



**334.012**

**Б 20**

**Балдин Константин Васильевич. Антикризисное управление: макро- и микроуровень:** учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукоусев. - 6-е изд., испр. - М.: Дашков и К, 2013. - 268 с. - ISBN 978-5-394-01607-3  
УДК 334.012

**Аннотация:** В учебном пособии излагаются теоретические, методологические и практические аспекты современного антикризисного управления на основе опыта, накопленного в России и за рубежом. Рассматриваются причины возникновения и разновидности кризисов, правовые вопросы регулирования несостоятельности (банкротства), определяется диагностика финансового состояния организации и намечаются пути финансового оздоровления несостоятельных организаций; характеризуется роль инноваций и инвестиций в выходе из кризисной ситуации. Для студентов вузов и бизнес-школ, менеджеров всех уровней, а также всех интересующихся проблемами антикризисного управления.



**33РФ**

**Ю 23**

**Юкаева Валентина Семеновна. Принятие управленческих решений:** учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. - М.: Дашков и К, 2012. - 324 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-01084-2  
УДК 33РФ

**Аннотация:** В учебнике изложены теоретические положения и практические приемы разработки управленческих решений. В комплексе рассмотрены функции, классификация, типология, условия и факторы качества решений, технология и моделирование процесса их разработки на основе системного подхода, методов исследования операций. Предложены приемы разработки и выбора решений в условиях неопределенности, риска, экстремальных ситуаций. Освещаются процедуры организации и контроля исполнения, вопросы оценки эффективности решений и ответственности за их последствия. Организационно-технический аспект увязан с психологической и нравственно-этической сторонами разработки и исполнения решений. Для бакалавров, студентов колледжей, преподавателей, а также практических работников, принимающих решения.



**338Т**

**С 20**

**Саркисова Е. А. Риски в торговле. Управление рисками:** практич. пособие / Е. А. Саркисова. - М.: Дашков и К, 2012. - 244 с. - ISBN 978-5-394-01444-4  
УДК 338Т

**Аннотация:** В данном издании раскрываются основные положения науки о рисках: понятие, сущность, содержание рисков, их классификация. Подробно рассмотрены виды рисков и способы риск-менеджмента в коммерческой деятельности. Особое внимание уделено рассмотрению методов управления рисками, способов устранения возможных потерь и описанию стратегий деятельности предприятий торговли в условиях риска, имеющих прикладное значение. Для студентов, аспирантов и преподавателей экономических вузов и школ бизнеса, руководителей и менеджеров торговых предприятий.



**65.9(2)**

**Л 69**

**Логинова Е. Ю. Искусство управления в малом бизнесе:** учебно-практическое пособие / Е. Ю. Логинова. - М.: Дашков и К, 2012. - 296 с. - ISBN 978-5-394-01773-5  
ББК 65.9(2)

**Аннотация:** В данном учебно-практическом пособии раскрываются вопросы создания малого бизнеса, взаимоотношения с государственными органами, партнерами, клиентами, конкурентами и т. д. Приведены особенности ведения бухгалтерской отчетности и бизнес-планирования, управления торговой маркой. Для бизнесменов, руководителей малых предприятий, а также студентов и преподавателей экономических специальностей.



**334.012**

**A 72**

**Антикризисное бизнес-регулирование:** монография / ред. А. Н. Ряховская. - М.: Магистр; М.: Инфра-М, 2012. - 240 с. - ISBN 978-5-9776-0247-1. - ISBN 978-5-16-006075-0

УДК 334.012

**Аннотация:** Новые требования времени, особенности экономического развития предполагают трансформацию антикризисного управления в антикризисное бизнес-регулирование — совокупность систем антикризисного управления на мезо-, макро-, мезо- и микроуровнях, каждая из которых имеет свои цели, выполняемые функции, применяемые инструменты и методы воздействия при стабильном развитии экономики и в условиях кризиса. В монографии анализируются состояние, тенденции развития государственного регулирования в условиях кризиса при несостоятельности (банкротстве) субъектов экономики; организационно-правовые основы и направления совершенствования механизма функционирования института саморегулирования. Особое внимание уделяется принципам, методам антикризисного управления в организации в целях сохранения бизнеса, предотвращения кризисных ситуаций, угрожающих ее жизнедеятельности.



**33С**

**Б 69**

**Блинов Андрей Олегович. Управление изменениями:** учебник для студ. вузов по напр. подг. "Менеджмент"; рек. МОН РФ / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. - М.: Дашков и К, 2014. - 304 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02291-3

УДК 33С

**Аннотация:** Учебник посвящен проблемам управления организационными изменениями. В нем дано развернутое представление теоретических знаний о менеджменте организационных изменений с учетом эволюции его развития, мирового и российского опыта, современной практики, учитывающей переход мирового сообщества в экономику знаний. Авторы обобщают идеи, принципы, модели организационных изменений, изложенные в научной и учебной литературе российских и зарубежных специалистов. Внимание уделяется также подходам, методам, инструментам проведения организационных изменений, имеющим практическое назначение. Представлена также роль управленческого консультирования в проведении организационных изменений и рассматриваются особенности их проведения на основе процессного подхода к управлению. Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», руководителей и специалистов предприятий, а также предпринимателей.



