

На правах рукописи



Кузнецова Наталия Григорьевна

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГЛУБОКОЙ
ПЕРЕРАБОТКИ ЖИВОТНОВОДЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ
НА ОСНОВЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИЙ
(на примере Саратовской области)**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Саратов 2015

Работа выполнена на кафедре «Организация производства и управление бизнесом в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова».

Научный руководитель – **Воротников Игорь Леонидович**,
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Бекетова Ольга Николаевна**,
доктор экономических наук, профессор
кафедры маркетинга, экономики
предприятий и организаций ФГБОУ ВО
«РЭУ им. Г.В. Плеханова» Саратовский
социально-экономический институт
(филиал), г. Саратов

Васильченко Марианна Яковлевна,
кандидат экономических наук, старший
научный сотрудник лаборатории
инновационного развития
производственного потенциала
агропромышленного комплекса ФГБУН
Института аграрных проблем РАН,
г. Саратов

Ведущая организация – **ФГБОУ ВО Кубанский государственный
аграрный университет, г. Краснодар**

Защита состоится «20» ноября 2015 г. в 12.00 на заседании диссертационного совета Д 220.061.02 на базе ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» по адресу: 410012, г. Саратов, Театральная площадь, 1, ауд. 110.

Отзывы на автореферат направлять ученому секретарю диссертационного совета по адресу: 410012, г. Саратов, ул. Театральная пл., д.1, тел./факс 8(8452) 74-96-20, e-mail: emelin@sgau.ru.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ и на сайте <http://www.sgau.ru>

Автореферат разослан «___» _____ 2015 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Емелин Юрий Борисович

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В развитых странах промышленной переработке подвергается более 90 % имеющихся ресурсов животноводческого сырья, что обеспечивает рациональное, комплексное его использование, в том числе сопутствующих вторичных продуктов переработки.

Перерабатывающие предприятия России функционируют в условиях острого дефицита животноводческого сырья отечественного производства. Сокращение его ресурсов, поставок скота и птицы на промышленную переработку вызвало адекватное уменьшение объемов выработки мяса и субпродуктов первой категории с 6,5 млн т в 1990 г. до 2,6 млн т в 2013 г. (в 2,5 раза). Это негативное явление было характерным для всех регионов, в том числе с традиционно развитым животноводством. На отечественных предприятиях вторичное сырье при переработке скота (кровь, кость, кишечное и эндокринно-ферментное сырье) для выработки продукции пищевого, медицинского и технического назначения, в том числе сухих животных кормов для нужд животноводства, используется в недостаточном количестве.

На современном этапе развитие глубокой переработки продукции животноводства неразрывно связано с реализацией инновационных проектов в отрасли. Анализ показывает, что отличительной чертой развития глубокой переработки является высокая потребность в бизнес-проектировании в связи с необходимостью привлечения большого объема заемных средств, а также высокая заинтересованность государства в развитии данного направления, что выражается в реализации ряда государственных программ поддержки отрасли, которые предусматривают разработку подробного бизнес-плана. В связи с этим возникает необходимость глубокого изучения вопросов совершенствования организационно-экономического механизма развития глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования.

Степень изученности проблемы. Задача повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций является сложной и многогранной, изучение ее ведется с точки зрения взаимодействия различных отраслей народного хозяйства.

Проблемы совершенствования бизнес-планирования в животноводстве рассматривались в работах таких ученых, как Е.В. Букреева, Л.Н. Ветрова, И.Л. Воротников, Н.Н. Кувачкина, И.В. Орлов, А.Н. Семин, И.А. Странцов, Е.А. Ткаченко, А.С. Чемезов и другие, проблемы развития отрасли мясной промышленности и глубокой переработки в частности рассматривали Л.В. Антипова, Д.А. Бараненко, И.В. Брянская, В.В. Гушин, В.А. Коваленко, В.И. Комаров, Р.В. Кашенко, А.Б. Лисицын, М.Л. Файвишевский, П.П. Борщев-

ский, А.Н. Захаров, Р.Я. Ахмадиев, К.А. Багриновский, В.В. Борисова, М.К. Камиллов, М.А. Керашев, Г.И. Петухов, В.И. Шишкин, Г.А. Соколовская, В.И. Шпрыгин и другие.

Требуют дальнейшего углубленного исследования проблемы повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Цель проводимого исследования заключается в научном обосновании теоретико-методических и прикладных положений повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Для достижения поставленной цели исследования решаются следующие **задачи**:

- обосновать теоретические положения и алгоритм комплексного анализа проблем развития глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования;

- предложить методику разработки эффективного бизнес-плана развития глубокой переработки животноводческой продукции;

- проанализировать передовой опыт развития глубокой переработки животноводческой продукции в Российской Федерации в целом и Саратовской области в частности;

- разработать ведомственную программу развития глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области;

- обосновать приоритетные направления глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области на основе принципа достижения рентабельности;

- разработать бизнес-проекты наиболее перспективных направлений глубокой переработки животноводческой продукции.

Объект исследования – предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности, реализующие проекты по глубокой переработке животноводческой продукции.

Предмет исследования – совокупность организационно-экономических отношений, связанных с развитием глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Область исследования. Диссертационное исследование соответствует п. 1.2.38 «Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) Паспорта специальностей ВАК – экономические науки.

