90. Различные подходы к разработке бюджетов (движение информации)
91. Разработка бюджета трудовых затрат при различных системах оплаты труда
92. Разработка Положения о бюджетировании.
93. Разработка специальных бюджетов пищевых организаций
94. Разработка частных бюджетов, входящих в операционный бюджет
95. Ретроспективный бюджетный анализ
96. Роль бюджета денежных средств в управлении денежными потоками организации
97. Скользящий (непрерывный) бюджет как способ обеспечения непрерывности процесса планирования.
98. Согласованность бюджетов
99. Состав генерального бюджета.
100. Состав и порядок разработки финансового бюджета организации пищевой отрасли
101. Статьи и показатели бюджета.
102. Стратегический бюджет

103. Структура бюджетов компаний с матричной структурой организации
104. Структура генерального бюджета организации, взаимосвязь его элементов
105. Сущность бюджетирования
106. Текущий бюджетный контроль
107. Техника отражения отклонений и фактических данных на счетах
108. Технология бюджетирования финансовых результатов деятельности экономических субъектов
109. Типичные причины, ведущие к снижению эффективности бизнес-процесса бюджетирования.
110. Учет в бюджетировании.
111. Учет и контроль по центрам ответственности
112. Учет отклонений в бюджетировании
113. Фиксированные (статичные): преимущества и недостатки
114. Финансовая структура организации
115. Финансовый бюджет: бюджет капитальных затрат, бюджет движения денежных средств, бюджетный баланс
116. Формы бюджетов.
117. Функции бюджетирования.
118. Цели и назначение бюджета денежных средств.
119. Цель и задачи бюджетирования.
120. Виды центров ответственности и их характеристика
121. Этапы внедрения бюджетирования.

Темы рефератов

1. Отличия планирования и бюджетирования
2. Виды планирования и бюджетирования
3. Взаимосвязь между стратегическим планированием, долгосрочным и годовым планированием.
4. Бюджетирование как средство координации деятельности всех структурных подразделений организации
5. Структура генерального бюджета организации, взаимосвязь его элементов
6. Организация контроля затрат и анализа деятельности организации по данным бухгалтерского управленческого учета
7. Принятие краткосрочных решений по данным управленческого учета
8. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в системе бюджетирования
9. Бюджетирование снабженческо-заготовительной деятельности
10. Бюджетирование производственной деятельности
11. Основы планирования деятельности предприятия

12. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности.
13. Бюджеты и отчеты об их исполнении как способ контроля деятельности центров ответственности.
14. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Гибкий бюджет.
15. Бюджетирование как распределенная система согласованного управления деятельностью предприятия
16. Финансовые бюджеты, состав и содержание прогнозных финансовых документов.
17. Бюджетирование как инструмент управленческого учета
18. Технология бюджетирования финансовых результатов деятельности экономических субъектов
19. Бюджетирование на предприятии (по отраслям АПК)
20. Проблема выполнимости бюджетов и нормативов.
21. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
22. Проблема приоритета текущих целей над стратегическими интересами компании
23. Проблема перекладывания менеджерами ответственности друг на друга
24. Проблема участия менеджеров разных уровней в разработке бюджетов

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

1. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие / Л. С. Шаховская, В. В. Хохлов, О. Г. Кулакова. - М.: Кнорус, 2009. - 400 с., 1 эл. опт. диск (CD-ROM). - ISBN 978-5-390-00244-5.
2. **Виткалова, А. П.** Бюджетирование и контроль затрат в организации / А. П. Виткалова, Д. П. Миллер М: Дашков и Ко, 2011. – 128 с. - ISBN 978-5-394-01192-4
3. **Слиньков, Д. Г.** Управленческий учет: постановка и применение [Комплект]: научное издание / Д. Г. Слиньков. - СПб. : Питер, 2010. - 304 с., 1 эл. опт. диск (CD-ROM).- ISBN 978-5-498-07470-2.

б) дополнительная литература

1. 1. **Болдырев, А.Н.** Особенности процесса бюджетирования на предприятиях пищевой промышленности России / А.Н. Болдырев // <http://be5.biz/ekonomika1/r2012/3454.htm>
2. **Виткалова, А.П.** Внутрифирменное бюджетирование / А. П. Виткалова. - М.: Дашков и Ко, 2013. - 128 с. - ISBN: 978-5-394-02203-6.
3. **Врублевский, Н. Д.** Сборник задач по управленческому учету

издержек производства с решениями / Н. Д. Врублевский, И. М. Рендухов, А. М. Эйдинов. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2009. – 456 с. – ISBN 5-85428-206-2.

