### МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

### ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

краткий курс лекций

для студентов 3 курса

направления подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки **Маркетинг**  УДК 331.1

ББК 65.9(4Рос)29-801:65.9(4Рос)325

O64

### Рецензент:

кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ» Воробьева Д.А.

Организация производства на предприятии: краткий курс лекций для студентов 3 курса направления подготовки 38.03.02 Менеджмент / Сост.: А.А. Голубева, Ю.О. Ершов // ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ».- Саратов, 2016.-74 с.

УДК 331.1 ББК 65.9(4Poc)29-801:65.9(4Poc)325

Голубева А.А., Ершов Ю.О. 2016 © ФГБОУ ВО «Саратовский ГАУ», 2016

### **ВВЕДЕНИЕ**

Краткий курс лекций «Организация производства на предприятии» предназначен для студентов по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Он знакомит с организацией производства на предприятии, раскрывает закономерности, принципы и особенности организации производства различных отраслей. Целью курса является изучение научных основ, позволяющих из реалий создать за счет эффективных организационных решений наиболее благоприятные условия для повышения отдачи от используемых в хозяйстве материальных, денежных и людских ресурсов.

В результате освоения дисциплины студент должен знать основные понятия концепции организации организационной деятельности предприятия, ее цели, пути и средства их достижения, выбор организационно-правовой формы, обоснование размеров организационной и производственной структуры, организации земельной территории, формирование трудовых и материально-технических ресурсов, формирование параметров использования ресурсов предприятия, перспективного направления практических действий для получения оптимальных результатов

Краткий курс лекций создан для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Организация производства на предприятии» и повышения его эффективности.

## ТЕМА 1. ЗАДАЧИ И СОДЕРЖАНИЕ НАУКИ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ»

Содержание:

- 1. Понятия и объект науки.
- 2. Задачи, закономерности и принципы организации производства.

### 1. Понятия и объект науки.

Организация, в переводе с французского, означает «упорядочение», приведение в систему» чего-либо.

В современной экономической науке сформулировано достаточно емкое определение науки «Организация производства на предприятии».

Организация производства - это совокупность принципов, методов и форм согласования действий работников предприятий, направленных на рациональное использование производственных ресурсов и эффективного ведения производства.

Предметом науки «организации производства» является система мер, направленных на максимальное использование технических, материально-производственных, трудовых ресурсов, а также на установление пропорциональности между всеми отраслями на предприятии с выполнением плановых показателей.

Из выше приведенных определений следует, что объектом науки «Организация производства на предприятии» является конкретное предприятие АПК в целом и его внутрихозяйственные подразделения.

Исходя из этого в курс лекций включаются следующие вопросы:

Организационно-хозяйственные основы сельскохозяйственных предприятий различных форм собственности;

Принципы и границы внутрихозяйственной специализации, классификация отраслей предприятий и производственные типы сельскохозяйственных отраслей;

Организация хозяйственного расчета в сельскохозяйственных предприятиях;

Организация материально-технического обслуживания производства;

Формирование и организация использования рабочей силы на предприятии;

Организация использования земли в сельскохозяйственных предприятиях;

Организация хозяйственного расчета;

Финансовое хозяйство предприятия.

Организация производства на предприятии — это экономическая наука. Она взаимосвязана с экономикой сельского хозяйства, экономической теорией, рынком финансов, практикой бухгалтерского учета и анализа.

Организация производства не рассматривает особенности отдельно взятого предприятия, а занимается закономерностями эффективного ведения производства на примере ряда ведущих хозяйств с учетом их специализации и природно-экономической зоны.

### 2. Задачи, закономерности и принципы организации производства

Основной целью науки «Организация производства на предприятии» состоит в том, чтобы за случайным необходимо найти и исследовать объективные законы создания предприятий и ведения производства на нем на базе выявленных закономерностей и обеспечить знаниями этих законов людей в их практике. Наука «Организация производства на предприятиях АПК» призвана обобщать опыт ведущих успешных хозяйств, ассоциаций, объединений, ферм, звеньев, бригад и отдельных работников, планировать и разрабатывать эффективные методы и приемы хозяйствования, направленные на получение лучших результатов.

Законы - постоянные устойчивые связи явлений.

Закономерности - повторяющиеся существенные связи явлений общественной жизни или хозяйственных или производственных процессов.

Закономерности организации сельскохозяйственного производства:

Естественно — биологические закономерности. Включают зависимость сельскохозяйственного производства от зоны расположения предприятия, биологических и почвенно-климатических факторов, физиологических потребностей животных и растений и др.

Технологические и технические закономерности. Состоят из достаточной технической оснащенности, внедрения интенсивных инновационных технологий способствующих увеличению эффективности производства, а также комплексная автоматизация и механизация производственных процессов и др.

Организационные закономерности. Это рационально построенная организационная структура, структура управления, эффективная организация взаимодействия на договорных условиях подразделений, оптимальное соотношение факторов производства и др.

Экономические и социальные закономерности. Включают соответствие характера уровня развития производительных сил и производственных отношений; уровня организации производства и социальных факторов; уровня организации производства и его эффективности и др.

Экологические закономерности. Производство сельскохозяйственной продукции влияет на окружающую среду. В свою очередь экологическая обстановка сказывается на качестве производимой сельскохозяйственной продукции.

Закономерности рыночных отношений. Включают хозяйственные связи сельхозтоваропроизводителей и торговли, денежных доходы хозяйств и населения, изменения в механизме оптовых и розничных цен определяют сбалансированность спроса и предложения и др.

### Задачи науки «Организация производства на предприятиях АПК» Разработка научных и практических Обоснование направлений и рекомендаций по эффективному практических мероприятий по построению предприятий АПК рациональной организации производства на предприятии Построение рациональных моделей Совершенствование направлений предприятия эффективного использования земли, финансовых, материально-технических и трудовых ресурсов предприятия Совершенствование научно-Совершенствование системы обоснованных систем ведения хозяйства прогнозирования и планирования с учетом специфики различных производства. Контроль за выполнением планов природно-экономических зонах Обоснование форм специализации Совершенствование организации предприятий, межхозяйственной производственных процессов, форм кооперации и концентрации организации труда и материального стимулирования работников производства Разработка рациональных форм Совершенствование на предприятиях материально-технического обеспечения, форм и принципов организации маркетинга и производственного хозяйственного расчета и обслуживания внутрихозяйственных отношений.

### Принципы организации производства на предприятиях АПК:

- 1. Учет и соблюдение права собственности
- 2. Экономическая эффективность производства
- 3. Этапность и динамичность
- 4. Сбалансированность всех факторов производства
- 5. Планирование организации производства
- 6. Учет и оценка всех факторов на производстве
- 7. Материальное стимулирование и ответственность работников
- 8. Ограничение разнообразия, не учитывающего климатических условий и биологических законов.

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. Каковы основы организации сельскохозяйственного производства?
- 2. Каково содержание основных закономерностей сельскохозяйственного производства?
- 3. Раскройте содержание основных принципов организации сельскохозяйственного производства?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа:

    http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 2. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 3. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

## ТЕМА 2: СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, РАЗМЕРЫ, КОНЦЕНТРАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ.

### Содержание:

- 1. Классификация отраслей предприятия, принципы и границы специализации.
- 2. Пути и показатели концентрации производства в предприятиях.
- 3. Производственные типы сельскохозяйственных предприятий
- 4. Понятие, факторы и размеры концентрации производства.
- 1. Классификация отраслей предприятия, принципы и границы специализации.

Специализация предприятий это сосредоточение деятельности на производстве одного или нескольких видов товарной продукции в предприятии.

Выделяют следующие формы специализации предприятий:

- 1. Территориальная или зональная
- 2. Внутрихозяйственная
- 3. Общехозяйственная
- 4. Внутриотраслевая.

Различают следующие показатели специализации:

- 1. Основные. К ним относя структуру стоимости товарной и валовой продукции.
- 2. Дополнительные. К ним относят структуру посевных площадей, стоимости основных производственных фондов, поголовья животных, структуру кадров, производственных затрат и затрат труда и др.

Под отраслью понимают часть производства, отличающуюся от других частей своим производимым видом продукции или услуг, предметами и орудиями труда, организацией и технологией производства, требованиями к профессиональным навыкам работников производства.

В сельскохозяйственном производстве отрасли разделяют на товарные и нетоварные.

Классификация товарных сельскохозяйственных отраслей:

- 1. Товарные. Они в свою очередь делятся на:
- а) основные отрасли определяют специализацию предприятия, то есть имеют в его товарной продукции наибольшую долю. Самая крупная из основная отраслей главная.
- б) дополнительные отрасли предназначены для обеспечения дополнительного роста прибыли в предприятиях и создают благоприятные условия для развития основных отраслей.
- 2. Нетоварные отрасли. Они предназначены для внутрихозяйственного использования в частности это производство кормов и сырья для внутрихозяйственной переработки.
- 3. Сельскохозяйственные отрасли. Подразделяются на растениеводство и животноводство.

В свою очередь растениеводство делится на подотрасли: полеводство, кормопроизводство, садоводство; при этом полеводство разделяется на: зерновую отрасль, производство технических культур и др;

Животноводство включает в себя скотоводство, свиноводство, овцеводство; птицеводство (куроводство, утководство), коневодство, рыбоводство, оленеводство и др.

4. Несельскохозяйственные отрасли подразделяются на вспомогательное производство и промышленные производства и промыслы.

К вспомогательному производству относят ремонтные мастерские, автопарк, водоснабжение, машинно-тракторный парк и т.д.

К промышленному производству и промыслам относят цеха переработки, художественные промыслы, производство комбикормов, цеха строительных материалов и т.д.

Факторы влияющие на специализацию:

сдерживающие углубление специализации:

- 1. Самообеспечение
- 2. Равномерное использование ресурсов в течение года
- 3. Применение севооборотов
- 4. Использование в хозяйстве побочной продукции
- 5. Стремление к экономической стабильности
- 6. Стремление к компенсация производственного риска.

Дифференционные:

- 1. Природные условия
- 2. Уровень развития путей сообщения
- 3. Каналы реализации продукции
- 4. Государственная поддержка
- 5. HTΠ

Хозяйства по уровню своей специализации подразделяются:

- 1. Узкоспециализированные. В таких хозяйствах на долю одной отрасли приходятся около 100% в структуре стоимости товарной продукции.
- 2. Углубленной специализации. В таких хозяйствах на долю главной отрасли распределяется не менее 50 % в структуре стоимости товарной продукции.
- 3. Специализированные. В таких хозяйствах на две основные отрасли приходится не менее 2/3 (66,6 %) или на три основные отрасли не менее 75 % в структуре стоимости товарной продукции.
- 4. Многоотраслевые хозяйства. Они имеют более 3-х основных отраслей, при этом на каждую из них приходится менее 25% в структуре стоимости товарной продукции.

В каждом индивидуальном случае определяют твердые границы специализации производства, которые определяются:

- 1. Требованиями севооборотов.
- 2. Механизированность и технологичность рабочих процессов.
- 3. Каналы реализации продукции.
- 4. Обеспеченность трудовыми ресурсами.

Принципы организации специализированных предприятий

производство высококачественной продукции на договорных условиях с учетом рыночного спроса и объема государственных заказов;

увеличение прибыли отраслей и хозяйств в условиях коммерческого расчета;

эффективное применение трудовых потенциала и использование материально-денежных средств;

рациональное использование и повышения плодородия почв; снижение транспортных издержек;

поиск внешних партнеров и достижения самоокупаемости предприятия;

Производственный тип предприятий - группа сельскохозяйственных предприятий, выполняющих однородные функции и сходных по производственному направлению и специализации.

Основываясь на анализ предприятий одного типа выявляются более полно основные закономерности изменения производственных факторов, и дается объективная экономическая оценка предприятия для рационального его планирования.

Концентрация - сосредоточение на предприятии рабочей силы и средств производства, сопровождающийся ростом объемов производимой продукции.

Пути концентрации:

Сокращение руководящего состава путем объединения бригад или отраслей под единым руководством, увеличение производственных площадей, акцентирование на социальные вопросы;

интенсификация отдельных отраслей путем увеличения инвестиций на единицу площади.

### Факторы концентрации:

уровень технологий и механизации; природно-климатические условия; специализация; кадровая обеспеченность; менеджмент и организация управления; транспорт связь и др.

По уровню концентрации предприятия делятся на крупные, средние, мелкие.

Показатели концентрации:

К основным относят стоимость товарной и валовой продукции; К дополнительным показателям относят площадь земельных угодий, численность сотрудников, стоимость производственных фондов, поголовье животных и др.

Вопросы для самоконтроля:

- 1. В чем состоит сущность специализации предприятий, какие формы ее различают в сельском хозяйстве и от каких факторов она зависит?
- 2. Какие показатели характеризуют специализацию и сочетание отраслей?
- 3. Что понимают под концентрацией производства и какие факторы влияют на размеры предприятий, их отраслей и подразделений?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль

- подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
- 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. [Электронный ресурс] : учебное пособие, допущено советом УМО по специальности «Менеджмент организации». / ред.: А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков. Электрон. текстовые дан. М.: Дашков и К, 2010. 260 с. ISBN 978-5-394-00551-0: Б. ц.
- 2. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 3. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК : учебное пособие / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов ; Кубанский ГАУ. М. : КолосС, 2008. 312 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0602-0 :
- 4. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 5. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 6. Учебно методический комплекс ПО дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова , Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. – Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 7. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

### ТЕМА 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

### Содержание:

- 1. Цели и принципы хозяйственного расчета предприятия.
- 2. Принципы внутрихозяйственного расчета. Модели экономических отношений.
- 3. Формы организации внутрихозяйственных отношений.
- 1. Цели и принципы хозяйственного расчета предприятия.

Хозяйственный расчет - метод хозяйствования, который основывается на отношении доходов и расходов с целью обеспечения безубыточного функционирования предприятия.

Система хозяйственного расчета состоит из:

- 1. Общехозяйственного или коммерческого расчета, который предполагает связь предприятия с внешними партнерами;
- 2. Внутрихозяйственного расчета. Он предусматривает регулирование экономических отношений внутри предприятия, то есть в его подразделениях.

Цели хозрасчета:

- увеличение темпов роста эффективности производства с целью получения прибыли
- расширение самостоятельности и увеличение роли первичных трудовых коллективов как собственников и товаропроизводителей Задачи хозрасчета:
- 1. Эффективное использование производственного потенциала предприятия (земля, трудовые ресурсы, средства производства).
- 2. Усовершенствование методов и форм организации труда и управления производством.
- 3. Развитие у руководителей и трудового коллектива инициативы, творческой активности и предприимчивости на производстве.
- 4. Выполнение предприятием договорных обязательств.
- 5. Достижения самофинансирования и самоокупаемости предприятия.