Научная новизна диссертации заключается в том, что разработаны теоретико-методические положения и практические рекомендации по повыше-

нию эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций, а именно:

- уточнено содержание бизнес-планирования применительно к отрасли глубокой переработки продукции животноводства, представляющее собой процесс подготовки среднесрочных и долгосрочных прогнозов и технико-экономического обоснования проектов развития глубокой переработки продукции животноводства, предусматривающий применение современных методов автоматизации и компьютеризации, а также обоснование затрат и полученных при реализации проекта результатов;

- предложена методика подготовки эффективного бизнес-плана развития глубокой переработки продукции животноводства, базирующаяся на анализе структуры инвестиций, определении коэффициента покрытия заемных средств, анализе возможностей реализации проекта по авторскому алгоритму, определении экономической эффективности группы проектов с использованием автоматизированных средств расчета;

- предложена ведомственная программа развития глубокой переработки продукции животноводства, включающая мероприятия, направленные на решение следующих задач: увеличение производственных мощностей по глубокой переработке продукции животноводства, обеспечение импортозамещения продуктов глубокой переработки на территории Саратовской области, увеличение объемов производства продуктов глубокой переработки из сырья, произведенного на территории Саратовской области, развитие совместных международных проектов;

- разработана и реализована методика определения конкурентоспособности предприятий по глубокой переработке продукции животноводства, включающая SWOT-анализ конкурентоспособности, оценку конкурентоспособности по методу 4P, оценку конкурентоспособности по уровню рентабельности;

- разработаны бизнес-планы развития глубокой переработки продукции животноводства (костной муки, желатина, лактозы) и представлен прикладной пакет приложений для ЭВМ, обеспечивающий автоматизированный расчет параметров бизнес-плана для предприятий глубокой переработки продукции животноводства.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость заключается в приращении знаний в области теории повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций, адаптации современных методов бизнес-планирования к особенностям глубокой переработки продукции животноводства, разработке механизмов подготовки эффективного бизнес-плана для предприятий отрасли.

Использование на практике предложенной методики разработки эффек-

тивного бизнес-плана позволяет повысить инвестиционную привлекательность отрасли и сформировать на региональном уровне экономический и технологический потенциал для импортозамещения в отрасли. Предложения по разработке программных документов по развитию глубокой переработки продукции животноводства позволяют повысить эффективность государственной поддержки отрасли и стимулировать реализацию инвестиционных проектов на территории Саратовской области. Разработанный автором механизм определения уровня конкурентоспособности предприятий глубокой переработки позволяет определить перспективные направления развития отрасли с учетом особенностей развития экономики региона.

Представленные в диссертации результаты образуют теоретико-методологическую основу для решения конкретных проблем развития глубокой переработки животноводческой продукции в Саратовской области и в России в целом, а также формируют организационно-экономический механизм применения бизнес-проектной деятельности для стимулирования инвестиционной привлекательности отрасли.

Результаты научных исследований применены при разработке долгосрочной областной целевой программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Саратовской области на 2014–2020 годы», использованы в проектной деятельности Министерства сельского хозяйства Саратовской области (акт о внедрении №03-01-07-4354 от 10 августа 2015 г.), при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по теме «Проведение научных исследований по организационно-экономическому обоснованию развития глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области» (акт о внедрении №37 от 29 июня 2015 г.); внедрены на ООО «Здоровое питание» и УНПК «Пищевик» ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ (акт о внедрении № 5 от 30 июня 2015 г.).

Методология и методы исследования. Методологической основой для выполнения диссертационной работы стали общеметодологические принципы, системный подход и комплекс методов научного познания: экономико-статистические и экономико-математические модели, прогнозирование и моделирование с использованием современных информационных технологий.

Логика диссертации подчинена достижению ее цели, содержание излагается по проблемному принципу, что дает возможность раскрыть сущность организационно-экономического механизма развития глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования, а также всесторонне исследовать организационно-экономические проблемы, с которыми сталкиваются мясоперерабатывающие предприятия при

разработке бизнес-планов по глубокой переработке продукции животноводства.

Информационной базой исследования являлись труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов, нормативно-правовые документы Российской Федерации, статистические справочники Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и территориального органа по Саратовской области, аналитические обзоры и официальные документы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и министерства сельского хозяйства Саратовской области, результаты исследований ведущих научно-исследовательских институтов РАН и РАСХН, годовые отчеты предприятий, информация из сети internet, а также разработки автора по изучаемой проблеме.

Основные положения, выносимые на защиту:

1. Теоретическое обоснование положений по повышению эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

2. Методический инструментарий разработки эффективного бизнес-плана по развитию глубокой переработки животноводческой продукции.

3. Основные тенденции и модели развития глубокой переработки животноводческой продукции в Российской Федерации и в Саратовской области.

4. Программно-целевой механизм развития глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области.

5. Направления повышения рентабельности глубокой переработки продукции животноводства на основе бизнес-планирования.

Степень достоверности и апробация результатов исследования определяются соответствием полученных результатов классическим теоретическим положениям и современным теориям в области планирования и прогнозирования в агропромышленном комплексе, а также направлениям повышения экономической эффективности переработки мясного сырья.

Основные положения диссертации докладывались на научных конференциях профессорско-преподавательского состава и аспирантов Саратовского государственного аграрного университета имени Н.И. Вавилова (г. Саратов, 2014–2015 гг.), VII Всероссийской научно-практической конференции «Аграрная наука в XXI веке: проблемы и перспективы» (г. Саратов, 2013 г.), IV Международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства» (г. Саратов, 2013 г.), XIV Международной конференции «Современные концепции научных исследований» (г. Москва, 2015 г.).

По материалам диссертационного исследования опубликовано 7 печатных работ, в том числе 3 в рецензируемых научных изданиях, общим объемом

8,95 п. л., из которых 1,7 п. л. принадлежит автору.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех разделов и выводов, включает в себя 197 страниц машинописного текста, содержит 33 таблицы, 31 рисунок, 3 приложения. Список литературы состоит из 156 наименований.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе диссертации «Теоретико-методические положения повышения эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций» проанализированы особенности бизнес-проектной деятельности предприятий по глубокой переработке животноводческой продукции, выявлены направления развития глубокой переработки продукции животноводства и разработана методика подготовки эффективного бизнес-плана для предприятий отрасли.

