

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертационную работу Кузнецовой Наталии Григорьевны на тему «Повышение эффективности глубокой переработки животноводческий продукции на основе бизнес-планирования инноваций (на примере Саратовской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)**

**Актуальность диссертационного исследования.** Повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции относится к стратегическим задачам государственного управления в пищевой промышленности. Актуальная проблема многих отечественных предприятий заключается в том, что они не имеют возможности комплексно перерабатывать исходное сырьё, что приводит к дополнительным потерям, росту издержек, сокращению объемов производства социально-значимой продукции при одновременном снижении её конкурентоспособности. Модернизация в этой области необходима для развития многих сырьевых отраслей народного хозяйства страны.

Есть основания утверждать, что глубокая переработка животноводческой продукции, имея высокий потенциал импортозамещения, является одной из точек роста национальной экономики. В условиях высокой конкуренции на рынках пищевой продукции предприятиям необходимо выявить альтернативные варианты возможных стратегий поведения в зависимости от занимаемых товарно-рыночных позиций. Разработанные стратегии должны способствовать развитию конкурентной среды на рынке пищевой продукции, наращиванию и реализации инновационного потенциала предприятий, увеличению продукции с более высокой долей

добавленной стоимости и расширению её ассортимента.

Глобализация мировой экономики и вступление России в ВТО ставят перед предприятиями отечественной пищевой промышленностью ещё более сложные задачи по решению проблем продовольственной безопасности. Для этого предприятиям отрасли необходимо в сжатые сроки осуществить качественный скачок в сфере возросших требований к эффективности и конкурентоспособности.

Очевидно, что повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции необходимо формировать на трех уровнях: макроуровень – через государственные программы развития отрасли; мезоуровень – через ведомственные целевые программы и экономически-значимые проекты; микроуровень – через систему бизнес-планирования на предприятиях. Указанные направления рассматриваются в работе соискателя, что обуславливает актуальность темы диссертационного исследования Кузнецовой Наталии Григорьевны.

**Целью** диссертации является научное обоснование теоретико-методических и прикладных положений повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций. В соответствии с поставленной целью соискателем сформулированы шесть исследовательских задач теоретического, методического и аналитического характера. Анализ текста диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленные задачи исследования в основном решены, а заявленная цель достигнута.

**Научные новизна и наиболее существенные результаты, полученные лично автором и выносимые на защиту, состоят в следующем:**

– уточнено содержание бизнес-планирования применительно к предприятиям глубокой переработки продукции животноводства, представляющее собой процесс подготовки среднесрочных и долгосрочных прогнозов и технико-экономического обоснования проектов развития

глубокой переработки продукции животноводства, предусматривающий применение современных методов автоматизации и компьютеризации, а также обоснование затрат и полученных при реализации проекта результатов (стр.46-47);

– предложена методика подготовки эффективного бизнес-плана развития глубокой переработки продукции животноводства, базирующаяся на анализе структуры инвестиций, определении коэффициента покрытия заемных средств, анализе возможностей реализации проекта по авторскому алгоритму, определении экономической эффективности группы проектов с использованием автоматизированных средств расчета (стр. 47-89);

– предложена ведомственная программа развития глубокой переработки продукции животноводства, включающая мероприятия, направленные на решение следующих задач: увеличение производственных мощностей по глубокой переработке продукции животноводства, обеспечение импортозамещения продуктов глубокой переработки на территории Саратовской области, увеличение объемов производства продуктов глубокой переработки из сырья, произведенного на территории Саратовской области, развитие совместных международных проектов (стр.127-139);

– разработана и реализована методика определения конкурентоспособности предприятий по глубокой переработке продукции животноводства, включающая SWOT-анализ конкурентоспособности, оценку конкурентоспособности по методу 4Р, оценку конкурентоспособности по уровню рентабельности (стр.139-147);

– разработаны бизнес-планы развития глубокой переработки продукции животноводства (костной муки, желатина, лактозы) и представлен прикладной пакет приложений для ЭВМ, обеспечивающий автоматизированный расчет параметров бизнес-плана для предприятий глубокой переработки продукции животноводства (стр.147-161).