Принципы общехозяйственного расчета

- 1. Самостоятельность при выборе форм хозяйствования и видов деятельности предприятия;
  - 2. Самофинансирование;
  - 3. Самоокупаемость;
  - 4. Режим экономии и контроль налоговых органов;
  - 5. Хозяйственная ответственность предприятия;
  - 6. Конкурентоспособность на рынке;
  - 7. Сочетание коллективных, личных и общественных интересов;
  - 8. Ограниченное государственное регулирование;
- 9. Прогнозирование и планирование деятельности с ориентировкой на рыночный спрос на услуги, продукцию и работы;

2. Принципы внутрихозяйственного расчета. Модели экономических отношений.

Организация внутрихозяйственного расчета - предполагает перевод на внутрихозяйственный расчет все подразделения.

Внутрихозяйственный расчет это метод управления и организации хозяйственной деятельностью внутренних формирований сельскохозяйственных предприятий, направленный на уменьшение затрат, рост объемов производства, увеличение материальной заинтересованности и ответственности коллективов подразделений в конечных результатах деятельности.

### Принципы внутрихозяйственного расчета

- 1. Самоуправление и производственно-хозяйственная самостоятельность в каждом подразделении;
  - 2. Самоокупаемость производственных затрат;
  - 3. Предпринимательство первичных коллективов;
- 4. Материальная ответственность в процессе производственно-хозяйственной деятельности;
  - 5. Материальная заинтересованность сотрудников в результате деятельности;
- 6. Материальная ответственность сотрудников подразделений в конечных результатах деятельности подразделений;
  - 7. Дисциплинированность, бережливость, организованность и экономия;
- 8. Формирование для каждого подразделения одинаковых экономических условий;

### Модели экономических отношений в сельскохозяйственных предприятиях

Показате ли	1 модель: Плановораспределительные отношения	2 модель: Договорные отношения	3 модель: Рыночные отношения
Степень экономич еской самостоя тельности	Самоокупаемость текущих производственных затрат. Закрепление средств производства и земельных угодий, без прав юридического лица, не имеют	Самофинансирование внутрихозяйственных подразделений с собственными или арендуемыми средствами производства и земельными угодьями, без прав юридического	Экономическая и, возможно, юридическая самостоятельность внутрихозяйственных подразделений. Владеют на основе выкупа или аренды средствами производства и земельными угодьями.
	возможности распоряжаться произведенной продукцией и получаемыми доходами.	лица, с возможностью распоряжаться частью или всей произведенной продукцией и распределять получаемые доходы. Имеют лицевой счет в бухгалтерии или расчетном центре предприятия.	полностью распоряжаются произведенной продукцией и получаемыми доходами. Имеют лицевой счет в предприятии или расчетный счет в банке.
Механизм определе	Расчетные цены на уровне планируемой себестоимости	Расчетные цены на уровне планируемой себестоимости с учетом	Действующие рыночные цены на момент реализации продукции.
ния цен	продукции.	включения среднего по предприятию уровня рентабельности.	
Формиро вание дохода	По остаточному принципу, как разница между стоимостью произведенной продукции и материальными затратами.	По нормативу отчислений от валового дохода с учетом конечных результатов производства и реализации продукции.	Из прибыли, полученной подразделением после реализации произведенной продукции на рынке.
Система и методы управлен ия предприя тием	Линейная система управления с преобладающим использованием административных методов руководства.	Линейно- функциональная система управления, сочетающая использование административных и экономических методов.	Матричная система управления, предлагающая максимально автономное функционирование внутрихозяйственных подразделений на основе использования экономических методов руководства.

3. Формы организации внутрихозяйственных отношений. На практике сформировались следующие формы организации внутрихозяйственных отношений.

# Сравнительная характеристика форм организации внутрихозяйственных отношений

Форма	Отнош	ение к	Взаимоотношен	Источник	Степень
организации	•		ия с	оплаты труда	самостоятельно
	К	К	предприятием		сти
	средствам	произведенн			
	производст	ой			
	ва	продукции			
Бригадная	Право	Право	На	Фонд оплаты	Отсутствует в
(традиционная)	собственно	собственное	основе	труда (за объем	условиях
	сти	ТИ	регламентирова	работ,	централизованн
	сохранятся	сохраняется	иного	продукции)	ого
	за	за	производственн		руководства
	предприяти	предприятие	ого задания		
	ем	M			
Подрядная	Пользован	Право	На	Фонд оплаты	Производствен
	ие	пользования	основе	1 2	но-
		Распоряжен	договора, без	конечный	технологическа
		ие	предоставления	результат	Я
		сверхдогово	права		
		рной	юридического		
		продукцией	лица		
Внутрихозяйств	Пользован	Распоряжен		Доход	Экономическая
енная аренда	ие	ие		подразделения	и частично
		продукцией	предоставления		собственника
		(B	права		
		соответстви	юридического		
			лица		
Dyy mayyy an ay am	Почтоорог	договором)	Danyarmanyag	Перичения	Drayros gyvoorag
Внутрихозяйств енный	Пользован	Распоряжен ие всей	Равноправная деятельность	Предпринимател ьский доход	Экономическая,
	ие и			ьскии доход	со статусом
кооператив	частичное	продукцией	при возможном согласовании		товаропроизвод ителя и
	владение (распоряже		производственн		собственника
	ние)		ой программы с		СООСТВСНИКА
	TIPIC)		предприятием		
Семейный	Пользован	Распоряжен	Самостоятельно	Пинный похол	Полная
подряд (с		ие всей		ти шын долод	экономическая
арендой земли у	частичное		производственн		
предприятия)	владение		ой программы и		
	23144,011110		равноправная		
			деятельность		
	1	I	l	l	1

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. Назовите составные элементы системы внутрихозяйственного планирования и дайте их краткую характеристику?
- 2. Назовите основные принципы внутрихозяйственного расчета?
- 3. Перечислите формы организации внутрихозяйственных отношений?

### Список литературы:

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

- 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. [Электронный ресурс] : учебное пособие, допущено советом УМО по специальности «Менеджмент организации». / ред.: А. П. Агарков , Р. С. Голов, А. М. Голиков. Электрон. текстовые дан. М.: Дашков и К, 2010. 260 с. ISBN 978-5-394-00551-0: Б. ц.
- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 4. Учебно методический комплекс дисциплине «Организация ПО производства на предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 4. ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА

### Содержание:

- 1. Квалификация средств производства
- 2. Система машин и технический сервис для предприятий
- 3. Формы рационального использования машинотракторного парка в сельскохозяйственных предприятиях
- 4. Организационная основа технического обслуживания сельскохозяйственной техники
- 5. Организация использования автопарка и их эксплуатационные и экономические показатели
- 6. Организация нефтехозяйства

### 1. Квалификация средств производства

Средства производства представляют собой вещественную базу материально-технической основы сельскохозяйственного предприятия.

В натуральной форме земля, здания, техника, удобрения, рабочий продуктивный скот, запасы ГСМ, семена и другие материальные средства называются средствами производства.

В момент поступления на предприятие все они должны быть поставлены на баланс в учетных документах предприятия. В этот время средства в хозяйстве получают денежную оценку, так как они обладают определенной стоимостью. В денежном выражении их называют производственными фондами предприятия.

Основные средства производства оцениваются по первоначальной и восстановительной стоимости.

К первой группе относят новые средства, которые только вводят в производство.

Ко второй группе относят уже действующие средства. Эта стоимость может быть полной без учета износа или остаточной в зависимости от степени износа.

По длительности эксплуатации на предприятии средства делятся на основные и оборотные.

Оборотные средства включают в себя оборотные средства и фонды обращения.

В свою очередь все фонды делятся на производственные фонды сельскохозяйственного и несельскохозяйственного назначения, а также социальную сферу — непроизводственные фонды. Структура и состав производственных фондов находится в зависимости от природно-экономических особенностей зоны размещения предприятия, его масштаба и специализации.

### 2. Система машин и технический сервис для предприятий.

Наиболее активной частью основных средств производства является сельскохозяйственная техника.

Система машин - это совокупность закономерно связанных между собой взаимодополняющих машин, энергетических средств и технологического оборудования, обеспечивающих комплексную механизацию всех работ в оптимальные сроки в отдельных отраслях и по предприятию в целом.

### Необходимые факторы системы машин

- 1. Определение базовой машины в группе комбайнов и группе тракторов.
- 2. Включение унифицированных узлов для базовых машин различных марок в группе комбайнов и группе тракторов.
- 3. Наличие сменных рабочих органов и набор навесных и прицепных сельскохозяйственного машин различного назначения и сцепок.

В систему машин входят комплексы и комплекты машин.

Комплекс машин — это набор специализированной техники для комплексной механизации ряда работ, технологически связанных друг с другом, или для выращивания одной или нескольких культур, близких по биологическим особенностям — кукурузы, зерновых, свеклы и т.д.

Комплект машин- это набор навесных или прицепных машин, орудий и приспособлений для базовых машин из тракторов или зерноуборочных комбайнов.

Организация технического сервиса для предприятий предусматривает систему материально-технического снабжения, ремонта, профилактики и обслуживания материально технических средств на уровне региона, области, района и местном уровне.

Машинно-технологические станции (МТС) формируются в районах на базе технических центров или ремонтно-снабженческих предприятий на коммерческой основе с целью эффективного использования сложной дорогостоящей техники. МТС также могут создаваться на базе объединения средств отдельных собственников, за счет государственных средств, лизинга.

Машинно-технологические станции предлагают свои услуги хозяйствам:

- а) в виде предоставления краткосрочной аренды техники для выполнения сельскохозяйственных работ самим хозяйством;
  - б) возможность выполнение механизированных работ средствами и силами работников машинно-технологической станции;
  - в) предусмотрен также чистый прокат техники
- 3. Формы рационального использования машинотракторного парка в сельскохозяйственных предприятиях

Формы организации применения МТП в сельскохозяйственных предприятиях

Коллективные хозяйства:

- 1) к постоянным механизированным формированиям относят: тракторно-полеводческие бригады;
- внутрихозяйственные производственные растениеводческие кооперативы, которым характерны постоянный состав земли, людей и техники;
- 2) стабильные механизированные звенья и отряды, где концентрируется спец. техника;

временные технологические формирования (уборочно-транспортные комплексы);

- 3) групповое применение техники на отдельных технологических процессах. Например, посевные и уборочные комплекс;
- 4) поточно-цикловой метод (концентрация техники на одновременно выполняемых и технологически взаимосвязанных работах);
  - 5) вахтовый метод;
  - 6) использование индивидуальной частной техники.

4. Организационная основа технического обслуживания сельскохозяйственной техники.

В процессе эксплуатации сельскохозяйственная техника изнашивается. Следовательно требуются дополнительные затраты средств и труда на поддержание ее работоспособности. Для сельхозтехники предусмотрена планово-предупредительная система технического обслуживания.

Планово- предупредительная система (ППС)- это комплекс организационнотехнических мероприятий по содержанию в работоспособном состоянии техники в течении всего времени службы до момента списания.

Планово-предупредительная система технического обслуживания включает комплекс мероприятий состоящий из:

- 1. Обкатка новых и отремонтированных машин;
- 2. Периодические плановые техосмотры машин государственной технической инспекцией;
- 3. Профилактическое техническое обслуживание- ежемесячное (ЕТУ)- ежесменный технический уход включается в рабочую смену (7 часов); плановое- ТО-1, ТО-2, ТО-3, проводится через определенное количество отработанных двигателем часов или израсходованного топлива по каждой марке машин и межсезонное техническое обслуживание;
- 4. Текущие и капитальные ремонты;
- 5. Хранение машин;

Для комбайнов существует два вида технического обслуживания:

- 1. Периодическое
- 2. Сезонное

Сезонное обслуживание комбайнов осуществляют два раза в год при переходе к весенне-летней и к осенне-зимней эксплуатации.

Текущий ремонт осуществляют на станции техобслуживания (СТО) или в ремонтной мастерской хозяйства.

Капитальный ремонт проводят на заводе.

5. Организация использования автопарка и их эксплуатационные и экономические показатели.

В настоящее время каждое предприятие имеет на балансе бортовые автомашины и самосвалы различной грузоподъемности, автобусы и микроавтобусы, автомобили специального назначения, авто- и тракторные прицепы. Для хранения автомобилей в хозяйствах имеются гаражи и стоянки разной степени обустроенности.

Потребность хозяйства в сельскохозяйственной технике определяется на основе технологических карт по выращиванию и уборке культур, аналитической экономической оценки машинно-тракторных агрегатов в процессе выполнения различных процессов, сводного плана механизированных работ плана - графика использования машин в течение календарного года.

Для того чтобы в процессе эксплуатации не возникали так называемые "пики" потребности в тракторах в определенные периоды года можно применить следующие способы:

1. Выполнением части объема работ перераспределить тракторам других марок;

2. Увеличения коэффициента сменности путем удлинением календарных сроков реализации работ с учетом снижения отрицательного влияния на урожайность культур.

Существуют следующие виды транспортных средств:

- 1. Автомобильный;
- 2. Тракторный;
- 3. Гужевой;
- 4. Трубопроводный;

### Группы дорог

- 1. С усовершенствованным покрытием (брусчатые, асфальтобетонные, гудронированные, цементобетонные);
- 2. Грунтовые улучшенные и с твердым покрытием ( гравийные, булыжные, щебенчатые);
- 3. Естественные грунтовые.

Показатели использования тракторов:

- 1. Условный эталонный гектар единица работы, соответствующая вспашке 1 га стерни зерновых колосовых (на гл.20-25 см) условным трактором (ДТ-75) за 1 час рабочего времени.
- 2. Условный эталонный трактор обрабатывает за 1 час 1 усл.эт.га (ДТ-75).
- 3. Коэффициент перевода в эталонные тракторы равен отношению производительности физического трактора соответствующей марки за 1 час работы к производительности условного трактора (ДТ-75) за этот период.

Эксплуатационные показатели (в условных (усл. эт. га) или физических единицах (га, т,  $M^3$  и др.):

- 1. Сезонная выработка
- 2. Годовая выработка
- 3. Сменная и дневная выработка
- 4. Плотность механизированных работ (количество усл.эт.га на 1 га;)

Результативные показатели:

- 1. Затраты труда на 1 га механизированных работ, чел-час;
- 2. Себестоимость 1 га усл. эталонной выработки, руб;
- 3. Срок окупаемости капитальных вложений, лет;

Частные показатели:

- 1. Металлоемкость машин;
- 2. Энергоемкость;
- 3. Удельные и общие затраты на нефтепродукты.