Основные идеи, выносимые на защиту по первой главе:

– Теоретическое обоснование положений по повышению эффективности глубокой переработки животноводческой продукции на основе бизнес-планирования инноваций.

Бизнес-планирование в АПК – процесс подготовки среднесрочных и долгосрочных прогнозов и технико-экономического обоснования проектов развития агропромышленных предприятий или отдельных процессов на предприятии АПК, предусматривающий применение современных методов автоматизации и компьютеризации, а также обоснование затрат и полученных при реализации проекта результатов.

Анализируя работы ученых-экономистов в области бизнес-планирования, а также основываясь на практическом опыте бизнес-проектной деятельности, автором составлена типизация этапов развития бизнес-планирования в Российской Федерации (рис. 1).

Глубокая переработка животноводческой продукции осуществляется в трех подотраслях:

1. Глубокая переработка мяса и мясного сырья. В мясной промышленности в процессе переработки животноводческого сырья получают основную продукцию (мясо и мясопродукты) и отходы (кровь, кость, субпродукты второй категории, жир-сырец, рогакопытное сырье, шкурсырье, непищевое сырье, каныга) – вторичное сырье. Приоритетными направлениями глубокой переработки в России являются использование крови на пищевые и кормовые цели; получение мясо-костной муки на кормовые цели; переработка кости для получения животного жира; переработка вторичного сырья для получения пищевых продуктов (колбасных изделий), а также на кормовые цели.

2. Глубокая переработка продукции птицеводства. Мясо птицы можно использовать как в виде целых тушек, так и в виде продуктов и разнообразных изделий (продукты вторичной переработки). Необходимо рационально использовать сырье, в том числе нестандартное, особенно от тушек крупной птицы, а также от кур яичного направления. По пищевой ценности и технологическим свойствам оно не отличается от стандартного сырья. Вторичная переработка позволяет создавать новые продукты, расширить их ассортимент.



Рис. 1. Этапы развития системы бизнес-планирования в Российской Федерации

В современных условиях перспективным направлением является глубокая переработка яйца с получением полуфабрикатов (яичный белок, яичный меланж, яичный порошок, продукты быстрой заморозки). Полуфабрикаты при-

меняются в колбасном производстве и общественном питании, что существенно удешевляет технологический процесс и сокращает риски в связи с нейтрализацией вредной микрофлоры. Важнейшим направлением является также переработка пера птицы. Применение ферментативного способа обработки пера позволяет получить препараты белка с полным набором незаменимых аминокислот.

3. Глубокая переработка молока и отходов молочной промышленности. Важнейшими и актуальными задачами в этой отрасли являются глубокая переработка, т. е. максимальное вовлечение молочного, в том числе вторичного (обезжиренное молоко, пахта и сыворотка) сырья в промышленную переработку, рациональное его использование, выпуск конкурентоспособной продукции с улучшенными органолептическими показателями и более длительными сроками годности. Наиболее актуальными на современном этапе являются: переработка сыворотки (в том числе до уровня получения молочного сахара, гидролизатов молочного жира и белка, производных лактозы), получение функциональных напитков из отходов молочной промышленности, получение молочных продуктов, применяемых в колбасном производстве.

Предложено следующее уточненное понятие содержания бизнес-планирования применительно к отрасли глубокой переработки продукции животноводства – *процесс подготовки среднесрочных и долгосрочных прогнозов и технико-экономического обоснования проектов развития глубокой переработки продукции животноводства, предусматривающий применение современных методов автоматизации и компьютеризации, а также обоснование затрат и полученных при реализации проекта результатов.*

– Методический инструментарий разработки эффективного бизнес-плана по развитию глубокой переработки животноводческой продукции.

При разработке бизнес-плана следует учитывать необходимость определения оптимальной структуры инвестиций по различным проектам.

Наиболее благоприятной для инвестора (оптимальной) является такая структура инвестиционных ресурсов, при которой их средневзвешенная стоимость будет минимальна. В практической деятельности кроме определения оптимальной структуры необходимо рассчитывать стоимость привлечения дополнительной единицы каждого вида ресурса (предельную, или маржинальную, стоимость).

Автором предлагается рассчитывать оптимальную структуру инвестиций по следующей формуле:

$$y_{x_i} = \frac{a_i}{\sum_{i=1}^n a_i} 100\%,$$

где a_i – i -тый коэффициент при переменных производственной функции.

В первую очередь руководитель любого предприятия оценивает целесообразность реализации проекта. При этом следует опираться на общепризнанные экономические показатели и, в первую очередь, обратить внимание на производственный потенциал предприятия – позволяет ли он самостоятельно реализовать проект. Кроме того, необходимо четко представлять, что реализация любого проекта – процесс долгосрочный и отрицательно скажется на финансовой стабильности предприятия. Многие экономисты при разработке бизнес-плана упускают из вида данный факт, что впоследствии приводит к невозможности завершения проекта или даже банкротству предприятия. В условиях финансовой нестабильности и общего снижения деловой активности недостаточно составить бизнес-план, необходимо провести предварительный анализ реализуемости проекта. Автором разработан алгоритм принятия такого решения (рис. 2).

При привлечении заемных средств, безусловно, следует обратить внимание на возможность их возврата без ущерба для экономического благополучия предприятия. Считаем, что в данном случае целесообразно применять коэффициент покрытия долга с целью определения минимального уровня обеспеченности долговых обязательств по проекту. С целью обеспечения финансовой устойчивости предприятия считаем целесообразным отказаться от проекта в случае невыполнения условия $ICR > 1,5$, поскольку предприятия по глубокой переработке в текущей рыночной ситуации часто не могут компенсировать затраты на покрытие долга. Следует также учитывать, что при изменении условий привлечения заемных средств данное неравенство должно выполняться.