**33РФ**

**К 57**

**Кодин Валентин Николаевич. Как работать над управленческим решением.**

Системный подход: учебное пособие / В. Н. Кодин, С. В. Литягина. - М.: Кнорус, 2014. - 190 с. - ISBN 978-5-406-03485-9

УДК 33РФ

**Аннотация:** Рассматривается проблема разработки и принятия решений, раскрываются процессы материализации идей, перехода от мысли к действию. Содержатся рекомендации по использованию системной технологии работы над управленческими решениями и преодолению наиболее распространенных управленческих ошибок, даются советы по поиску оптимальных решений, обосновывается комплексный социально-экономический критерий их эффективности, определяемый как наивысшая при заданных затратах степень удовлетворения потребности, положенной в основу данного решения. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Для работников органов государственного и муниципального управления, депутатов всех уровней власти, руководителей производства, предпринимателей. Также может быть полезным при обдумывании важных решений в личной жизни.



### **33РФ И 23**

**Ивасенко Анатолий Григорьевич. Разработка управленческих решений:** учебное пособие по спец. "Менеджмент организации"; доп. УМО / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Е. Н. Плотникова. - 4-е изд., стер. - М.: Кнорус, 2014. - 168 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-406-02783-7  
УДК 33РФ

**Аннотация:** Содержит систематизированное изложение методологических, организационных и технологических основ принятия управленческих решений в экономике. Материалы подготовлены на основе текстов лекций и учебных пособий по результатам многолетнего преподавания студентам ряда учебных дисциплин: «Управленческие решения», «Разработка управленческих решений» и «Организационное поведение». Большое внимание уделено основам процесса разработки управленческих решений, описанию конкретных технологий разработки решений в условиях определенности, неопределенности и риска. Особое значение данной работе придают организационные и социально-психологические вопросы разработки управленческих решений. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению «Менеджмент», а также для магистрантов, аспирантов, молодых преподавателей и научных сотрудников, занимающихся решением перечисленных проблем.



### **33С К 84**

**Круглова Наталья Юрьевна. Антикризисное управление:** учебное пособие для студ. вузов по спец. "Антикризисное управление" и др. спец.; рек. УМО / Н Ю. Круглова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Кнорус, 2013. - 400 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-406-02449-2  
УДК 33С

**Аннотация:** Подробно рассмотрен механизм антикризисного управления и определены необходимые условия его эффективности. Дана характеристика типов антикризисного управления (раннего и опережающего антикризисного управления, антикризисного управления в период несостоятельности и в период банкротства организации), и для каждого типа показано сочетание функций регулярного и антикризисного управления. Теоретические вопросы диагностики финансового состояния организаций сопровождаются примерами расчета финансовых коэффициентов и комментариями к полученным результатам. Большое внимание уделено детальному рассмотрению различных вариантов предупреждения возможности возникновения кризисной ситуации в организации. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Для студентов бакалавриата, обучающихся по экономическим и управленческим направлениям, магистрантов, аспирантов и преподавателей вузов. Будет полезно предпринимателям, руководителям предприятий всех организационно-правовых форм, менеджерам и функциональным специалистам.



**33С  
И 23**

**Ивасенко Анатолий Григорьевич. Антикризисное управление:** учебное пособие для студ. ВПО по спец. "Антикризисное управление" и др. спец. направления "Менеджмент"; рек. ГОУ ВПО "Гос. ун-т управления" / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - 3-е изд., стер. - М.: Кнорус, 2013. - 504 с. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-406-02861-2

УДК 33С

**Аннотация:** Изложены теоретические, методологические и практические аспекты современного антикризисного управления. Приведены основные закономерности экономического функционирования предприятия, раскрыта сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению. Выявлены формы и методы государственного регулирования кризисных ситуаций. Рассмотрены экономические и правовые механизмы института банкротства. Особое внимание уделено таким актуальным вопросам, как диагностика вероятности банкротства, разработка стратегии и тактики антикризисного управления, составление плана финансового оздоровления, инвестиционная и инновационная политика в антикризисном управлении, человеческий фактор антикризисного управления. Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения. Для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 080200 «Менеджмент», по профилям "Антикризисное управление", «Менеджмент организации», а также магистрантов, аспирантов, молодых преподавателей и слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров в сфере антикризисного управления.