Дополнительные: при эксплуатации новой техники проявляется эффект от высвобождения труда и средств.

На предприятии калькулируется показатель себестоимости 1т груза, 1ткм, 1час использования транспортного средства.

Эксплуатационные показатели:

1. Коэффициент технической готовности

 $K_{\text{тг}}$ . = Машинодни исправного состояния = 290 = 0,8 Машинодни пребывания в x-ве 365

2. Коэффициент использования пробега:

 $K_{\rm n}$  = Пробег машины с грузом, км = 12000км =0,7 Общий

километраж пробега, км 18000км

3. Коэффициент использования грузоподъемности:

 $K_r$ = Фактическая грузоподъемность = 2т =0,7

Техническая грузоподъемность в среднем 3 т

Классификация грузов

Класс	Степень использования	Вид груза
груза	грузоподъемности, %	
I	100	Зерно (при упаковке в мешках), земля, гравий и др.
II	99-71	Картофель, сахарная свекла, яблоки др.
III	70-51	Томаты (в таре), кукуруза (в початках) и др.
IV	До 50	Сено, солома (непрессованные) и др.

### 4. Коэффициент использования автопарка:

Ки.а. = машинодни работы =210 =0,6

машинодни пребывания в хозяйстве 365

5. Среднесуточный пробег:

Общее количество км = 12000км = 57 км

Количество рабочих дней 210 дней

6. Среднее расстояние грузоперевозок:

Общее количество  $\kappa_{\rm M} = 12000 = 100 \kappa_{\rm M}$ 

Количество рейсов 120

Экономические показатели использования автопарка:

- 1. Себестоимость 1ткм, 1 час пробега, 1 т перевозок
- 2. Затраты труда на перевозку 1 т груза
- 3. Выработка услуг автопарком
- 4. Производительность труда водителей

### 6. Организация нефтехозяйства.

Отрасль сельского хозяйства является серьезным потребителем, бензина, дизтоплива и смазочных масел.

В себестоимости продукции растениеводства затраты на горючесмазочные материалы составляют 13-15 %.

Нефтехозяйство — это самостоятельное внутрихозяйственное подразделение, обладающее специфическими материально-техническими средствами (заправщики, емкость для хранения горючесмазочных материалов, бензовозы и т.д.).

Задачи нефтехозяйства: завоз нефтепродуктов, хранение и отпуск горючесмазочных продуктов; доставка ГСМ к агрегатам в посевной и уборочный период работ.

### Резервы экономии ГСМ:

- 1. Снижение холостых переездов
- 2. Снижение затрат времени на работу двигателя в холостом режиме
- 3. Правильно организованная транспортировка и хранение ГСМ
- 4. Выплата бонусов к заработной плате механизаторам и водителям автотранспорта за экономию нефтепродуктов

- 5. Эффективная организация рабочих процессов при выполнении механизированных работ
- 6. Использование механизированных средств заправки техники
- 7. Использование техники находящиеся в хорошем техническом состояние

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. Что можно отнести к средствам производства?
- 2. Дайте определение системе машин?
- 3. Формы рационального использования машинотракторного парка?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов: ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Организация производства на предприятиях АПК: учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М.: КолосС, 2007. 520 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 2. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 3. Учебно методический комплекс «Организация ПО дисциплине производства предприятиях АПК» для студентов экономических на специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова , Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 4. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

## ТЕМА 5. ФОМИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАБОЧЕЙ СИЛЫ

### Содержание:

- 1. Понятие и квалификация использования рабочей силы на предприятии.
- 2. Основные направления совершенствования организации труда и требования к условиям труда работников.
- 3. Формы организации труда работников на сельскохозяйственных предприятиях.
- 1. Понятие и квалификация использования рабочей силы на предприятии.

Трудовые ресурсы — это такая часть населения, которая способная заниматься общественно полезной деятельностью.

Рабочая сила - часть населения, занятая на производстве.

Классификация рабочей силы на предприятии

- 1. По отношению к собственности: наемный персонал и собственники.
- 2. По сроку работы делятся на сезонные, постоянные и временные.
- 3. По отраслям подразделяются на производственный персонал основной вид деятельности, непроизводственный персонал и работников других производственных отраслей.
- 4. По виду деятельности классифицируются на руководителей, рабочих, специалистов и младший обслуживающий персонал.

Показатели эффективности использования рабочей силы на предприятии:

- 1. Продолжительность рабочего дня, ч
- 2. Общее количество отработанных работником за год дней и часов.
- 3. Объем произведенной валовой продукции на 1-го среднегодового работника, на 1 чел.-ч.
- 4. Коэффициент использования установленной продолжительности рабочего дня, рабочего года.
- 2. Основные направления совершенствования организации труда и улучшение условий труда работников.

Основные направления совершенствования организации труда:

Улучшение форм разделения и кооперации труда.

Совершенствование нормирования труда.

Совершенствование организации и обслуживания рабочих мест.

Внедрение инновационных технологий.

Эффективная организация трудовых процессов.

Улучшение санитарно-гигиенических условий труда.

Улучшение режимов труда и отдыха работников.

Улучшение трудовой и производственной дисциплины.

Подбор и подготовка высококвалифицированного персонала.

Условия труда- это совокупность факторов трудового процесса и производственной среды, оказывающих прямое воздействие на здоровье и работоспособность работника.

Их подразделяют на санитарно-гигиенические, психофизиологические и эстетические.

Санитарно-гигиенические условия характеризуются такими показателями как влажность, температура, движение и чистота воздуха, производственный шум, освещенность, вибрация, уровень медицинского и бытового обслуживания, охраны труда. Все перечисленные показатели нужно систематически контролировать и корректировать в соответствии с установленными нормативами.

Психофизиологические условия характеризуются количеством нервно-психической и физической нагрузки исполнителя, уровнем и темпами монотонности работы, режимом отдыха и труда. Улучшению психофизиологических условий способствуют выбор оптимального ритма трудового процесса, чередование простых и сложных приемов, рабочей позы, введение регламентированных перерывов. Немаловажное значение имеет формирование благоприятного психологического климата в рабочем коллективе и высокой ответственности за порученную работу.

Эстетические условия характеризуются интерьером производственных помещений, дизайнерское оформление рабочих мест, оборудования, специальной одежды и инструмента, чистотой в рабочей зоне, благоустройством территории предприятия.

Также среди условий улучшений условий труда важное место занимает совершенствование режимов труда и отдыха. Под режимом труда и отдыха понимают длительность и порядок чередования времени работы и отдыха на протяжении рабочего дня, недели, месяца и года. Установка режимов труда и отдыха происходит на основании уставов сельскохозяйственных предприятий и законодательных актов о труде.

### 3. Формы организации труда работников на сельскохозяйственных предприятиях.

Рациональная организация труда это такая организация труда, которая основана на достижениях науки, инновациях и передовом опыте, при это обеспечивающая рациональное использование рабочей силы и других факторов производства с целью получения более лучших экономических результатов во всех отраслях производственной деятельности предприятия.

### Принципы организации трудовых коллективов

- 1. Постоянный состава трудового коллектива.
- 2. Передача в аренду трудовому коллективу на длительный срок земли, поголовья скота и других средств производства.
- 3. Выполнение членами коллектива объема работ, связанного с производством продукции, услуг или работ.
- 4. Материальное стимулирование по итогам выполнения работы.
- 5. Материальная ответственность за несвоевременное и не в полном объеме выполнение производственной программы и договорных обязательств.
  - 6. Соизмерение доходов с расходами на производство продукции, услуг или работ.

Формы организации труда работников на сельскохозяйственных предприятиях

Постоянная производственная бригада- представляет собой коллектив работников, участвующих на основе разделения и кооперации труда в производстве одного или нескольких видов продукции в отдельных отраслях.

### Бригады бывают:

- 1. Специализированными, занятыми возделыванием одной культуры или производством одного вида продукции (виноградарские, рисоводческие и др.).
- 2. Отраслевыми, обслуживающими всю отрасль или часть отрасли и получающими несколько близких по технологии видов продукции (овощеводческие, полеводческие, садоводческие и др.).
- 3. Комплексными, которые обслуживают несколько отраслей с производством разнородных видов продукции полеводства и животноводства.

Также возможно в зависимости от определенных условий за бригадами могут закрепить технику и называют их механизированными овощеводческими, полеводческими, садоводческими и другими бригадами (тракторно-овощеводческими, тракторно-полеводческими и т.д.) или для их обслуживания формируют в составе отделения, цеха самостоятельные тракторные бригады.

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. Основные направления совершенствования труда?
- 2. Как подразделяют условия труда?
- 4. Какие принципы организации трудовых процессов?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
    - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Организация производства на предприятиях АПК: учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М.: КолосС, 2007. 520 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 2. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 3. Учебно методический комплекс ПО дисциплине «Организация АПК» студентов экономических производства на предприятиях ДЛЯ специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 4. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

### ТЕМА 6. ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЛИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

### Содержание:

- 1. Формы собственности на землю.
- 2. Формы платы за землю.
- 3. Состав и назначение сельскохозяйственных угодий.
- 4. Права и обязанности собственников и пользователей землей.
- 5. Значение и организация межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства.
- 6. Оценка земли.

### 1. Формы собственности на землю.

В соответствии с Конституцией, Земельным и гражданским кодексами Российской Федерации признаются собственности на землю:

Государственная форма собственности на землю (земли, государственных предприятий федерального подчинения, земли поселений, госплемзаводы, ОПХ, учебнопроизводственные хозяйства, комплексы и птицефабрики и т.д.). Государственная форма собственности также находит свое применение в коммерческих унитарных предприятиях, которые могут возникать в любой сфере аграрной деятельности.

Муниципальная форма собственности на землю- земли унитарных предприятий (организаций) муниципалы подчинения, племенные станции и т.д. Однако такие предприятия или организации могут использовать и другие формы собственности.

Частное право собственности граждан на землю. Это земельные доли физических лиц, которым принадлежит больше 56% всех земель сельскохозяйственного назначения. Сюда относят крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства, садоводческие товарищества, дачные товарищества и др.

Нормативными документами Российской Федерации признано: пользование, владение и распоряжение земельными долями. В сельском хозяйстве Российской Федерации нашли следующие формы пользования землей: Индивидуальное и коллективное, которое подразделяется на коллективно-долевую и коллективно-совместную.

Граждане и юридические лица России могут получать в пользование наряду со своей долей землю в аренду согласно ГК РФ, а также иметь земельные участки на праве постоянного (бессрочного) пользования, срочного пользования, а граждане- еще и пожизненного наследуемого владения.

#### 2. Формы платы за землю.

На территории Российской Федерации пользование землей платное. Формами платы являются арендная плата, земельный налог, нормативная цена земли.

Физические и юридические лица платят земельный налог за земельные участки, которые находятся у них в собственности или пожизненном наследуемом владении или постоянном пользовании.

Размер налога не зависит от результатов хозяйственной или иной деятельности землепользователя. Его начисляют исходя из площади земельного участка и утвержденных ставок.

Утвержденные ставки установлены за 1 га в зависимости от вида угодий: залежи, пашня, многолетние насаждения, пастбища и сенокосы.

Сельскохозяйственные предприятия кроме земель, находящихся в совместной или в общей долевой собственности, могут также использовать землю на условиях аренды. Арендная плата определяется договором между арендатором и арендодателем. При этом в договоре прописывают площадь арендованной земли, срок аренды и другие условия.

Нормативная цена земли- это показатель, который характеризует цену земельного участка определенного качества и места расположения, исходя из возможного дохода за расчетный срок окупаемости.

### 3. Состав и назначение сельскохозяйственных угодий.

Сельскохозяйственные угодья это земли, используемые в сельском хозяйстве как главное средство производства.

К таким землям относят пашню, многолетние насаждения (без лесной площади), залежь, пастбища (без оленьих) и сенокосы.

Пашня это земельный массив, постоянно используемый под посевы сельскохозяйственных культур, в том числе однолетние и многолетние травы, а также чистые пары. Площадь пашни может уменьшаться или увеличиваться за счет орошения и осушения земель, раскорчевки лесов и кустарников.

Многолетие насаждения состоят из искусственно созданных древесных, кустарниковых и некоторых травянистых насаждений, используемых на протяжении длительного времени. Многолетние насаждения учитывают в составе основных средств. К многолетним насаждениям относят ягодники (смородина, земляника, малина, крыжовник и др.), плодовые насаждения (косточковые, семечковые, орехоплодные, цитрусовые и др.), питомники, виноградники, плантации хмеля, чая, лавра благородного, многолетние эфиромасличные и лекарственные культуры.

Залежь это участок земли, который раньше находился под пашней, но не используемый для возделывания культур в течение последнего года и более начиная с осени и не подготовленный под пар.

Пастбища это земля, травостой которых используют для выгула скота, а также участки, пригодные для таких целей, не являющиеся залежью и неиспользуемые под сенокосы.

Сенокосы- это участки земли, с которых скашивают траву на зеленый корм и для заготовки силоса, сенажа, грубых кормов и в тех местах, где такое использование является основным.

### 4. Права и обязанности собственников и пользователей землей.

Основываясь на нормативные акты Российской Федерации можно описать права и обязанности на землю физических и юридических лиц, занимающихся сельскохозяйственной деятельностью.

Собственники, постоянные землевладельцы имеют право:

- 1. Строить в рамках закона социальные и жилищные объекты;
- 2. Собственности на произведенную продукцию и получаемый доход от ее дальнейшей реализации;
- 3. В определенном порядке осуществлять мелиоративные мероприятия;
- 4. Использовать для нужд предприятия лесные, торфяные угодья, водные объекты и т.д.;
- 5. При изъятии участков земли получать компенсацию с учетом утерянной выгоды;
- 6. Сдавать во временную аренду и передавать земельный участок по наследству; Кроме того, собственники земельных участков в отличии от землепользователей обладают правом на:
- 1. Передавать в аренду и продавать в рамках предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 2. В случае принужденной продажи для государственных целей получать стоимость участка земли.

Граждане, имеющие коллективно-долевую собственность, имеют право:

- 1. Продавать земельные акции;
- 2. Получать дивиденды по своим акциям;
- 3. Передавать по наследству акции;
- 4. При выходе из акционерного общества на свои акции получать участок земли для крестьянского хозяйства.

Арендаторы и временные пользователи имеют право:

- 1. Использовать полученную землю в рамках условий ее представления;
- 2. Собственности на посевы сельскохозяйственных культур и продукции;
- 3. С одобрения арендодателя эксплуатировать производственные, жилые и другие объекты;
- 4. В установленном порядке использовать водные ресурсы, общераспространенные ископаемые и т.д.
- 5. При досрочной аренде передавать во временное пользование землю в рамках действующего законодательства  $P\Phi$ .