Эффективность реализации самого проекта, помимо показателя рентабельности инвестиций, оценивается по внутренней норме доходности, которая должна обеспечивать возможность возврата ссудного процента, а также свидетельствовать об эффективности проекта по сравнению с альтернативными направлениями инвестиций.

Безусловно, в первую очередь реализация бизнес-проектов должна быть направлена на модернизацию производства и внедрение новых технологий.

Для формирования оптимального набора проектных технологий автором предлагается следующая модель. Исходя из прогнозируемых размеров (лимитов) инвестиций в технологическое перевооружение производства данного вида продукции на перспективу необходимо использовать показатель прогнозируемой величины инвестиций в технологическое перевооружение производства:

$$P_i = \frac{\Delta_i}{M \times K} = \frac{3_i^{opt} - 3_i}{K}$$

где K – удельная капиталоемкость единицы мощности производства продукции по новой технологии, руб./ц;
 Z_i – удельные текущие затраты i -го ресурса на производство единицы продукции по новой технологии, руб./ц;
 $Z_i^{сущ}$ – удельные текущие затраты i -го вида ресурса на производство единицы λ -й продукции по существующей (заменяемой) технологии, руб./ц;
 M – целочисленные масштабы применения данной новой технологии (ввод мощностей) производства λ -ой продукции на прогнозируемую перспективу, ц.



Рис. 2. Алгоритм принятия решения о подготовке бизнес-плана

Данная модель служит для первоначальной оценки реализуемости проекта с учетом набора технологий для внедрения, поэтому в дальнейшем для оценки эффективности инвестиций можно использовать общепринятые показатели, учитывающие временной разрыв между инвестициями и результатами инвестирования.

Таким образом, в результате данного расчета решается несколько вопросов по внедрению новой технологии:

- определяется набор технологий для внедрения на предприятии;
- выявляются потребности в инвестициях для реализации набора технологий, а также каждой технологии в отдельности;
- определяется эффект от внедрения новой технологии на предприятии (экономия затрат);
- оценивается экономическая эффективность, как единичной технологии, так и группы технологий.

Во второй главе диссертации «Современное состояние и перспективы развития глубокой переработки животноводческой продукции» представлена характеристика современного состояния отрасли глубокой переработки животноводческой продукции и выявлены тенденции ее развития.

Основные идеи, выносимые на защиту по второй главе.

– Основные тенденции и модели развития глубокой переработки животноводческой продукции в Российской Федерации и в Саратовской области.

В отрасли отчетливо прослеживаются тенденции к интеграции. В последние годы создаются и развиваются крупные агропромышленные холдинги. Анализ позволил выявить следующие тенденции в производстве продуктов глубокой переработки на российских предприятиях.

Анализ показывает, что в Российской Федерации недостаточно налажено производство продукции из крови животных. На пищевые цели используется менее четверти объема полученной крови, причем большей частью она направляется для производства продуктов питания: колбасных изделий, паштетов и др., но не на получение лекарственных препаратов и функциональных продуктов (рис. 3).

Субпродукты в зависимости от вида животного и глубины переработки могут быть использованы для производства пищевых продуктов: колбасных изделий, мясных изделий, деликатесных кулинарных изделий и др. Важным фактором является отсутствие эффективных отечественных технологий по консервированию и ферментированию субпродуктов, что обуславливает низкий процент их использования на пищевые цели (рис. 4).

Современные технологии позволяют эффективно использовать костное

сырье. Ключевые направления переработки: производство костной муки на корма и получение пищевого и технического костного жира. Анализ показывает, что большинство предприятий производит костную муку на кормовые цели, причем наименее эффективным способом. Значительная часть ценного сырья теряется и направляется в отход (рис. 5).

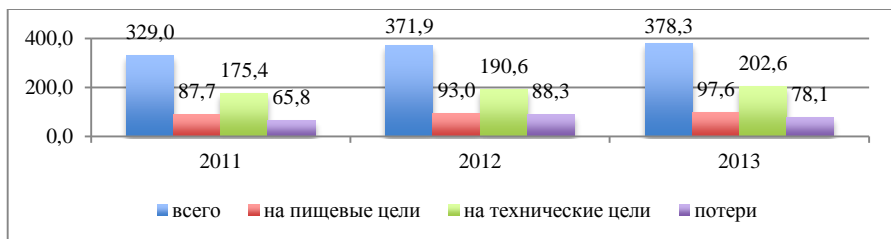


Рис. 3. Объем производства крови животных в РФ (рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики), тыс. тонн



Рис 4. Объем производства субпродуктов I, II категории в РФ (рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики), тыс. тонн

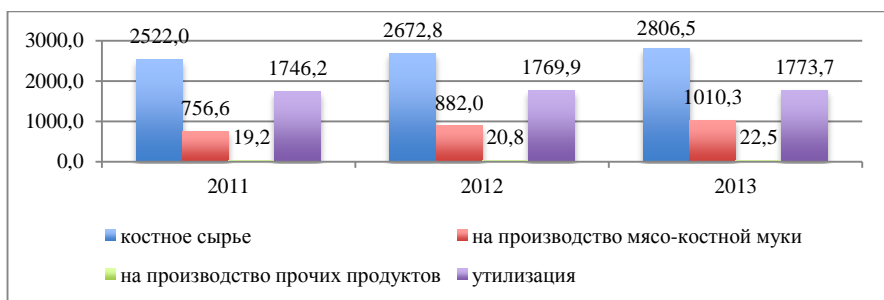


Рис. 5. Объем продуктов из костного сырья в РФ (рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики), тыс. тонн

Наряду с этим в Российской Федерации наблюдается низкий процент использования молочной сыворотки. Около 80 % продукта теряется из-за низ-

кой эффективности переработки и отсутствия необходимых технологий. Из продукта, готового к дальнейшей переработке используется только около 50 % сыворотки (рис. 6).