**Теоретическая и практическая значимость.** Теоретические и методические положения диссертации имеют значение для проведения

дальнейших научных исследований проблемы повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций. Отдельные положения диссертации могут быть использованы в учебном процессе для преподавания дисциплин «Экономика пищевой промышленности», «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование».

Результаты исследования могут быть использованы региональными органами государственной власти для разработки программных документов по развитию глубокой переработки продукции животноводства, способствовать росту эффективности государственной поддержки предприятий, стимулировать инвестиционную активность на территории Саратовской области.

Практическая реализация предложенной методики разработки эффективного бизнес-плана позволит повысить инвестиционную привлекательность отрасли, сформировать на региональном уровне экономический и технологический потенциал импортозамещения.

Разработанная автором методика определения уровня конкурентоспособности предприятий глубокой переработки учитывает региональную специфику экономического развития и выступает базой для формирования их эффективных стратегий.

**Достоверность и обоснованность результатов исследования.**  
Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, подтверждается выбором предмета и объекта исследования, полнотой использования и критическим анализом библиографических источников.

Обоснованность выводов подтверждается всесторонним изучением отраслевых аспектов процесса бизнес-планирования, комплексным анализом тенденций развития предприятий глубокой переработки животноводческой продукции. Все выводы и предложения прикладного характера основаны на обобщении и анализе большого объема статистической информации, оценке с

применением расчетных методов экономических исследований, законодательных и нормативных актах федерального и регионального уровней, материалах научных и публицистических изданий.

Автор профессионально применяет современные методы исследований и обработки данных, включая приемы монографического, статистического, расчетного, графического, абстрактно-логического, экспертно-аналитического анализа.

Полученные результаты исследований прошли достаточную научную экспертизу благодаря активному участию автора во всероссийских и региональных научно-практических конференциях.

**Оценка содержания работы.** Диссертационная работа изложена на 197 страницах и состоит из введения, трёх глав заключения, включает 33 таблицы, 31 рисунок, 3 приложения. Судя по библиографическому списку, автором обобщено большое количество публикаций отечественных и зарубежных ученых по проблемам бизнес-планирования, особенностям функционирования предприятий переработки животноводческой продукции, приоритетным направлениям их инновационного развития. Работа является логично выстроенным цельным исследованием, охватывающим комплекс проблем.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, формулируется цель и задачи исследования, теоретическая и методологическая база исследования, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, апробация результатов работы.

В первой главе «Теоретико-методические положения повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций» автор характеризует теоретические основы бизнес-проектной деятельности предприятий по глубокой переработке животноводческой продукции. Приводится анализ трудов ученых-экономистов по вопросам бизнес-планирования инновационной деятельности предприятий и особенности развития современного этапа глубокой переработки продукции животноводства (стр. 10-34). При изучении

вопросов роли и значения подотрасли глубокой переработки продукции животноводства в структуре агропромышленного комплекса автор выделил следующие ключевые направления: глубокая переработка мяса и мясного сырья, глубокая переработка продукции птицеводства, глубокая переработка молока и отходов молочной промышленности (стр. 35-48). Автором разработана методика подготовки эффективного бизнес-плана для предприятий глубокой переработки животноводческой продукции, состоящая из нескольких этапов: определение оптимальной структуры инвестиций; проектный анализ по показателям рентабельности, доходности, возможности возврата заемных средств и других экономических показателей; расчет плановой экономической эффективности проекта (стр. 47-89).

Во второй главе диссертации «Современное состояние и перспективы развития глубокой переработки животноводческой продукции» автором представлен анализ статистических показателей развития отрасли. Выявлены особенности формирования рынка продуктов глубокой переработки животноводческой продукции в Российской Федерации по группам продуктов глубокой переработки и представлен анализ величины потерь ресурсов в отрасли (стр. 90-100). Проведенные автором анализ структуры, динамики импорта продуктов глубокой переработки животноводческой продукции, особенностей импортозамещения в отрасли, составленный прогноз импорта основных продуктов глубокой переработки продукции животноводства позволяют определить потребность в развитии данной подотрасли пищевой промышленности в контексте решения задач импортозамещения (стр. 101-108). Анализ рынка продуктов глубокой переработки животноводческой продукции Саратовской области позволяет определить наиболее перспективные направления развития глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области исходя из доступных источников сельскохозяйственного сырья и потенциальных потребителей готовой продукции (стр. 109-126).