Наряду с правами собственников и пользователей они несут ответственность за нерациональное использование земельных участков.

Во-первых, в законодательных актах указывается целенаправленное использование сельскохозяйственных угодий.

Во-вторых, коллективные хозяйства должны сохранять и стараться улучшить плодородии почвы, а также обязаны сохранить производственное направление деятельности предприятия в течение первых пяти лет.

В-третьих, производить необходимые платежи.

В-четвертых, устанавливать геодезические и другие предупреждающие знаки.

В-пятых, не нарушать права других собственников и пользователей.

5.Значение и организация межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства.

Система земледелия осуществляется в условиях рациональной организации территории землепользования, что дает возможность установить размеры и

обоснованно разместить сельскохозяйственные угодья с учетом соблюдения всех экологических требований к ведению отраслей производства.

Существует Государственная служба землеустройства, которая занимается такими вопросами. Ее работа направлена по двум основным направлениям: организация межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства.

Землеустройство- это система мероприятий, которые направлены на организацию использования земель, осуществление земельного законодательства Российской Федерации, улучшения природных ландшафтов и формированию благоприятной экологической среды.





#### 6. Оценка земли.

Существуют следующие виды оценки земли:

1. Нормативная цена.

Она устанавливается для регулирования земельных отношений при передаче земли в дарении, в собственность, наследовании и прочие.

2. Кадастровая стоимость.

Такая стоимость устанавливается на основе государственной кадастровой оценки для целей налогообложения.

3.Залоговая цена.

Она формируется исходя из договора между кредитным учреждением и залогодателемзаемщиком. Залоговая цена применяется в ипотечном кредитовании.

4.Рыночная цена.

Она формируется в зависимости от спроса и предложения земельных участков на рынке.

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. Какие существуют формы собственности на землю?
- 2. Состав и назначение сельскохозяйственных угодий?
- 3. Какие виды оценки земли?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
    - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 2. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 3. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

### ТЕМА 7. СИСТЕМА ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВА И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ.

### Содержание

- 1. Понятия и составляющие системы ведения хозяйства.
- 2. Система растениеводства.
- 3. Система животноводства.
- 4. Особенности организации полеводства.
  - 1. Понятия и составляющие системы ведения хозяйства.

Система ведения хозяйства- это совокупность организационных, социально-экономических, технологических и технических принципов построения и организации производства для определенных условий с целью удовлетворения потребностей общества в сельскохозяйственных продуктах.

В каждом регионе система ведения хозяйства обладает своими характерными особенностями с учетом социальных, природных и других отраслей.

В тех сельскохозяйственных предприятиях, которые обладают сложной организационной структурой обоснование системы хозяйства нужно начинать с первичных подразделений, то есть ферм, бригад и т.д.

Основные принципы системы:

- 1. Многосторонность подходов к формированию предприятия
- 2. Выбор наиболее эффективного варианта формирования предприятия
- 3. Целостность
- 4. Соотношения отдельных отраслей, подразделений и их взаимосвязь с учетом специфики внешней среды
- 5. Иерархичность с учетом того, что каждая отрасль является целостной системой
- 6. Структурность это соотношение отдельных отраслей способствующих эффективному использованию всех средств производства

### Требования к рациональной системе хозяйства:

- 1. Стабильность развития производства
- 2. Применение новаций в отраслях
- 3. Подбор оптимальной специализации предприятий
- 4. Эффективная производственная структура
- 5. Прибыльность предприятия
- 6. Полное использование производственных ресурсов

Для разработки системы ведения хозяйства на предприятии формируют комиссию.

В состав комиссии входят специалисты в соответствующих отраслях, которых на договорной основе набирают из проектных организаций и научно-исследовательских институтов. Комиссию возглавляет руководитель. Систему разрабатывают, возможно, даже в нескольких вариантах, обсуждают и затем утверждают на собрании трудового коллектива.

Система ведения хозяйства на сельскохозяйственных предприятиях состоит из следующих элементов:

- 1. Система растениеводства
- 2. Система животноводства
- 3. Кооперация, специализация и интеграция производства
- 4. Система социально-экономических отношений

- 5. Система организации основных фондов
- 6. Система вспомогательных, подсобных и обслуживающих производств

Важнейшими из них являются две. Это система растениеводства и система животноводства. Рассмотрим их ниже.

### 2. Система растениеводства.

Система растениеводства представляет собой состав и соотношение растениеводческих отраслей с комплексом взаимосвязанных материально-технических, технологических и организационных мероприятий по их ведению.

Материально-техническая база включает:

- 1. Применение соответствующих систем машин для комплексной уборки урожая и возделывания сельскохозяйственных культур
- 2. Растениеводческие постройки и сооружения- пункты для первичной обработки продукции растениеводства, складские помещения для хранения
- 3. Оборудования и другие средства производства

### Технологическая база включает:

- 1. Комплекс агротехнических мероприятий
- 2. Комплекс мелиоративных мероприятий
- 3. Комплекс организационных мероприятий

Эти приемы направлены на рациональное использование земельных угодий, рост урожайности, сохранения и повышения плодородия, защиту почв от ветровой и водной эрозии.

Также она включает такие звенья как:

- 1. Систему севооборотов
- 2. Систему семеноводства
- 3. Систему защиты растений от вредителей
- 4. Систему удобрений
- 5. Систему защиты растений от вредителей, болезней и сорняков
- 6. Систему обработки почвы
- 7. Систему мероприятий по мелиорации и агромелиорации земель

### Организационные мероприятия системы растениеводства включают:

- 1. Организация и использования сельскохозяйственных территорий угодий
- 2. Внедрение севооборотов
- 3. Организация труда, его нормирования и оплаты
- 4. Планирование производства
- 5. Управления трудовыми коллективами
- 6. Организация учета и контроля

#### 3. Система животноводства

Система животноводства это комплекс материально-технических, технологических и организационных мероприятий обеспечивающих удовлетворение потребности общества в продукции животноводства.

В зависимости от производственного направления отраслей в систему животноводства включают:

Скотоводство (молочного, молочно-мясного и мясного), свиноводство (мясного, беконного), овцеводство (шерстного, мясошерстного, шерстно-мясного, шубного, мясосального, смушкового), птицеводство (яичного, яично-мясного и мясного).

На выбор системы животноводства влияние оказывают следующие факторы:

- 1. Емкость рынка продукции отрасли
- 2. Обеспеченность рабочей силой
- 3. Конкурентоспособность производимой продукции
- 4. Благоприятные природно-климатические условия
- 5. Уровень механизации рабочих процессов
- 1. Материально-технические мероприятия: система машин для комплексной автоматизации кормоприготовления, доставки и раздачи кормов, уборки навоза, водоснабжения, сбор яиц, стрижка овец, вентиляции и других процессов; животноводческие постройки и сооружения и другие средства производства.
- 2. Технологические: организация воспроизводства стада, племенная работа, улучшение способов содержания, кормления, ухода за животными, профилактика и лечение болезней животных и птицы.
- 3. Организационные:

Организация управления, планирования, контроля и учета;

Специализация отрасли;

Размеры и размещение животноводческих ферм;

Плотность поголовья скота на единицу земельной площади;

Организация труда, его нормирование и оплата;

Управление трудовыми коллективами;

Материальное стимулирование;

Внутрихозяйственные и межхозяйственные связи между отраслями и группами животных;

Оборот стада- это движение животных (птицы) по половым возрастным группам за определенный период. Оборот стада служит основой для расчета потребности в производственных помещениях, кормах, оборудовании машин, определении численности работников и фонда оплаты труда, в отраслях, выхода валовой и товарной продукции животноводства.

### Система содержания животных

### Пастбищная

- 1. Экстенсивно-кочевая
- 2. Отгонно-пастбищная
- 3. Стационарно-пастбищная
- 4. Культурно-пастбищная

### Применяется:

- 1. В смушковом и мясо-сальном овцеводстве;
- 2. В табунном коневодстве;
- 3. В мясном скотоводстве;

## Пастбищно-стойловая (стойлово-пастбищная) Применяется:

- 1. В молочном скотоводстве
- 2. При выращивании ремонтного молодняка КРС;
- 3. В овцеводстве

### Стойловая

- 1. Круглогодовая стойловая
- 2. Стойлово-лагерная

### Применяется:

- 1. В интенсивном молочном скотоводстве;
- 2. При выращивании молодняка и откорме;
- 3. В свиноводстве

### 4. Особенности организации полеводства.

Полеводство- одна из главных комплексных отраслей растениеводства, которая включает в себя производство зерна, картофеля, сахарной свеклы, подсолнечника и других продовольственных и технических культур.

Полеводство состоит из следующих подотраслей:

- -Зерновая;
- -Технических культур;
- -Полевое кормопроизводство и т.д.

Организация полеводства- эта рациональная совокупность технологических, организационно-экономических и технических элементов производства, позволяющих эффективно вести отрасли, то есть получать максимальное количество высокого качества при экономически обоснованных затратах труда и средств и поддержания плодородия почв.

Севооборот - это установленный порядок чередования с.-х. культур во времени и в пространстве с целью получения высоких и устойчивых по годам ротации урожаев, сохранения и дальнейшего повышения плодородия земли.

Севооборот является элементом системы земледелия и дает возможность для решения комплекса агрономических задач. Если организация севооборота реализована правильно, то создаются условия для обеспечения устойчивой урожайности, рационального использования земли, защите растений от вредителей и болезни, поддержания плодородия земли.



Для сухой степи центрального Заволжья рекомендуются следующие схемы севооборотов:

Зернопаровые		
5-польные	6-польный	
1. Пар чистый	1.Пар чистый	
2. Озимые	2.Озимые	
3. Яровая пшеница	3.Яровая пшеница	
4. Просо	4.Просо, кукуруза	
5. Ячмень	5.Яровая пшеница	
	6.Ячмень	

Зернопаропропашные	
8-польный	9-польный
1. Пар чистый	1.Пар чистый
2. Озимые	2.Озимые
3. Яровая пшеница	3.Просо
4. Пар чистый, кукуруза	4.Hym
5. Озимые, ячмень	5.Яровая пшеница
6. Просо	6.Пар чистый
7. Яровая пшеница	7.Озимые, яровая пшеница
8. Ячмень	8.Яровая пшеница
	9.Ячмень

Технологическая карта-это плановый документ, в котором разрабатывается комплекс мероприятий по возделыванию той или иной культуры с учетом внедрения рекомендаций науки и достижений передового опыта применительно к конкретным условиям производства и определения затрат труда и материально-денежных средства, необходимых для этого.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Что понимают под системой ведения хозяйства?
- 2. Что понимают под себестоимостью продукции (работ, услуг)?
- 3. Каков порядок расчетов по планированию финансовых результатов в растениеводстве?
- 4. Каков порядок расчетов по планированию финансовых результатов в животноводстве?

# Список литературы:

# а) основная литература (библиотека СГАУ)

- 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

# б) дополнительная литература

1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. [Электронный ресурс] : учебное пособие, допущено советом УМО по специальности «Менеджмент организации». / ред.: А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков. - Электрон. текстовые дан. - М.: Дашков и К, 2010. - 260 с. - ISBN 978-5-394-00551-0: Б. ц.

- 2. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 3. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК : учебное пособие / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов ; Кубанский ГАУ. М. : КолосС, 2008. 312 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0602-0 :
- 4. Организация производства на предприятиях АПК: учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М.: КолосС, 2007. 520 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 5. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 6. Учебно методический комплекс по дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 7. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник / Б. И. Яковлев. М.: КолосС, 2004. 424 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 8. ОРГАНИЗАЦИЯ КОРМОПРОИЗВОДСТВА.

### Содержание

- 1. Понятие и принципы организации кормопроизводства.
- 2. Виды и группы кормов.
- 3. Составление кормового плана, баланса кормов и зеленого конвейера.
- 4. Организационные основы полевого кормопроизводства.
- 5. Организация лугопастбищного кормопроизводства.
  - 1. Понятие и принципы организации кормопроизводства.

Под кормовой базой понимается совокупность материально-технических средств производства и источников получения кормов с целью обеспечения ими животноводства.

Основным звеном кормовой базы является кормопроизводства, под которым понимается комплекс агротехнических и организационно-экономических мероприятий по производству и заготовки кормов с учетом конкретных условий сельскохозяйственных предприятий.

# Подсистемы кормовой базы:

1. Кормообеспечение (получение рационального соотношения между источниками поступления кормов приобретенных на стороне и кормов собственного производства, которых в совокупности должны обеспечить сбалансированное кормление животным);

Кормопроизводство- базируется на использовании сенокосов, пашни и культурных пастбиш.

Кормодобывание- это использование урожая кормовой продукции на естественных кормовых угодьях.

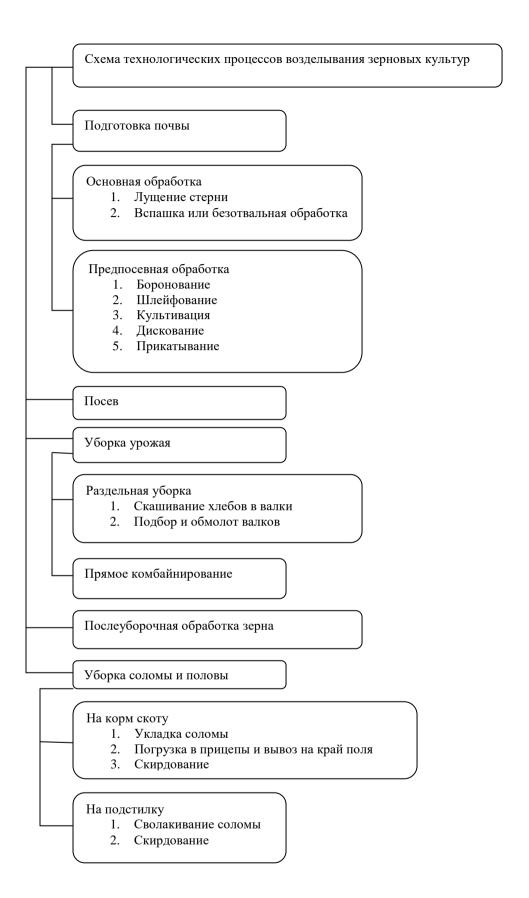
2. Кормоиспользование. Это распределение и использование выращенных, приобретенных кормов, а также их доработка, переработка, приготовление.

# Принципы организации кормовой базы:

- 1. Запасы кормовых ресурсов должны опережать увеличение поголовья и его продуктивности;
- 2. Стабильное обеспечение животных полноценными кормами в течение всего года;
- 3. Максимальная экономическая эффективность при которой обеспечивается удовлетворение потребностей скота в кормах при минимальных затратах средств и труда на их единицу;
- 4. Соответствие зональным условиям и специализации предприятия;
- 5. Эффективность использования кормовых угодий на основе оптимального сочетания полевого и культурного лугопастбищного кормопроизводства с природным кормодобыванием.