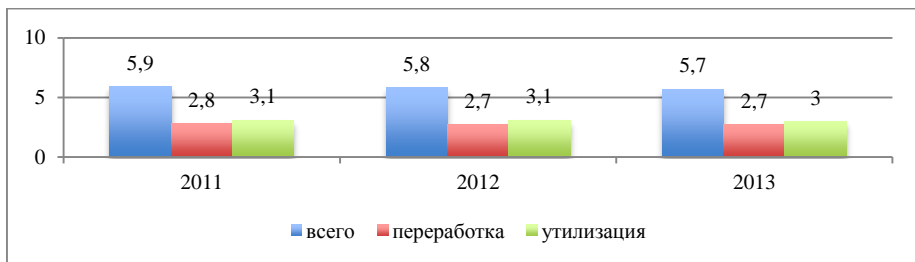


Рис. 6. Объем производства молочной сыворотки в РФ (рассчитано по данным Всероссийского научно-исследовательского института маслоделия и сыроделия), млн тонн

В табл. 1 представлен анализ показателей ассортимента на основании нормативного метода по основным продуктам глубокой переработки продукции животноводства.

Согласно данным Федеральной службы государственной статистики по уровню потребления молочных продуктов Саратовская область находится на 7-м месте среди всех регионов России. Высокий показатель связан с развитостью инфраструктуры молокопереработки в области. На душу населения жители Саратовской области потребляют 311 кг молока и молочных продуктов в год.

Необходимо отметить, что спрос на данную продукцию растет (рис. 7).

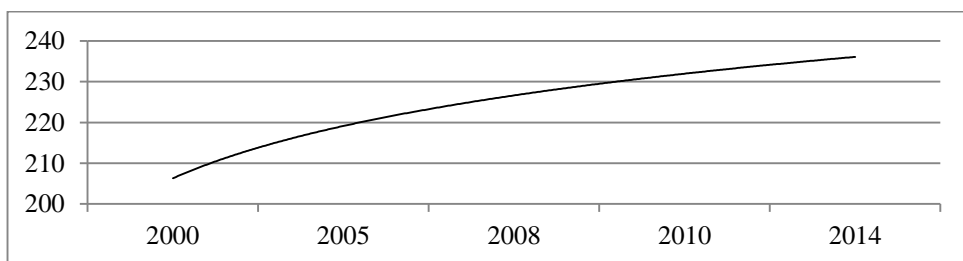


Рис. 7. Потребительский спрос на продукцию на основе молочной сыворотки в Саратовской области, тыс. тонн (рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики)

Таблица 1 – Анализ показателей ассортимента продукции глубокой переработки в Российской Федерации и Саратовской области

| Наименование продукции | Коэффициент широты $K_{ш}$ | | Коэффициент глубины $K_{г}$ | | Новизна ассортимента (коэффициент обновления $K_{н}$) | | Устойчивость (коэффициент устойчивости $K_{у}$) | | Рациональность (коэффициент рациональности $K_{р}$) | |
|--|----------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|--|---------------------|--|---------------------|
| | РФ | Саратовская область | РФ | Саратовская область | РФ | Саратовская область | РФ | Саратовская область | РФ | Саратовская область |
| Мука кормовая | 0,8 | 0,6 | 1 | 0,6 | 0,1 | 0,1 | 0,9 | 0,7 | 0,7 | 0,5 |
| Субпродукты пищевые | 0,8 | 0,8 | 1 | 1 | 0,1 | 0,1 | 1 | 1 | 0,8 | 0,8 |
| Субпродукты технические | 0,3 | 0,1 | 0,4 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 0,2 |
| Жир животный технический | 0,6 | 0,3 | 0,8 | 0,2 | 0,2 | 0,2 | 0,4 | 0,2 | 0,5 | 0,2 |
| Продукты пищевые, выработанные из продуктов глубокой переработки мясного сырья | 0,7 | 0,8 | 0,4 | 0,6 | 0,3 | 0,3 | 0,8 | 0,8 | 0,6 | 0,7 |
| Кровь пищевая | 1,0 | 1,0 | 1 | 1 | – | – | 1 | 1 | 1,0 | 1,0 |
| Кровь техническая | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,4 | – | – | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 |
| Сыворотка молочная | 1,0 | 1,0 | 1 | 1 | – | – | 1 | 1 | 1,0 | 1,0 |
| Казеин | 0,3 | 0,3 | 0,6 | 0,6 | – | – | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Лактоза | 0,7 | 0,7 | 1 | 1 | – | – | 1 | 1 | 0,9 | 0,9 |
| Продукты пищевые, выработанные из продуктов глубокой переработки молочного сырья | 0,6 | 0,5 | 0,7 | 0,7 | 0,3 | 0,3 | 0,8 | 0,8 | 0,6 | 0,6 |

Потребительский спрос на продукцию мясоперерабатывающей промышленности, содержащую продукты глубокой переработки, обладает рядом особенностей. В первую очередь, продукты глубокой переработки потребляются в составе готовых продуктов: колбасных изделий, паштетов, мясных консервов, мясных полуфабрикатов и др. Во-вторых, необходимо учитывать уровень глубины переработки: большинство продуктов на рынке являются результатом низкого уровня глубокой переработки сырья.

По уровню потребления населением продуктов глубокой переработки в составе мясных продуктов Саратовская область занимает 46-е место среди регионов России. Тем не менее объемы потребления продуктов постоянно растут (рис. 8).