В третьей главе диссертационной работы «Направления повышения рентабельности глубокой переработки продукции животноводства на основе бизнес-планирования инноваций» автором предложены направления по повышению эффективности развития глубокой переработки продукции животноводства по трем направлениям: на уровне регионального государственного управления предложена ведомственная целевая программа развития глубокой переработки продукции животноводства на территории Саратовской области (стр. 127-139); на уровне муниципального управления представлен анализ уровня конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей Саратовской области (стр. 139-147); на уровне предприятия представлены бизнес-планы по получению костной муки, желатина и лактозы (стр. 147-161). Автором предложен пакет прикладного программного обеспечения, позволяющий автоматизировать процесс подготовки бизнес-плана. Отличительной особенностью разработанного автором программного обеспечения является возможность расчета параметров с учетом государственных субсидий. Предложенные мероприятия образуют целостную систему по повышению экономической эффективности глубокой переработки продукции животноводства на основе бизнес-планирования инноваций.

**Выводы и предложения** диссертационной работы соответствуют поставленным задачам и основываются на результатах, полученных автором исследования.

**Автореферат и опубликованные научные работы** диссертанта отражают основное содержание работы.

Оценивая положительно выполненное исследование, хотелось бы отметить некоторые замечания по диссертационной работе:

первое, несмотря на достаточно подробный анализ теоретических аспектов бизнес-планирования, автору следовало бы обратить внимание на

особенности планирования инноваций, а также включить инновационный процесс в уточненное содержание понятия бизнес-планирования применительно к рассматриваемому объекту исследования;

**второе**, в методике подготовки эффективного бизнес-плана автор вводит ряд этапов (предварительная оценка экономической эффективности, расчет оптимальной структуры инвестиций и др.), усложняющих его подготовку и не являющихся обязательными по требованиям кредитных организаций. Это может усложнить практическое применение предложенной в диссертационной работе методики;

**третье**, автором проведен достаточно подробный анализ текущего состояния глубокой переработки продукции животноводства в Российской Федерации и Саратовской области, но, на наш взгляд, недостаточно внимания уделено основным тенденциям развития бизнес-планирования в отрасли как элементу управления;

**четвертое**, предложенные автором бизнес-планы имеют, на наш взгляд, слабое технико-технологическое обоснование. Следовало бы обратить внимание на выбор эффективных технологий производства рассматриваемых автором групп продуктов, рассмотреть возможность применения отечественных технологий.

Вместе с тем, высказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей научной и практической значимости представленной работы.

**Заключение.** Оценивая диссертационную работу Кузнецовой Наталии Григорьевны на тему: «Повышение эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций (на примере Саратовской области)» следует сделать вывод, что диссертация выполнена на актуальную тему, представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую обоснованные выводы и решение комплекса теоретико-методических и практических вопросов в рамках актуальной научной проблемы по повышению эффективности глубокой

переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций, соответствует п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Кузнецова Наталия Григорьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
профессор кафедры маркетинга, экономики  
предприятий и организаций Саратовского  
социально-экономического института  
(филиала) ФГБОУ ВПО  
«РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
доктор  
экономических наук, доцент  
(410003, г. Саратов, ул. Радищева, 89,  
Тел.:(8452) 33-41-34, факс (8452) 33-41-34,  
email: astole@yandex.ru)

Бекетова

Ольга Николаевна

20.10.2015г.

Подпись О.Н. Бекетовой заверяю:

Ученый секретарь Саратовского  
социально-экономического  
института (филиала) ФГБОУ ВПО  
«РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
кандидат биологических наук, доцент



Ермакова  
Галина Владимировна