### Основные направления развития кормовой базы:

- 1. Дальнейшая концентрация и специализация производства кормов;
- 2. Применение прогрессивных технологий производства и заготовки кормов;
- 3. Рост уровня материально-технической оснащенности;
- 4. Улучшение управления и организации труда;
- 5. Применение рационального типа кормления животных с учетом их



### 2.Виды и группы кормов.

При организации и планировании кормопроизводства корма подразделяются на корма растительного происхождения и корма животного происхождения.

В свою очередь корма растительного происхождения делятся на четыре группы.

- 1. Концентрированные: зерно, зерноотходы, жмыхи и др.
- 2.Зеленые: зеленая подкормка, пастбищные корма.
- 3. Грубые: сено, солома, сенаж.
- 4. Сочные: силос, картофель, корнеплоды и др.

Также наряду с растительными кормами применяются корма животного происхождения. К ним относят.

- 1. Молоко, обрат.
- 2.Рыбная и костная мука.
- 3.Рыбий жир.

Наряду с этим применяются минеральные добавки, витаминные препараты и микроэлементы.

Существуют различные типы кормления животных, которые определяются соотношением по питательности кормов и разделяются в зависимости от периода кормления:

Летний период: травянисто-концентратный, травяной, травянисто-силосный и т.д.

Зимой: силосный, сенной, концентрированный или соотношение этих кормов.

# 3. Составление кормового плана, баланса кормов и зеленого конвейера.

Объем производства кормов определяется в зависимости от ряда факторов:

- способа содержания животных;
- численности и вида поголовья;
- продуктивности животных;
- половозрастных групп;
- типов кормления (сенажно-концентратный, сенажно-силосно-концентратный и т.д.);
- рационов кормления.

Основываясь на выше перечисленные факторы на предприятии составляют кормовой план и баланс кормов.

Кормовой план — это обоснованный расчет потребности хозяйства на определенный период во всех видах кормов в соответствии с намеченным ростом поголовья и продуктивности скота.

Баланс кормов — это сопоставление потребности хозяйства в кормах с источниками ее покрытия на тот или иной период.

Кормовые планы и балансы кормов на производстве разрабатываются для обеспечения потребности в кормах.

Годовой план потребности в кормах хозяйства рассчитывается по двум периода: 1.От урожая планируемого до урожая будущего года.

2.С 1- го января по 31-е декабря, то есть на весь календарный год.

Потребность в кормах на предприятии рассчитывается двумя способами:

- 1.В первом случае потребность может рассчитываться по среднегодовому поголовью скота и соответствующим расценкам, с учетом составленного рациона;
- 2.Второй способ- это по валовому производству продукции соответствующей отрасли, кормам и структуре расхода кормов на ее единицу.

Также в системе рационального кормопроизводства важную роль играет организация зеленого конвейера.

Зеленый конвейер — это система бесперебойного обеспечения животных зелеными кормами с ранней весны до поздней осени.

Существует три типа зеленого конвейера: естественный, искусственный и смешанный или комбинированный.

# 4. Организационные основы полевого кормопроизводства.

Полевое кормопроизводство – это производство кормов для животноводства на пашне.

Существуют следующие источники кормов:

- 1. Зернофуражные. Они включают овес, ячмень, кукурузу в початках молочновосковой спелости.
- 2. Зерноотходы от продовольственных зерновых культур.
- 3. Кукуруза и другие силосные культуры на силос и зеленый корм.
- 4. Однолетние и многолетние травы на сенаж, сено и зеленый корм.

### Организация полевого кормопроизводства предусматривает следующие принципы:

- 1. Расчет объема и состава получаемых на пашне кормов.
- 2. Рациональное размещение севооборотов на территории хозяйства.
- 3. Подбор высокоурожайных культур, отвечающих задачам в животноводстве.
- 4. Совершенствование рабочих процессов.
- 5. Совершенствование организации труда.
- 6. Внедрение инновационных технологий.
- 7. Совершенствование стимулирования труда в кормопроизводстве.
- 8. Определение рациональной структуры посевных площадей.
- 9. Организация семеноводства кормовых культур.

### 5. Организация лугопастбищного производства.

Лугопастбищное кормопроизводство — это система по выращиванию культурной и хозяйственному использованию естественной кормовой растительности кормовых угодий с целью получения максимального количества кормов с единицы площади при минимуме материальных и трудовых затрат на единицу корма.

Сенокосооборот – разделение территории лугов на 3-4 участка и уборка зеленой массы на территории лугов, при этом один участок оставляют для осеменения и воспроизводства зеленой растительности. В результате за 3-4 года вся территория лугов обновит растительный покров.

Пастбищеоборот – предполагает разделение территории пастбищ на участки с учетом количества животных, поедаемости зеленой растительности одним животным за один день, количества дней отрастания растительности на отдельном участке.

В нашей стране в общей структуре сельскохозяйственных угодий пастбища и сенокосы занимают около 60 процентов. Широкое распространение нашли два способа улучшения сенокосов и пастбищ – коренное и поверхностное. Выбор поверхностного или коренного способа производится с учетом местных природно-климатических и организационно-экономических условий.

### Мероприятия по улучшению природных кормовых угодий Культуртехнические: Мелиоративные: Агротехнические: Коренное Осушение 1. Высев(подсев) улучшение 2. Орошение семян Поверхностное Двойное лугопастбищных улучшение регулирование трав водного режима Внесение минеральных удобрений Известкование, гипсование

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Каковы понятия кормовой базы и кормопроизводства, классификация кормов?
- 2. Как составляют кормовой баланс?
- 3. По каким показателям оценивают кормовые культуры?

### Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
    - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

- 1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. [Электронный ресурс] : учебное пособие, допущено советом УМО по специальности «Менеджмент организации». / ред.: А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков. Электрон. текстовые дан. М.: Дашков и К, 2010. 260 с. ISBN 978-5-394-00551-0: Б. ц.
- 2. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 3. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК : учебное пособие / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов ; Кубанский ГАУ. М. : КолосС, 2008. 312 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0602-0 :

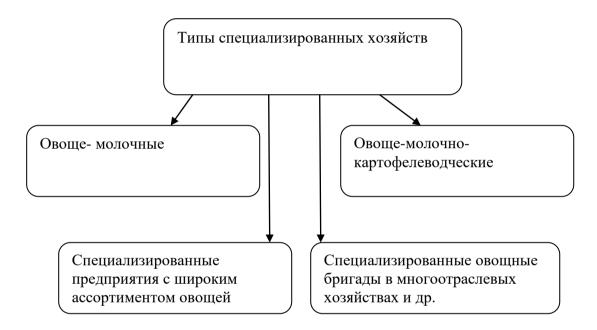
- 4. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 5. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 6. Учебно методический комплекс по дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова , Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 7. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник / Б. И. Яковлев. М.: КолосС, 2004. 424 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 9. ОРГАНИЗАЦИЯ ОВОЩЕВОДСТВА

# Содержание:

- 1. Типы и размеры овощеводческих предприятий открытого грунта.
- 2. Перевод овощеводства открытого грунта на индустриальные методы.
- 3. Овощные севообороты и формы организации труда.
- 4. Особенности организации овощеводства защищенного грунта.
- 5. Показатели оценки культурооборотов.
- 1. Типы и размеры овощеводческих предприятий открытого грунта.

Открытый грунт — это выращивание овощей в полевых условиях. Продукция овощеводства открытого грунта используется в свежем и переработанном виде.



Зоны промышленного овощеводства: микрозоны перерабатывающих предприятий; пригородные; зоны возделывания отдельных товарных культур (капуста белокачанная, томаты, репчатый лук, бахчевые, морковь, свекла, огурцы, зеленые и другие культуры), семеноводческие.

Размеры овощеводства открытого грунта определяют посевную площадь, объем валовой продукции, численность работников и стоимость используемых в отрасли основных фондов.

Посевные площади овощных культур находятся в зависимости от ряда факторов таких как, технические, природные, организационно-экономические, технологические и ряд других. При этом некоторые из них способствуют росту, а другие способствуют уменьшению посевов.

В нашей стране в зависимости от этих факторов размеры площадей под овощные культуры открытого грунта колеблются в основном от 300 до 500 га и более

2.Перевод овощеводства открытого грунта на индустриальные методы.

Перевод овощеводства открытого грунта на индустриальные методы осуществляется постепенно благодаря научно-техническому прогрессу. При

этом ему характерны следующие признаки:

- 1. Совершенствование механизации процессов труда при одновременном его кооперации и разделении;
- 2. Крупномасштабное производство продукции, которая отвечает требованиям длительного хранения, промышленной переработки и торговли;
- 3. Поточность осуществления технологических процессов;
- 4. Инновационные технологии и высокоурожайные гибриды и сорта овощных культур, которые предназначены для интенсивного возделывания.

Индустриализация овощеводства способствует выведению новых сортов и гибридов, которые пригодны для механизированных процессов, внедрению на производство инновационных способов упаковки, хранения и перевозки скоропортящейся продукции, a также созданию на предприятиях и сушилками, механизированных сортировальных мойками ПУНКТОВ перерабатывающих производств и др.

3.Овощные севообороты и формы организации труда.

Севообороты разрабатываются и внедряются в соответствии с принятой структурой посевов овощных культур, которая устанавливается в зависимости от планов- заказов на реализацию и внутрихозяйственными потребностями, при этом должны соблюдаться определенные технологические и организационно-экономические требования находящиеся в определенной последовательности: подбор участков, проектирование, организационно-экономическое обоснование, перенесение на местность.

Овощные севообороты позволяют рационально использовать землю, технику, рабочую силу и экономические показатели.

Требования к овощным севооборотам:

- 1. Взаимосвязь с системой орошения;
- 2. Состав овощных культур в севообороте должен обеспечивать подготовку почвы к следующему году;
- 3. Размещение полей севооборота должно осуществляться на едином земельном участке;
- 4. По своим размерам севооборотные поля должны быть крупными и позволяющие применять поливную технику и трактора;
- 5. Овощные севообороты должны быть обеспечены водными ресурсами, густой дорожной сетью и пунктами сдачи продукции.

Схемы овощных севооборотов составляют на основе рекомендуемых для данной зоны. Они могут быть с короткой ротацией (4-5 полей) и состоять только из овощных культур со следующим чередованием: в Нечерноземной и лесостепной зонах —

- 1. Капуста,
- 2. Томат,
- 3. Огурец,
- 4. Лук, столовые корнеплоды;
- в степных районах -
- 1. Огурец, кабачок,
- 2. Томат,
- 3. Лук, столовые корнеплоды,
- 4. Капуста,
- 5. Перец, баклажан и т.д.

При включении картофеля, кормовых и других культур ротации удлиняются.

Так, 7-польный севооборот:

- 1. Картофель ранний,
- 2. Капуста,
- 3. Морковь, свекла,
- 4. Картофель,
- 5. Огурец,
- 6. Зеленные;
- 1-2. Многолетние травы,
- 3. Капуста,
- 4. Томат,
- 5. Лук,
- 6. Крестоцветные корнеплоды,
- 7. Яровые зерновые с подсевом многолетних трав и др.

В степной зоне может быть рациональным 8- польный севооборот:

- 1-2. Многолетние травы,
- 3. Огурец, бахчевые,
- 4. Томат, перец, баклажан,
- 5. Столовые и кормовые корнеплоды,
- 6. Кукуруза
- 7. Картофель, зеленые,
- 8. Яровые зерновые с подсевом многолетних трав и др.

Формы организации труда.

В овощеводстве применяются такие формы организации труда как овощеводческие бригады в составе механизированных отрядов; смешанные бригады или звенья.

Наибольшее распространение среди выше перечисленных форм организации труда получили овощеводческие бригады. Так за каждой бригадой закрепляется отдельный севооборот, а также рабочий скот, постройки и сельскохозяйственный инвентарь. При этом все механизированные работы производят самостоятельные тракторные бригады.

Более прогрессивная и совершенная форма организации труда это механизированные овощеводческие бригады. Они формируют на специализированных предприятиях с высоким уровнем концентрации и интенсивности производства, а также с составом и площадью культур дающих возможность в более полной степени загрузить закрепляемые за коллективом овощеводом машины. Такая форма организации труда позволяет обеспечить единое руководство всеми работами, увеличить заинтересованность в конечном результате работы, повысить ответственность за выполняемую работу, устранить обезличку в эксплуатации техники и земли (за такими бригадами рекомендовано закреплять от 120 до 170 га овощных культур).

Количество единиц техники и численность работников определяются по технологическим картам и графикам сезонности их использования.

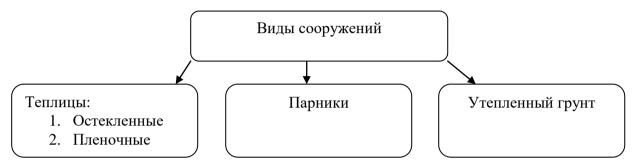
Для устранения обезлички на выращивании культур и облегчения руководства бригадой создают звенья ручного труда, состоящие из 10-12 человек. Это позволяет повысить материальную заинтересованность и ответственность рабочих. За такими звеньями обычно в среднем закрепляют 25-40 га посевов. Все остальные звенья обслуживают механизированное звено,

которое формируется из трактористов-машинистов. Руководство звеньями осуществляется звеньевыми. В их обязанности входит контроль выполнения норм выработки, распорядка дня, качество операции и другие функции.

Также на предприятиях могут создаваться механизированные отряды по внесению и заготовке удобрений, мелиоративные мероприятия, защите растений и другие.

4.Особенности организации овощеводства защищенного грунта.

Защищенный грунт — культивационные сооружения или специально оборудованные участки пашни, где искусственно поддерживается микроклиматические условия, обеспечивающие внесезонное выращивание овощей и других растений.



Типы предприятий с защищенным грунтом:

- 1. Специализированные отделения, бригады в крупных многоотраслевых хозяйствах.
- 2. Производственные объединения и предприятия.
- 3. Теплично-парниковые и тепличные комбинаты.

Размеры овощеводства защищенного грунта.

Для характеристики размеров таких предприятий обычно применяют показатель инвентарной (полезной) площади культивационных сооружений в целом и по видам.

Это можно объяснить тем, что урожайность выращиваемых овощных культур в парниках, теплицах и утепленном грунте относительно стабильна и значительно не отличается в пределах зоны по предприятиям и годам.