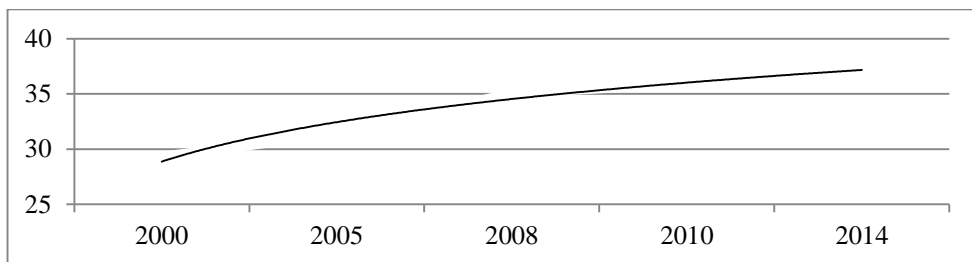


Рис. 8. Потребительский спрос на мясную продукцию глубокой переработки в Саратовской области, тыс. тонн (рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики)

Таким образом, потребительский спрос на продукты глубокой переработки животноводческой продукции в Саратовской области постоянно увеличивается. Позиционирование продуктов молочной промышленности как продуктов функционального питания позволяет обеспечить устойчивый спрос у определенной группы населения. Вместе с тем необходимо расширять ассортимент данной группы товаров с целью улучшения органолептических качеств готового продукта, например, на основе линеек продуктов, разработанных учеными ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ.

В третьей главе диссертации «Направления повышения рентабельности глубокой переработки продукции животноводства на основе бизнес-планирования инноваций» предложены проекты по совершенствованию развития сельских территорий по социально-экономическим показателям.

Основные идеи, выносимые на защиту по третьей главе.

– **Программно-целевой механизм развития глубокой переработки животноводческой продукции на территории Саратовской области.**

Таблица 2 – Мероприятия ведомственной целевой программы «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на 2016–2020 годы»

| Задачи | Наименование мероприятия | Срок реализации | Финансовое обеспечение | | | Целевые индикаторы | | |
|---|---|-----------------|------------------------|------------------|------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| | | | федеральный бюджет | областной бюджет | внебюджетные источники | наименование показателя | существующий механизм | предложенный механизм |
| Задача 1. Увеличение производственных мощностей по глубокой переработке продукции животноводства | Субсидии сельскохозяйственным товаропроизводителям Саратовской области на возмещение части затрат, связанных со строительством новых мощностей по глубокой переработке животноводческой продукции | 2016-2018 | 1063780 | 95718 | 4200030 | Строительство новых высокотехнологичных комплексов, ед. | 4 | 6 |
| Задача 2. Обеспечение импортозамещения продуктов глубокой переработки на территории Саратовской области | Субсидии сельскохозяйственным товаропроизводителям Саратовской области, направляющим сырье на глубокую переработку на предприятия пищевой промышленности Саратовской области | 2016-2020 | 177297 | 15953 | 1573721 | Доля сырья, направляемого на глубокую переработку, % | 12 | 65 |
| | Таможенные квоты на импорт готовых продуктов глубокой переработки на территорию Саратовской области | 2016-2018 | – | – | – | Доля рынка, занятая отечественными продуктами глубокой переработки, % | 38 | 75 |
| Задача 3. Увеличение объемов производства продуктов глубокой переработки из сырья, произведенного на территории Саратовской области | Субсидии сельскохозяйственным товаропроизводителям Саратовской области на возмещение части затрат, связанных с приобретением оборудования для глубокой переработки животноводческой продукции | 2018-2020 | 531890 | 47859 | 2521134 | Износ оборудования пищевых предприятий, % | 92 | 64 |
| Задача 4. Развитие совместных международных проектов | Привлечение зарубежных инвесторов под государственные гарантии (создание совместных предприятий с Китаем, Индией и др. развивающимися странами) | 2017-2020 | – | – | 7442327 | Реализация совместных проектов, ед. | 0 | 4 |

Разработка механизма повышения эффективности государственного регулирования отрасли основывается на совершенствовании программно-целевого планирования. Целесообразно объединить ряд ведомственных подпрограмм развития животноводства и переработки животноводческой продукции в единую подпрограмму, что позволит получить финансирование из федерального бюджета и привлечь инвесторов в отрасль за счет повышения прозрачности государственной поддержки, а также упрощения процедуры получения субсидий.

Исходя из общей цели обеспечения импортозамещения продуктов глубокой переработки и повышения конкурентоспособности отечественных предприятий по глубокой переработке животноводческого сырья определены следующие задачи ведомственной целевой программы «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на 2016–2020 годы» (табл. 2).

Таким образом, предложена ведомственная целевая программа «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на 2016–2020 годы» с объемом финансового обеспечения 1,7 млрд руб. из федерального бюджета и 159 млн руб. из областного бюджета. Указанные средства планируется выделить в пределах лимитов финансового обеспечения государственной программы Саратовской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Саратовской области на 2014–2020 годы» без увеличения финансирования в связи со сложным финансовым положением Саратовской области и нехваткой средств в областном бюджете. Основные направления финансируются из федерального бюджета и внебюджетных источников, часть – из областного бюджета в пределах соотношения финансового обеспечения ведомственных целевых программ.

– ***Направления повышения рентабельности глубокой переработки продукции животноводства на основе бизнес-планирования.***

Разработана методика анализа уровня конкурентоспособности, состоящая из трех этапов:

- SWOT-анализ конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции;
- оценка конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции на базе 4Р;
- оценка конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции по уровню рентабельности.

Определены наиболее перспективные направления глубокой переработки (табл. 3):

1. Производство пищевых продуктов из вторичных продуктов убоя скота для заполнения свободной рыночной ниши (потребительские продукты, розничная торговля).