4. **Глущенко, А.В.** Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в АПК/ А.В. Глущенко, Н.Н. Нелюбова. – М.: Магистр, 2011. – 192 с. - ISBN 978-5-9776-0047-7.

5. **Ивасенко, А. Г.** Разработка управленческих решений / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Е. Н. Плотникова. - - М.: КноРус, 2014. - 168 с. - ISBN: 978-5-406-02783-7.

6. **Ивашкевич, В.Б.** Практикум по управленческому учету и контроллингу / В.Б. Ивашкевич. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 192 с. - ISBN: 978-5-279-03327-0, 978-5-16-003534-5.

7. **Ивашкевич, В.Б.** Оперативный контроллинг / В. Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 158 с. - ISBN 978-5-9776-0200-6.

8. **Ивашкевич, В.Б.** Стратегический контроллинг / В. Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. - 216 с. - ISBN: 978-5-9776-0260-0.

9. **Карминский, А. М.** Контроллинг / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова. - М.: Высшее образование: ИНФРА-М, 2013. - 336с. - ISBN 978-5-279-03420-8, 978-5-16-003743-1.

10. **Керимов, В.Э.** Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы / В.Э. Керимов - М.: Дашков и Ко, 2011. - 476 с. - ISBN 978-5-394-01058-9.

11. **Ковалев, С.В.** Система контроллинга персонала промышленной организации: учеб. пособие / С. В. Ковалев. - М.: КноРус, 2010. - 264 с. - ISBN 978-5-406-00321-3.

12. **Кондраков, Н.П.** Бухгалтерский управленческий учет / Н. П. Кондраков, М. А. Иванова. – М.: Инфра-М, 2013. – 352 с. - ISBN: 978-5-16-005040-9.

13. **Кузьмина, М.С.** Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие / М.С. Черных. – М.: Кнорус, 2013. – 248 с. - ISBN 978-5-406-02871-1.

14. Организация бюджетного процесса: учебник / И. М. Соломко [и др.]. - М.: КноРус, 2013. - 160 с. - ISBN 978-5-392-13393-2.

15. **Полозова, А.Н.** Управленческий анализ в отраслях / А.Н. Полозова, Л.В. Брянцева– М. – Кнорус. – 2008. -336 с. - ISBN 978-5-406-00837-9.

16. **Рассказова-Николаева, С.** Управленческий учет / С. Рассказова-Николаева, С. Шебек, Е. Николаев. – СПб.: Питер, 2013. – 496 с. - ISBN 978-5-496-00084-0.

17. Системы управления эффективностью бизнеса: учеб. пособие / [Н. М. Абдикеев и др.]; под науч. ред. Н. М. Абдикеева [и др.]. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 281 с. - ISBN 978-5-16-003991-6.

18. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций): учеб. пособие / [В. И. Бережной и др.]. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 334 с. - ISBN 978-5-279-03236-5.

19. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 720 с. - ISBN 978-5-392-01750-8.

20. **Шешукова, Т.Г.** Теория и практика контроллинга: учеб. пособие / Т. Г. Шешукова, Е. Л. Гуляева. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2011. - 175 с. - ISBN: 978-5-279-03262-4.

в) базы данных, информационно-справочные системы, ресурсы интернет:

- **Фалько, С. Г.** Контроллинг для руководителей и специалистов [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Г. Фалько. - М.: Финансы и статистика, 2013. - 271 с. - ISBN 978-5-279-03249-5.
- **Башкатова, Ю. И.** Контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю. И. Башкатова. - М.: Евразийский открытый институт, 2009. - 104 с. ISBN 978-5-374-00128-0.
- Управление затратами. Бюджетирование. Контроллинг. Или три кита современного финансового директора. // <http://alphaedu.ru/articles/catthreearicles41.html>
- «Гарант», «Консультант»,
- электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>
- Научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru>
- журнал «Управленческий учет» - <http://www.upruchet.ru>
- Корпоративный менеджмент: библиотека управления - <http://www.cfin.ru>
- Теория и практика управленческого учета - <http://www.gaap.ru>
- Управленческий консалтинг - <http://www.intalev.ru>
- Некоммерческое партнерство "Объединение Контроллеров" - <http://www.controlling.ru/>.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для преподавания дисциплины не требуются специальных материально-технических средств (например, лабораторного оборудования, компьютерных классов и т.п.). Для проведения лекционных и практических занятий необходим комплект мультимедийной установки.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООп ВПО по направлению подготовки 080100.68 Экономика.