Размеры защищенного грунта на предприятиях не одинаковы по отдельным хозяйствам и по районам страны. Поскольку они определяются в зависимости от направления и производственной программы, которая разрабатывается с учетом потребности в овощной продукции населения близлежащих населенных зон, а также ряда других факторов, таких как наличия трудовых ресурсов, тепловых источников и др.

В численном эквиваленте рекомендуется иметь не меньше 6 га теплиц, на тех предприятиях, у которых специализация направлена на овощеводство защищенного грунта или на сочетании его с овощеводством открытого грунта.

Культивационные сооружения.

Сюда относят зимние и весенние теплицы, малогабаритные пленочные укрытия, парники и т.п.

Размеры зимних двухскатных ангарных теплиц колеблются от 600 до 3000 м<sup>2</sup>. Они предназначены для получения овощной продукции на протяжении всего

года.

Весенние остекленные теплицы используются не весь год, а только с марта по октябрь и они имеют ангарную конструкцию.

Более экономичными ангарного и блочного типа являются весенние пленочные теплицы на техническом и солнечном обогреве. Из них наиболее распространены блочные с размером  $4900 \, \mathrm{m}^2$ .

Также распространены односкатные углубленные (русские) парники, укрываемые остекленными рамами. Наряду с ними применяются наземные, двухскатные, переносные парники. Основное время их использования с февралямарта по октябрь.

К утепленному грунту следует относить теплые рассадники и другие участки на биологическом обогреве, холодные рассадники, гребни, гряды, теплофицированные площадки на водяном обогреве. Время их использования с весны по частично осенний период.

5. Показатели оценки культурооборотов.

Культурооборот – подбор, чередование и выращивание здоровых растений с учетом микроклимата каждого месяца года, обеспечивающее снижение напряжение в затратах труда по периодам вегетации, учитывающие экономические предпосылки, требующие разных комбинаций основных и промежуточных культур. В парниках его называют рамооборотом.

Задачи культурооборотов:

- 1. Использование дорогостоящих теплиц на полную мощность;
- 2. Борьба с болезнями и вредителями растений;
- 3. Поддержание непрерывного производства разнообразного ассортимента овощей;
- 4. Выращивание рассады в нужные сроки;
- 5. Уменьшение напряженности при использовании трудовых ресурсов.

# Показатели оценки культурооборотов

### Организационные:

- 1. Удельный вес ведущих культур;
- 2. Самообеспечение рассадой;
- 3. Сроки эксплуатации сооружений;
- 4. Планомерность использования средств и труда;
- 5. Регулирование объемов и сроков поставок овощей в различные месяца в течение года.

### Экономические:

- 1. Производительность труда;
- 2. Окупаемость вложений;
- 3. Себестоимость продукции;
- 4. Выход продукции с единицы площади;
- 5. Рентабельность по культурооборотам и культурам;
- 6. Стоимость произведенной продукции с учетом качества и сроков реализации.

Основной формой организации труда в овощеводстве защищенного грунта являются производственные бригады:

- 1. Специализированные звенья;
- 2. Специализированные (парниководческие, тепличные, по обслуживанию утепленного грунта);
- 3. Смешанные. По обслуживанию пленочных укрытий и парников, по обслуживанию теплиц и парников.

### Вопросы для самоконтроля:

- 1. На какие производственные типы подразделяются овощеводческие предприятия?
- 2. Какие формы организации труда применяют в овощеводстве закрытого и открытого грунта?
- 3. Как организуют уборку в открытом грунте?

# Список литературы:

# а) основная литература (библиотека СГАУ)

- 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

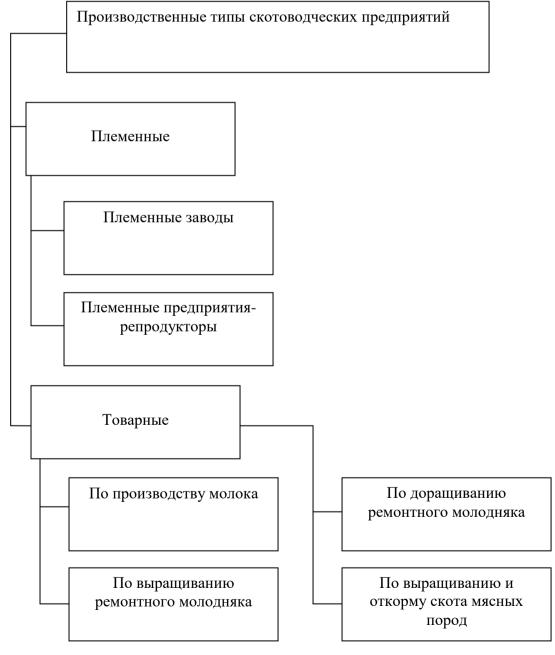
- 1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Учебно методический комплекс ПО дисциплине «Организация предприятиях АПК» студентов экономических производства на для специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. – Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 4. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 10. ОРГАНИЗАЦИЯ СКОТОВОДСТВА.

# Содержание:

- 1. Специализация и планирование молочных хозяйств.
- 2. Воспроизводство стада.
- 3. Организация производства молока.
- 4. Организация перевода молочного скота с зимне-стойлового содержания к летне-пастбищному и обратно.
- 5. Организация доращивания и откорма молодняка крупного рогатого скота.
- 6. Организация и оплата труда в отрасли.
- 1. Специализация и планирование молочных хозяйств.

Отрасль скотоводства представлена крупным рогатым скотом мясного, молочного, мясо- молочного и молочно-мясного направления.



В каждом хозяйстве строительству, проектированию и реконструкции животноводческих комплексов должно предшествовать экономическое обоснование уровня производства. При этом учитывается:

- 1. Качество дорог и виды транспорта;
- 2. Рельеф местности, состав земельных угодий;
- 3. Удаленность сенокосов и пастбищ;
- 4. Уровень и направление специализации предприятий, тип хозяйства;
- 5. Размер и размещение населенных пунктов;
- 6. Объем, интенсивность и структуру кормопроизводства;
- 7. Состояние существующих основных фондов и перспективы дальнейшего их использования;
- 8. Возможности комплектования ферм поголовья скота;
- 9. Уровень квалификации специалистов хозяйства.

Планирование производственной программы отрасли скотоводства включает разработку таких разделов как:

- 1. Годовой и помесячный оборот стада;
- 2. План отелов маточного поголовья и поступления телят;
- 3. План валового производства продукции скотоводства;
- 4. План постановки и снятия молодняка с откорма.

# 2.Воспроизводство стада.

На каждом предприятии различают фактическую и рациональную структуру стада. Под фактической структурой понимается сложившееся соотношение половых и возрастных групп скота на тот или иной срок. Под рациональной структурой стада понимается такое соотношение групп, которое, во-первых, соответствует специализации отрасли и организационно-техническому ее уровню, возможному и целесообразному в условиях данного хозяйства; во- вторых, обеспечивает получение запланированного объема высококачественной продукции и постоянное воспроизводство поголовья.

Воспроизводство стада- определяется получением и сохранением молодняка, интенсивностью выращивания, сроком ввода телок в основное стадо, продолжительностью использования молочного поголовья.

Система мероприятий для улучшения воспроизводства стада состоит из следующих мероприятий:

- 1. Контроль за подготовкой нетелей и коров к отелу;
- 2. При проведении искусственного осеменения контроль за соблюдением ветеринарно-санитарных правил;
- 3. Противоэпизоотические мероприятия;
- 4. Выбраковка животных, утративших способность к воспроизводству племенного молодняка;
- 5. Контроль за селекционной работой.

Способы содержания крупного рогатого скота:

- 1. Привязное (индивидуальное или групповое).
- 2. Беспривязное (в боксах или на грубой подстилке).

В зимний период года коров содержание - стойловое, в летний период-

пастбищное, стойлово- пастбищное и стойлово-лагерное.

3. Организация производства молока.

Организация производства молока состоит из:

- 1. Доение коров. Групповые доильные установки «Елочка», «Тандем»; в условиях привязного содержания коров доение в стойлах доильными установками с центральным молокопроводом (АДМ-8 и др.).
- 2. Обработка молока включает следующие этапы: охлаждение, анализ на качество, фильтрация.
- 3. Кормление коров может осуществляться мобильными или стационарными механизмами.
- 4. Удаление навоза. При привязном содержании- уборка транспортерами с последующей погрузкой в транспортные средства или пневматическое удаление в навозохранилища. При привязном и беспривязно- боксовом содержании без подстилки или с небольшим ее расходом со сплошными полами- скреперные установки работающие в автоматическом режиме. При привязном и беспривязно- боксовом содержании- применение щелевых полов.
- 5. Осуществление погрузочно-разгрузочных работ и других вспомогательных операций.

4.Организация перевода молочного скота с зимне-стойлового содержания к летнепастбищному и обратно.

В молочном скотоводстве для получения высоких удоев молока, сохранности поголовья, хорошей оплодотворяемости коров и телок нужно правильно организовать перевод животных с зимне-стойлового содержания на летнепастбищное и обратно.

Перевод скота должен осуществляться следующим образом.

После схода снега по мере необходимости пастбищные угодья боронуют, подкармливают минеральными удобрениями, убирают остатки несъедобной прошлогодней травы.

В первые две недели пастбищного кормления корове рекомендуется добавлять в рацион 1-2 кг сена или других грубых кормов, должен быть обеспечен свободный доступ к поваренной соли- лизунцу.

Устанавливаются автопоилки, оборудуются летние лагеря (устанавливаются передвижные доильные установки, танки-охладители молока), организуются помещения для проведения осеменения коров и телок и содержания осемененных животных, организуются культурные пастбища, зеленый конвейер на посевных площадях. При возможности организовать в летний период круглосуточную пастьбу коров.

После вывода животных в летние лагеря в коровниках проводят ремонт помещений, удаляют навоз, чистят кормушки, стойла, ремонтируют вентиляционные системы, проводят дезинфекцию, белят известью. За две недели до перевода скота на стойловое содержание проверяют работоспособность всего оборудования. Для предотвращения резкого перехода от одного типа кормления к другому за две недели до перевода в рацион коров вводят корма осеннее- зимнего рациона.

Поводят итоги работы за прошедший период и выявляют не использованные резервы, разрабатывают план, график работы на следующий период, устанавливают должностные обязанности.

5. Организация доращивания и откорма молодняка крупного рогатого скота.

Организация доращивания и откорма крупного рогатого скота на предприятиях с замкнутым циклом воспроизводства состоит из:

- 1. Формирование откормочного поголовья;
- 2. Доращивание сверхремонтных телок и бычков;
- 3. Откорм выбракованных коров;
- 4. Заключительный откорм молодняка.



Рацион молодняка составляется в зависимости от его возраста. Так в мясном скотоводстве телята на подсосе содержатся до 8 месяцев. Затем их доращивают и в полуторалетнем возрасте отправляют на забой с живой массой около 450 кг и выше. Полноценное кормление дает возможность получить полновесную тушу массой 180- 220 кг., с приростом 600-700 г. в сутки, а при заключительном откорме до 900- 1100г. в сутки.

# 5. Организация и оплата труда в отрасли.

Преобладающей формой организации труда на скотоводческих фермах и комплексах является постоянная производственная бригада. На небольших фермах организуют отраслевые бригады по уходу за всеми группами скота. На более крупных фермах и комплексах организуют специализированные бригады по

обслуживанию молодняка всех возрастов, дойного стада, откормочного поголовья.

Индустриализация производства, а также применение прогрессивных режимов труда и отдыха стимулирует переход от индивидуального закрепления поголовья за работником к звеньевой внутрибригадной организации труда.

Среди форм коллективного подряда наибольшее распространения получили звеньевая, бригадная и бригадно-звеньевая.

На скотоводческих фермах небольших размеров широко распространен семейный подряд.

Оплата труда рабочих осуществляется по коллективным расценкам, установленным за единицу произведенной продукции. Размер расценок формируют из 125-150 % тарифного фонда заработной платы коллектива и нормы производства продукции.

Для рабочих занятых непосредственно на обслуживании животных с применением машин и механизмов осуществляется по повременно-премиальной системе с установлением дополнительной оплаты за выполнение заданий или при переводе животных в другие технологические группы.

С целью повышения заинтересованности трудовых коллективов на предприятии в росте производительности труда за совмещение профессий и за экономию прямых затрат установлены доплаты рабочим.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Каковы оптимальные размеры скотоводческих ферм разной специализации?
- 2. Как происходит откорм молодняка крупного рогатого скота?
- 3. Как организовано доращивание молодняка в скотоводстве?

### Список литературы:

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

- 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов: ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

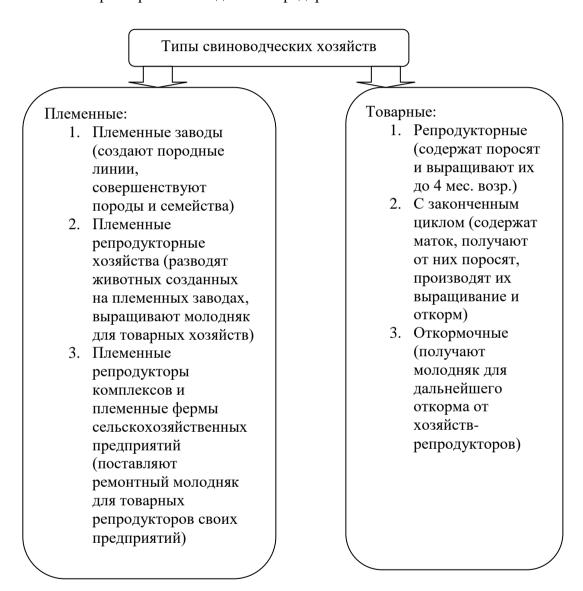
- 1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9

- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- методический 4. Учебно комплекс дисциплине «Организация ПО производства на предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 11. ОРГАНИЗАЦИЯ СВИНОВОДСТВА.

# Содержание:

- 1. Типы и размеры свиноводческих предприятий.
- 2. Организация воспроизводства стада.
- 3. Организация содержания, кормления свиней и откорма молодняка.
- 1. Типы и размеры свиноводческих предприятий.



Размеры свиноводческих хозяйств, тыс. гол. в год:

- 1. Репродукторные и законченным циклом- 2,3,6,8,12,24 и более;
- 2. Откормочные- 6,12,24,36 и более;
- 3. Племенные- 0,1,0,2,0,3,0,4 и более.

Размер фермерских и личных подсобных хозяйств значительно меньше и определяется наличием производственных ресурсов.

# 2. Организация воспроизводства стада.

# 1. Формирование маточного поголовья.

Средняя продолжительность использования основных маток составляет 3-4 года. В промышленных фермах от основных маток за этот период получают 6-8 опросов. На промышленных фермах каждый год происходит выбраковка 30-35 %, а в комплексах-40 % маточного поголовья, то есть настолько нужно соответственно заменить ремонтным молодняком. Отбор ремонтного молодняка проводят три раза.