2. Производство костной и мясо-костной муки на кормовые цели (сырье, оптовая торговля).

3. Производство лактозы (молочного сахара).

Таблица 3 – Оценка конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции в Саратовской области по уровню рентабельности (рассчитано на основании затратного метода по ценам 2014 г.)

| Наименование продукта глубокой переработки | Планируемая рентабельность, % | Норма рентабельности (депозитная), % | Норма рентабельности (рыночная), % | Прогнозируемый срок окупаемости, лет |
|--|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Производство готовых пищевых продуктов (колбасные изделия, деликатесные изделия) | 5,8 | 8,19 | 5,7 | 5 |
| Производство готовых пищевых продуктов (зельцы, студни, паштеты, ливерные колбасы) | 13,8 | 8,19 | 5,7 | 2,3 |
| Производство кормов (мясо-костная, костная, кровяная мука) | 19,4 | 8,19 | 10,3 | 3,5 |
| Производство кормов (мука перьевая гидролизованная) | 12,5 | 8,19 | 10,3 | 4 |
| Производство сыворотки (сухая) | 23,4 | 8,19 | 16,5 | 3 |
| Производство лактозы | 34,4 | 8,19 | 17,4 | 4,5 |
| Производство пищевой крови | 16,3 | 8,19 | 12,5 | 3 |
| Производство лекарственных препаратов | 18,5 | 8,19 | 20,4 | 5 |

Разработаны бизнес-планы по развитию глубокой переработки мясного сырья по производству костной муки и желатина (табл. 4), а также бизнес-план по производству лактозы (молочного сахара) из сырья, получаемого на территории Саратовской области (табл. 5).

Анализ результатов разработки бизнес-планов показывает высокую экономическую эффективность создания на территории Саратовской области предприятий по глубокой переработке животноводческого сырья. При производстве лактозы рентабельность составит 34 %, чистая прибыль – 26,4 млн руб.; при производстве костной муки и желатина рентабельность составит 27,2 %, чистая прибыль – 26,5 млн руб.

Таблица 4 – Основные показатели экономической эффективности проекта по производству костной муки и желатина

| Показатель | Величина |
|--|----------|
| 1. Инвестиции, тыс. руб. | 24400 |
| 2. Срок окупаемости (PBP), лет | 3,8 |
| 3. Дисконтированный срок окупаемости (DPBP), лет | 5 |
| 4. Рентабельность инвестиций, % | 46,5 |
| 5. Рентабельность производства, % | 27,2 |
| 6. Чистая приведенная стоимость (NPV), тыс. руб. | 2007 |
| 7. Внутренняя норма доходности (IRR), % | 20 |
| 8. Индекс прибыли | 1,37 |

Таблица 5 – Основные показатели экономической эффективности проекта по созданию предприятия по производству лактозы

| Показатель | Величина |
|--|----------|
| 1. Инвестиции, тыс. руб. | 68646 |
| 2. Срок окупаемости (PBP), лет | 3,8 |
| 3. Дисконтированный срок окупаемости (DPBP), лет | 4,3 |
| 4. Рентабельность инвестиций, % | 38 |
| 5. Рентабельность производства, % | 34 |
| 6. Чистая приведенная стоимость (NPV), тыс. руб. | 95331 |
| 7. Внутренняя норма доходности (IRR), % | 27 |
| 8. Индекс прибыли | 1,39 |

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Уточнено понятие содержания бизнес-планирования применительно к отрасли глубокой переработки продукции животноводства – процесс подготовки среднесрочных и долгосрочных прогнозов и технико-экономического обоснования проектов развития глубокой переработки продукции животноводства, предусматривающий применение современных методов автоматизации и компьютеризации, а также обоснование затрат и полученных результатов при реализации проекта.

2. Анализ общего производства продуктов глубокой переработки в Российской Федерации выявил, что в отрасли отчетливо прослеживаются тенденции к интеграции. В последние годы создаются и развиваются крупные агропромышленные холдинги. Анализ общего объема производства продуктов глубокой переработки в России свидетельствует о низких объемах использования как основных, так и вторичных ресурсов для получения продуктов глубокой переработки. Анализ объема импорта по основным продуктам глубокой переработки показывает тенденции к сокращению объемов импортных поставок. Недостаток на территории Российской Федерации предприятий по получению продуктов глубокой переработки фармацевтической, медицинской промышленности, в которых уровень глубины переработки дости-

гает молекулярного, обуславливает сохранение высокой доли импорта молочного сахара, лактозы, лекарственных препаратов, биологически активных веществ, БАД, аминокислот и добавок, в том числе для животных.

3. Ценообразование на продукцию глубокой переработки сильно зависит от глубины переработки: на продукцию с невысокой глубиной (костная мука, кровь, сыворотка) ценообразование в основном осуществляется затратным методом, на продукцию фармацевтической промышленности и готовые продукты питания – на основе спроса. При определении уровня цен на продукты глубокой переработки молочной промышленности следует учитывать высокую зависимость рынка от зарубежных поставок. Более 90 % продукции импортируется, поэтому цена сильно зависит от внешнеэкономической ситуации. В связи с текущей внешнеэкономической ситуацией наращиваются поставки из Республики Беларусь и Индии, что сказывается на рынке и стоимости готовой продукции. Высокая зависимость отрасли от импортных поставок ряда продуктов (лактоза, гемоглобин, концентраты белков и др.) свидетельствует о необходимости реализации мер по импортозамещению в данной ассортиментной группе.

4. Анализ спроса на территории Саратовской области позволил выделить перспективные направления глубокой переработки мясного сырья: переработка кости на кормовые цели, переработка субпродуктов и отходов убоя скота на пищевые цели. Прогнозируется рост спроса на техническое сырье для фармацевтической промышленности в случае успешной реализации на территории Саратовской области проекта по созданию фармацевтического кластера. Потребительский спрос на продукты глубокой переработки животноводческой продукции в Саратовской области постоянно увеличивается. Позиционирование продуктов молочной промышленности как продуктов функционального питания позволяет обеспечить устойчивый спрос у определенной группы населения. Вместе с тем необходимо расширять ассортимент данной группы товаров с целью улучшения органолептических свойств готового продукта, например, на основе линеек продуктов, разработанных учеными ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ.

5. Предложена ведомственная целевая программа «Развитие глубокой переработки продукции животноводства в Саратовской области на 2016–2020 годы» с объемом финансирования из федерального бюджета 1,7 млрд руб., из областного бюджета 159 млн. руб., что позволит существенно стимулировать развитие отрасли и повысить ее инвестиционную привлекательность. Программа включает мероприятия, направленные на решение следующих задач: увеличение производственных мощностей по глубокой переработке продукции животноводства, обеспечение импортозамещения продуктов глубокой переработки на территории Саратовской области, увеличение объемов произ-

водства продуктов глубокой переработки из сырья, произведенного на территории Саратовской области, развитие совместных международных проектов.

6. Разработана методика оценки уровня конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей Саратовской области и выявлены наиболее перспективные направления глубокой переработки: производство пищевых продуктов из вторичных продуктов убоя скота для заполнения свободной рыночной ниши (потребительские продукты, розничная торговля), производство костной и мясо-костной муки на кормовые цели (сырье, оптовая торговля), производство лактозы (молочного сахара). Результаты реализации методики показывают приоритетные направления реализации проектов по глубокой переработке продукции животноводства с уровнем рентабельности 34,4 % (производство лактозы) и 23,4 % (производство молочной сыворотки).

7. Разработка бизнес-планов 3 групп продуктов (с сопутствующими товарами) показывает высокую экономическую эффективность создания на территории Саратовской области предприятий по глубокой переработке животноводческого сырья. При производстве лактозы рентабельность составит 34 %, чистая прибыль составит 26,4 млн руб.; при производстве костной муки и желатина рентабельность составит 27,2 %, чистая прибыль 26,5 млн руб.

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Предложена ведомственная программа развития глубокой переработки продукции животноводства, позволяющая повысить эффективность реализации областной целевой программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции: сырья и продовольствия в Саратовской области на 2014–2020 годы».

2. Подготовлены рекомендации по оценке уровня конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей Саратовской области и выявлены наиболее перспективные направления глубокой переработки животноводческого сырья.

3. Разработаны бизнес-планы по глубокой переработке продукции животноводства с получением пищевых продуктов, костной муки и желатина, а также лактозы (молочного сахара) из местного сырья на территории Саратовской области

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКИ ТЕМЫ

В перспективе, по нашему мнению, необходимо расширять направления глубокой переработки продукции животноводства с целью обеспечения

импортозамещения в отрасли и производства белковых продуктов, медицинских препаратов, биоактивных веществ и других продуктов глубокой переработки из местного сырья.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ РАБОТАХ:

*Работы, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах,
рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ:*

1. Кузнецова, Н. Г. Совершенствование бизнес-проектной деятельности в аграрной сфере / Н. Г. Кузнецова, К. А. Петров // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 2. – С. 132–138. (0,8 п. л., в т. ч. авторские – 0,6 п. л.).

2. Кузнецова, Н. Г. Особенности формирования рынка продуктов глубокой переработки животноводческой продукции на территории Российской Федерации / К. А. Петров, Н. Г. Кузнецова // Аграрный научный журнал. – 2015. – № 4. – С. 95–100. (0,75 п. л., в т. ч. авторские – 0,3 п. л.).

3. Кузнецова, Н. Г. Повышение экономической эффективности предприятий по глубокой переработке продукции животноводства на основе бизнес-проектной деятельности / Н. Г. Кузнецова, К. А. Петров, И. А. Родионова // Аграрный научный журнал. – 2015. – № 7. – С. 92–97. (0,7 п. л., в т. ч. авторские – 0,2 п. л.).

Публикации в других изданиях:

4. Кузнецова, Н. Г. Бизнес-планирование инновационной деятельности на предприятиях АПК / Н. Г. Кузнецова, Р. Д. Евдокимов // Сборник статей VII Всероссийской научно-практической конференции «Аграрная наука в XXI веке: проблемы и перспективы» / Под ред. И.Л. Воротникова. – Саратов, 2013. – С. 363–366. – ISBN 978-5-9999-1616-7 (0,2 п. л., в т. ч. авторские – 0,1 п. л.).

5. Кузнецова, Н. Г. Бизнес-планирование и разработка типовых бизнес-планов инвестиционных проектов для предприятий АПК с учетом внедрения инновационных технологий: рекомендации / И. Л. Воротников, К. А. Петров, Н. Г. Кузнецова. – Саратов: ЦВП «Саратовский источник», 2013. – 94 с. (6 п. л., в т. ч. авторские – 0,2 п. л.).

6. Кузнецова, Н. Г. Методика оценки уровня конкурентоспособности предприятий по производству продуктов глубокой переработки животноводческой продукции с учетом производственно-экономических особенностей Саратовской области // Материалы Международной научно-практической конференции «Новые направления маркетинговой политики хозяйствующих субъектов». – Нижний Новгород: НОО Профессиональная наука, 2015. – С. 111–116. (0,2 п. л.).

7. Кузнецова, Н. Г. Проблемы и перспективы развития глубокой переработки продукции животноводства / Н. Г. Кузнецова, К. А. Петров // Современные концепции научных исследований. – 2015. – № 5 (14). – Ч. 2. – С. 25–28. (0,3 п. л., в т. ч. авторские – 0,1 п. л.).