# 2. Определение сроков случек и опоросов.

Срок первой случки зависит от состояния и развития животных: для хряков в племенных хозяйствах в возрасте 11- 12 месяцев, при живой массе 160-180 кг; в промышленных — 10-11 месяцев, при живой массе 130-150 кг., для молодых (проверяемых) свинок- 9-11 месяцев. Опоросы маток могут быть цикличными (сезонными) и равномерными (конвейерными).

# 3. Племенная работа.

Основной породой свиней на территории Саратовской области является крупная белая. Также на территории области используются хряки породы андрос, крупная черная, йоркширская, дюрок.

4. Обоснование структуры и оборота стада.

Структура и оборот стада на предприятиях применяют в соответствии с направлением свиноводства, зональными особенностями и его специализацией.

Структура стада на предприятиях с цикличной системой опоросов можно представить в следующем процентном соотношении: хряки-производители- 1, свинки старше 9 месяцев- 15-16, матки основные- 7-8, ремонтные хряки старше 6 месяцев- 2, откормочное поголовье- 62-64, поросята 3-4 месяцев-11.

На свиноводческих комплексах и фермах индустриального типа с круглогодовыми равномерными опоросами доля основных свиноматок в обороте стада может быть снижена до 4-6 %.

5. Кормление и содержание различных групп животных.

### 3. Организация содержания, кормления свиней и откорма молодняка.

В зависимости от ряда факторов таких как производственное направление фермы, природно-экономической зоны, типа кормления, структуры стада различают два способа содержания поголовья основного стада, а также ремонтного и откормочного молодняка: индивидуальное или станко-выгульное групповое (матки 3-4 месяцев супоростности, хряки производители и подсосные матки с поросятами) и групповое свободно-выгульное (матки первых 3 мес. супоросности, ремонтный молодняк, поросята-отъемыши).

Рационы хряков-производителей должны составлять главным образом из концентрированных кормов, а также шрота или жмыха и кормов животного происхождения. Кормление подсосных маток осуществляют 2-3 раза в день смесью концентрированных кормов, корнеплоды, травяную муку, корма животного происхождения и комбинированный силос.

Основная задача, которая ставится в период выращивания поросят-отъемышей довести живую массу поросят до 35-40 кг для последующего откорма.

Среднесуточный прирост живой массы у ремонтных свинок за период выращивания

(от 40 до 120 кг) должен быть не ниже 500 г, а у ремонтных хрячков- не ниже 600 г. При откорме молодняка различают два типа кормления:

- 1. Концентратный;
- 2. Концентратно-корнеклубнеплодный (концентратно-силосный).

Различают беконный и мясной виды откорма, а также откорм до жирных кондиций.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Каковы производственные типы и размеры свиноводческих предприятий?
- 2. Перечислите особенности организации кормовой базы и воспроизводства стада свиней?
- 3. Какие организационно-экономические условия необходимо учитывать при откорме свиней?

# Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf</a>
    - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

# б) дополнительная литература

- 1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 4. Учебно методический комплекс ПО дисциплине «Организация предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических производства на специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 12. ОРГАНИЗАЦИЯ ОВЦЕВОДСТВА.

# Содержание:

- 1. Типы и размеры овцеводческих предприятий и ферм.
- 2. Организация воспроизводства стада.
- 3. Организация производства мяса и шерсти.
- 4. Особенности организации овцеводства.
- 5. Организация труда и оплаты.
- 1. Типы и размеры овцеводческих предприятий и ферм.



Размеры ферм разняться в зависимости от зоны размещения и от направления овцеводства, обеспеченности ферм помещениями, высокопродуктивным поголовьем, средствами механизации, высококвалифицированными кадрами и др. факторами.

Так на Северном Кавказе распространены фермы с 5-8 тыс. голов, в районах Нижнего Поволжья, Сибири, Урала, Центрально-Черноземной зоны- 2-10 тыс. голов, Нечерноземной зоны России- 0,5-2 тыс. голов, в степных и лесостепных районах РФ- 4-8 тыс. голов, а в неспециализированных хозяйствах размеры варьируются в основном от 1,5 до 2,5 тыс. голов.

# 2. Организация воспроизводства стада.

Срок содержания маток в хозяйствах не должен превышать 6 лет, а в условиях интенсивных технологий - 5 лет. При этом ежегодная выбраковка среди маток должна составлять около 17-20 %.

Структура стада овец определяется в зависимости от направления овцеводства и задачами по производству мяса, шерсти и выращиванию племенного молодняка. Так в

тонкорунном овцеводстве целесообразно иметь в структуре стада от 55 до  $60\,\%$  маток и от 15 до  $20\,\%$  валухов. В полутонкорунном овцеводстве количество маток должно составлять от  $65\,$  до  $70\,\%$ . В шубном овцеводстве доля маток составляет  $60\text{-}70\,\%$ .

Чтобы отразить племенную работу оборот стада составляют отдельно по поголовью овец с разными видами шерсти (тонкорунные, полутонкорунные и т.д.). Окоты в основном организуют в два периода (зимний, весенний). В первую случку бараны допускаются при достижении 1,5 лет при живой массе 35-45 кг. Ярки в возрасте от 1 года до 1,5 лет массой 25-30 кг.

Кормление баранов—производителей и маток должно быть полноценным и нормированным. В рацион ягнят с 10 дневного возраста следует добавлять сено и концентраты. Также возможна добавка сочных кормов- измельченные корнеплоды и хороший силос.

### 3. Организация производства мяса и шерсти.

Главным резервом увеличения баранины является рациональная организация нагула и откорма овец. Откорм овец проводится при обильном кормлении объемистыми кормами с добавлением концентратов в стойловый период. Взрослые валухи предназначенные для мяса после стрижки (в мае-июне) ставятся на нагул по естественным пастбищам с заключительным месячным усиленным кормлением за счет пастьбы, а также концентрированными кормами. Сдают их на мясо в сентябре-октябре.

После отбивки ягнят и выбракованных маток ставят на нагул по естественным пастбищам или с использованием зеленой массы сеяных трав (5 кг на голову в день), сенажа, силоса (до 2 кг) или зерносмеси (150-200 г).

В тоже время на доращивание на площадке ставится сверхремонтный молодняк текущего года рождения после отбивки.

Результат этих мероприятий зависит от ряда факторов:

- 1. Отнимают ягнят не раньше трех месяцев;
- 2. Ягнят размещают по секциям небольшими группами (200-250 гол.) с фронтом кормления (0,2-0,3 м на голову). Свободный доступ к воде.

# 4.Особенности организации овцеводства.

Система содержания животных в овцеводстве различается в зависимости от природно-экономических условий:

- 1. Стойлово-пастбищную;
- 2. Пастбищно-стойловую;
- 3. Пастбищную.

Взрослых овец с тонкой и полутонкой шерстью стригут весной один раз в год. Романовской породы три раза в год: весной, летом и осенью. Грубошерстных два раз — весной и осенью. Молодняк тонкорунных и полутонкорунных весеннего ягнения-весной следующего года, зимнего в начале осени, при достижении шерсти длины 4-5 см.

На крупных механизированных фермах для кормления овец все шире применяют рассыпные и гранулированные кормосмеси. Раздача кормов животным производится стационарными и мобильными кормораздатчиками.

Поение овец осуществляется при помощи специального оборудования. Так на овчарнях используют групповые автопоилки АГО-3, ГАО-4; на пастбищах- ABB-3,6, ВУО-3 и др.; на площадках и на базах маточных ферм- КВО-8, АКГ-4.

Для купки овец используют установку ОКВ с производительностью 370 голов в час.

Для поддержания оптимального микроклимата на фермах применяют автоматизированные комплекты оборудования серии «Климат».

Для удаления навоза используются бульдозеры БСН-1,5Л, ПБ-35, Д-606, а также для погрузки навоза применяют погрузчик ПЭ-0,8.

# 5. Организация труда и оплаты.

Основная форма организации труда является постоянная специализированная чабанская бригада в составе 3-4 человек, работающих на принципах аренды, подряда и внутрихозяйственной кооперации по обслуживанию закрепленного за ней поголовья овеп.

Оплата труда производится по аккордно-премиальной системе.

Основная оплата труда рабочих рассчитывается по расценкам за единицу продукции, исходя из годового фонда оплаты труда, увеличенного до 150 % и утвержденной нормы производства продукции на этот же период.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Перечислите производственные типы и размеры овцеводческих предприятий?
- 2. Каковы особенности организации воспроизводства стада овец и способов их содержания?
- 3. Назовите основные условия, определяющие эффективность организации производства разных продуктов овцеводства.

# Список литературы:

# а) основная литература (библиотека СГАУ)

- 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r\_01/cgiirbis\_64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

# б) дополнительная литература

1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. - 1-е изд. - Электрон. текстовые дан. - СПб. : Лань, 2007. - 320 с. - ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.

- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 4. Учебно методический комплекс дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 13. ОРГАНИЗАЦИЯ ПТИЦЕВОДСТВА.

# Содержание:

- 1. Типы и размеры птицеводческих предприятий.
- 2. Организация воспроизводства стада.
- 3. Организация отрасли на предприятиях промышленного типа.
- 4. Организация оплаты труда работникам.
- 1. Типы и размеры птицеводческих предприятий.

### Типы птицеводческих предприятий

Типы птицеводческих предприятий

### Племенные

- 1. Селекционно-генетические станции, опытные и экспериментальные хозяйства научно-исследовательских учреждений (выводят новые породы, создают кроссы)
- 2. Племенные заводы (совершенствуют птицу созданных линий, пород и кроссов, передают для гибридизации предприятиямрепродукторам)
- 3. Контрольно-испытательные станции (оценивают и испытывают кроссы, передают их племенным заводам)
- 4. Племенные предприятиярепродукторы (производят родительские формы гибридной птицы, передают цехам птицефабрик и птицехозяйств)
- 5. Инкубаторно-птицеводческие станции (инкубируют яйца, снабжают гибридным молодняком товарные фермы)
- 6. Племенные фермы репродукторы (получают гибридную птицу и снабжают ею товарные формы своих и других хозяйств).

# Товарные

- 1. Птицефабрики
- 2. Птицеводческие хозяйства
- 3. Птицеводческие фермы

Размеры птицеводческих хозяйств по производству бройлеров определяются возможностями кормовой базы и колеблются в пределах 10-24 тыс. кур-несушек. Размеры и размещение инкубаторно-птицеводческих станций зависят от потребностей хозяйства и населения зоны в суточном молодняке и могут быть не менее 50-100 тыс. яйцемест единовременной укладки и 1 млн. проинкубированных яиц в год. На больших птицефабриках с законченным производственным циклом содержат родительское стадо кур для получения суточных цыплят и последующего выращивания из них ремонтного молодняка (140-150- дневным). В племенном птицеводстве кур, уток и индеек целесообразно использовать 2-3 года, гусе- 5-6 лет; в товарном- соответственно на 1-2 года меньше.

# 2. Организация воспроизводства стада.

Структура стада зависит от специализации птицефабрик и ферм, возраста и половой зрелости птицы, срока службы самцов и самок, способов содержания и комплектования стада.

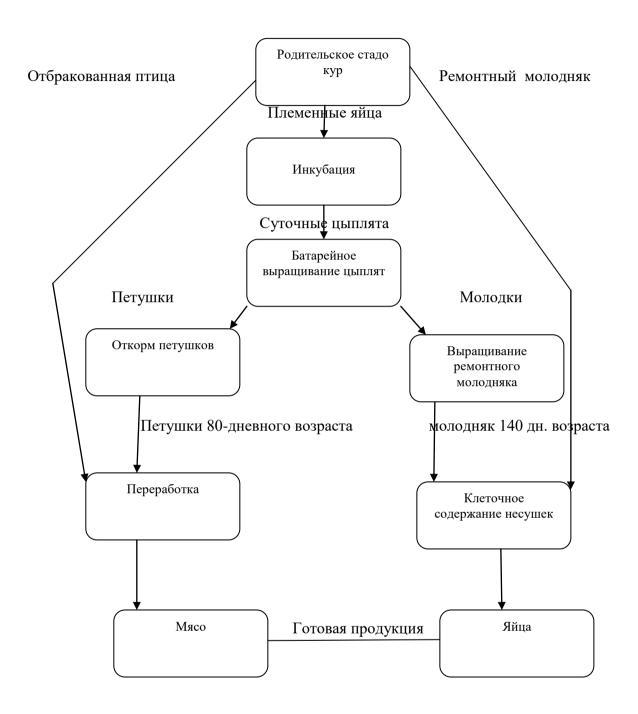
Способы содержания поголовья: клеточное, напольное (на глубокой подстилке, планчатых и сетчатых полах), выгульное, вольерное и комбинированное.

Организация производства продукции птицеводства (производство яиц)

На предприятиях создаются следующие цеха:

- 1. Цех промышленного стада кур-несушек. Его продукция- товарные яйца
- 2. Цех родительских форм- производит инкубацию яиц и выращивает ремонтный молодняк
- 3. Цех инкубации- выводят цыплят
- 4. Цех выращивания молодняка до 60- дневного возраста получает суточных цыплят из инкубаторного цеха
- 5. Цех выращивания ремонтного молодняка. В нем содержат поголовье в возрасте 61-120 дней в клетках или на полу на грубой подстилке

# 3. Организация отрасли на предприятиях промышленного типа



# 4. Организация оплаты труда.

Основная форма труда на птицефабриках и в других специализированных хозяйствах- постоянная производственная бригада, работающая на принципах подряда, аренды и внутрихозяйственной кооперации. В необходимых случаях в составе бригад создают звенья, которые выполняют отдельные работы или обслуживают различные возрастные группы птицы. Размер бригад от 15- до 25 человек, звеньев от 3 до 7.

Оплата труда работников производится за счет единого фонда потребления на базе 6-или 18-разрядной тарифных сеток. Основная оплата труда рабочих птицеводства производится за единицу полученной продукции установленного качества по расценкам, исчисленным на основе годового тарифного фонда, увеличенного до 150 % (в зависимости от продуктивности поголовья птицы), и предусмотренной на этот период нормы производства продукции.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. Каковы производственные типы и размеры птицеводческих предприятий?
- 2. Каковы особенности организации воспроизводства стада и способов содержания птицы?
- 3. Назовите основные условия, определяющие эффективность организации производства разных продуктов птицеводства.

# Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf</a>
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

# б) дополнительная литература

- 1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 4. Учебно методический комплекс ПО дисциплине «Организация предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических производства на специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# ТЕМА 14. ОРГАНИЗАЦИЯ САДОВОДСТВА И ВИНОГРАДАРСТВА.

# Содержание:

- 1. Производственные типы садоводческих и виноградарских предприятий.
- 2. Размеры и сочетаемость садоводства и виноградарства с другими отраслями.
- 3. Организация территорий многолетних насаждений.
- 4. Организация труда.
- 1. Производственные типы садоводческих и виноградарских предприятий.

Подразделяются на следующие основные производственные типы.

- 1.Плодовые предприятия производят преимущественно семечковые плоды для вывоза в осенне-зимний период года в города и промышленные центры.
- 2.На плодово-ягодных предприятиях большую долю составляет производство ранней малотранспортабельной и скоропортящейся продукции для снабжения в летне-осенний и частично в зимний периоды населения городов, промышленных центров и курортных зон.
- 3.Плодоконсервные предприятия характеризуются высокой долей производства продукции садоводства для консервирования. В структуре насаждений до 40-70 % отводится сортам косточковых культур, которые дают высококачественные, хорошо консервируемые плоды. Продукцию, предназначенную для переработки, хозяйства отправляют на промышленные предприятия, а при наличии собственных консервных цехов (заводов) перерабатываются на месте.
- 4.Плодовопитомнические предприятия наряду с производством плодов и ягод занимаются питомниководством. Предприятия этого типа имеются во всех зонах развитого садоводства, так как посадочный материал выращивается с учетом требований породно-сортового районирования плодовых и ягодных культур.
- 5.Садово-виноградарские и виноградно-садоводческие предприятия имеют структуру насаждений и товарной продукции с преобладанием соответственно или садоводства, или виноградарства. Сочетание отраслей обусловлено благоприятными условиями для производства как плодов и ягод, так и винограда.
- 6.Виноградарские предприятия производят продукцию для потребления в свежем виде и переработки. Часть из них выращивает посадочный материал для закладки и реконструкции насаждений.
- 7.Виноградно-винодельческие предприятия специализируются на производстве продукции в основном для технических целей и имеют винодельческие заводы. Часть их мощностей переориентирована на выпуск безалкогольной продукции, а в структуре насаждений повышена доля столовых сортов.
- 8.Виноградно-плодовинодельческие предприятия производят для переработки виноград, плоды и ягоды. Поэтому реализуемая ими продукция разнообразна. Этосвежие и сушеные фрукты, варенье, компоты, соки, вино и т.д.
- 2. Размеры и сочетаемость садоводства и виноградарства с другими отраслями.

Для характеристики размеров садоводства и виноградарства используют, как правило, площадь, занимаемую соответствующими культурами.

На специализированных предприятиях рациональными является следующие размеры садов и виноградников: в Центральной Черноземной зоне и южных районах

страны с ровным и слабоволнистым рельефом, где возможно создание сплошных, компактно расположенных массивов насаждений, удобных для применения техники и оперативного руководства бригадами, от 1000-1500 до 2000-2500 га; в горных и долинных районах Дагестана и Черноморского побережья Кавказа с менее удобным рельефом- 700- 1500 га.

На садоводческих предприятиях Нечерноземья, Верхнего и Среднего Поволжья, запада и северо-запада европейской части России рациональные размеры садов колеблются от 500 до 1200 га в зависимости от рельефа местности и структуры насаждений.

Сады площадью от 400 до 700 га рекомендуется создавать в хозяйствах Урала и Сибири.

На предприятиях, специализированных на виноградарстве и расположенных в зоне неукрывной культуры, считаются рациональными площади виноградников от 800-900 до 1200-1500 га, а в зоне укрывной и полуукрывной культуры, где трудоемкость возделывания выше,- 1000-1200 га на степных равнинных участках или участках со слабым уклоном, 600-800 га на предгорных участках с более сложной поверхностью и 400-600 га на горных склонах и в долинах.

Из дополнительных отраслей с садоводством непосредственно технологически связано только пчеловодство. Плодовые и ягодные культуры опыляются пчелами, а сады служат для них медоносами. Для нормального перекрестного опыления требуется от 150 до 200 пчелосемей на 100 га плодоносящих насаждений.

Чтобы обеспечить приведенную норму нагрузки, садоводческим предприятиям нужны в зависимости от размера семечкового сада 1500-2500 пчелосемей. В таком случае можно организовать крупную пчеловодческую бригаду (ферму).

Также хорошо сочетается с садоводством и виноградарством молочное и молочномясное скотоводство, которое, как и основные отрасли, дает малотранспортабельную продукцию и размещается ближе к городам, промышленным центрам и железнодорожным станциям. От к.р.с. можно получить в расчете на 100 га земли больше органических удобрений, необходимых для многолетних насаждений, что обуславливает определенную технологическую связь между этими отраслями.

На 1 га садов и виноградников необходимо вносить один раз в три года минимум 15-20 т органических удобрений, или в среднем 5-7 т в год. Чтобы обеспечить эту норму, целесообразно иметь в расчете на 1 га насаждений примерно 1 условную голову крупного рогатого скота, учитывая, что от нее можно получать 8-10 т навоза в год, из которых около 30 % должно расходоваться под другие сельскохозяйственные культуры. Исходя из этого и рекомендуемых рациональных размеров насаждений, садоводческие и виноградарские предприятия должны содержать от 500 до 1500 условных голов крупного рогатого скота.

Из подсобных промышленных производств непосредственную связь с садоводством и виноградарством имеют цехи и заводы по переработке продукции, изготовлению тары и упаковочных материалов, фруктохранилища с холодильными установками.

В период уборки урожая пригодные для хранения плоды без товарной обработки закладывают в фруктохранилище, где их охлаждают и после окончания напряженных работ в садах по мере реализации сортируют, калибруют, упаковывают в ящики и отправляют для продажи. Продолжительность хранения яблок, снятых и заложенных в холодильник в один и тот же день, увеличивается в 2-3 раза, а их потери при этом уменьшаются в 3-4 раза, лучше сохраняются питательные, лечебные и вкусовые качества плолов.

Нетоварную продукцию, собранную за время уборки урожая и полученную при сортировке, перерабатывают на соки, консервы, плодовое тесто и т.д.

# 3. Организация территорий многолетних насаждений.

От организации во многом зависит эффективное использование земли, техники, транспортных средств и рабочей силы.

К основным вопросам организации территорий, которые необходимо решать до посадки садов и виноградников относят:

- 1. Выбор земельных участков под плодовые, ягодные культуры и виноградники;
- 2. Размещение гидромелиоративных сооружений, хозяйственных центров и производственных помещений;
- 3. Разбивка территории сада, виноградника на кварталы и размещение защитных лесополос и дорог;
- 4. Размещение пород и сортов плодовых, ягодных культур и винограда по кварталам.

Земельные участки под сады и виноградники выбирают с учетом биологических требований каждой культуры к почве, влаге, рельефу и освещению. В районах недостаточного и неравномерного увлажнения особое внимание обращают на их приближение к местным источникам воды для орошения.

Намечают размещение насосных станций и оросительной сети, а при необходимости- искусственных водоемов.

Территорию многолетних насаждений разбивают на кварталы и прямоугольной формы, располагаемые поперек направления вредоносных ветров и ограничиваемые лесными полосами и дорогами. Размеры кварталов устанавливают с учетом защитного действия лесных полос, рельефа местности, высокопроизводительного использования техники, площади и породного состава насаждений.

После разбивки территории сада, виноградника на кварталы проектируют лесные полосы, которые подразделяют на защитные опушки и ветроломные линии.

В крупных садах и виноградниках рекомендуется создавать ветроломные линии, позволяющие вести механизированную обработку сразу нескольких смежных кварталов.

Плодовые, ягодные культуры и виноград размещают по кварталам с таким расчетом, чтобы каждый из них был занят одной культурой с ограниченным числом взаимоопыляющихся сортов (3-4), одинаковыми сроками вступления в плодоношение, периодами цветения, созревания, эксплуатации и агротехникой.

### 4. Организация труда.

Для закладки многолетних насаждений, ухода за ними и уборки урожая на сельскохозяйственных предприятиях организуют садоводческие и виноградарские бригады.

Опыт показывает, что в составе садоводческих бригад целесообразно иметь 30-50 постоянных работников, виноградарских в зоне укрывной культуры- 45-55, неукрывной- 35-45, а в напряженные периоды привлекать временных работников. За садоводческими бригадами рекомендуется закреплять от 70 до 150 га плодоносящих насаждений, а вместе с молодыми посадками плодовых культур- до 200-300 га, за виноградарскими бригадами в степных районах — по 70-120 га, а в предгорных — 50-80 и горных — 35-50 га плодоносящих виноградников, а вместе с молодыми насаждениями

соответственно 120- 150, 100-120, 80-100 га. Более крупные размеры бригад затрудняют оперативное руководство, а мелкие не позволяют, не позволяют загрузить в полной мере закрепленную сельскохозяйственную технику.

Для повышения заинтересованности в своевременном и высококачественном выполнении работ в составе садоводческих бригад организуют постоянные звенья из 6-12 человек, виноградарских- из 10-15 человек.

Конкретные размеры бригад определяют исходя из местных условий и годовых норма нагрузки площади той или иной культуры на 1 человека. При современном уровне техники, технологии и организации производства эти нормы следующие: неорошаемых плодоносящих садов с округлой кроной- 4-6 га, с плоской кроной- 3-4, орошаемых- соответственно 3-4 и 2,5-3,0; семечковых садов, вступающих в плодоношение,- 6-8, молодых неплодоносящих садов- 12-15, садов косточковых культур- 8-10; ягодных кустарников плодоносящих - 2,5-3,0, молодых- 6-8, земляники плодоносящей - 1,5-2,0, молодой -3-4, виноградников в укрывной зоне - 1,3-1,8, в неукрывной - 1,7-2,5 га.

На крупных специализированных предприятиях применяют более прогрессивную форму организации труда- механизированные садоводческие и виноградарские бригады, за которыми закрепляют постоянно не только многолетние насаждения, но и технику.

В садоводстве и особенно в виноградарстве широко применяют личный и семейный подряд, при котором 1 работник или семья обслуживают до 5-12 га и долее многолетних насаждений и собственными силами выполняет на закрепленной площади все работы, кроме механизированных.

# Вопросы для самоконтроля:

- 1. На какие производственные типы подразделяют специализированные садоводческие и виноградарские предприятия?
- 2. Какие формы организации труда применяют в садоводстве и виноградарстве?

# Список литературы:

- а) основная литература (библиотека СГАУ)
  - 1. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe-ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf</a>
  - 2. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7

### б) дополнительная литература

1. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. - 1-е изд. - Электрон. текстовые дан. - СПб. : Лань, 2007. - 320 с. - ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.

- 2. Организация производства на предприятиях АПК : учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М. : КолосС, 2007. 520 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 3. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 с. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 4. Учебно методический комплекс дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» ДЛЯ студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова, Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. - Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. – 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 5. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / Б. И. Яковлев. М. : КолосС, 2004. 424 с. : ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. [Электронный ресурс] : учебное пособие, допущено советом УМО по специальности «Менеджмент организации». / ред.: А. П. Агарков , Р. С. Голов, А. М. Голиков. Электрон. текстовые дан. М. : Дашков и К, 2010. 260 с. ISBN 978-5-394-00551-0: Б. п.
- 2. Леонова, Л. А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий [Электронный ресурс] / Л. А. Леонова. 1-е изд. Электрон. текстовые дан. СПб. : Лань, 2007. 320 с. ISBN 978-5-8114-0641-8 : Б. ц.
- 3. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК: учебное пособие / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов; Кубанский ГАУ. М.: КолосС, 2008. 312 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0602-0:
- 4. Организация производства на предприятии АПК: краткий курс лекций для студентов 2 курса (направления подготовки) 080200.62 Менеджмент Профиль подготовки Производственный менеджмент агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] / сост.: Е. А. Алешина, И. В. Рыжков. Электрон. текстовые дан. Саратов : ФГБОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2014. Б. ц. Режим доступа: <a href="http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe">http://library.sgau.ru/cgi-bin/irbis64r-01/cgiirbis-64.exe</a> ftp://192.168.7.252/KURS/2014/520.pdf
- 5. Организация производства на предприятиях АПК: учебник / Ф. К. Шакиров, С. И. Грядов, М. П. Тушканов. М.: КолосС, 2007. 520 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). ISBN 978-5-9532-0360-9
- 6. Организация производства на предприятиях АПК с основами предпринимательской деятельности : учебное пособие / ред. : В. И. Нечаев. Краснодар :  $K\Gamma AY$ , 2005. 307 с. ISBN 5-94972-116-X
- 7. Организация производства на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие по дисциплине для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Норовяткина Е.М., Голубева А.А., Мурашова А.С. Саратов: Буква, 2013. 64 с. ISBN 978-5-906522-20-7
- 8. Панфилов, А. В. Организация производства на предприятиях АПК : курс лекций / А. В. Панфилов, А. И. Филатов, Л. А. Пимонова ; ФГОУ ВПО СГАУ. Саратов : Наука, 2011. 338 c. ISBN 978-5-9999-0904-6
- 9. Справочник экономиста-аграрника / Под ред. Т. М. Васильковой, В. В Маковецкого, М. М Максимова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: КолосС, 2010. 528 с.: ил.
- 10. Учебно методический комплекс по дисциплине «Организация производства на предприятиях АПК» для студентов экономических специальностей заочной формы обучения: Учеб. пособие / Сост. Л. С. Кириллова , Р.М. Мухамеджанов, Е. М. Норовяткина. Саратов: ООО Издательский Центр «Наука», 2010. 74 с. ISBN 978-5-9999-0030-2
- 11. Яковлев, Борис Иванович. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник / Б. И. Яковлев. М.: КолосС, 2004. 424 с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
Лекция 1. Задачи и содержание науки «Организация производства на предприятии»4	ŀ
Лекция 2. Специализация, размеры, концентрация предприятий внутрипроизводственных	
подразделений	8
Лекция 3. Организация хозяйственного расчета в сельскохозяйственных предприятиях	12
Лекция 4. Организация использования средств производства	7
Лекция 5. Формирование и организация использования рабочей силы	23
Лекция 6. Организация использования земли в сельскохозяйственных предприятиях26	5
Лекция 7. Система ведений хозяйства и сельскохозяйственных отраслей	2
Лекция 8. Организация кормопроизводства	.39
Лекция 9. Организация овощеводства	45
Лекция 10. Организация скотоводства	51
Лекция 11. Организация свиноводства	57
Лекция 12. Организация овцеводства	60
Лекция 13. Организация птицеводства	64
Лекция 14. Организация садоводства и виноградарства	68
Библиографический список	73